



**В. И. Кондратьев**  
Глава администрации (губернатор)  
Краснодарского края

## Инвестиционный климат

### Краснодарский край стал одним из пилотных субъектов по внедрению инвестиционного стандарта



Первый заместитель Председателя Правительства РФ Андрей Белоусов обсудил с регионами ход создания инвестиционных карт в рамках реализации Регионального инвестиционного стандарта в субъектах РФ.

– Окном инвестора в региональную экономику может стать инвестиционная карта, поэтому она должна быть удобной в использовании. Для стабильного функционирования карты следует разработать регламенты ее наполнения и модели данных. Карты должны отражать объекты с учетом градостроительных планов, – отметил Андрей Белоусов.

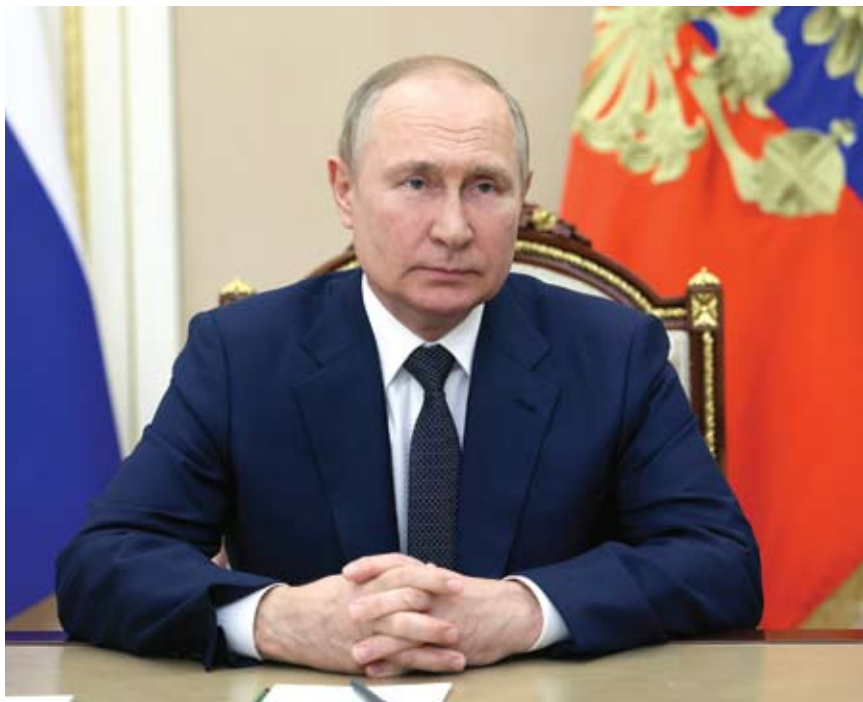
Краснодарский край вошел в число 33 пилотных субъектов по внедрению инвестиционного стандарта, одним из пунктов которого является создание инвестиционной карты. Она будет содержать информацию о территориальном планировании, ресурсной базе, инфраструктуре, мерах поддержки и тарифах. Губернатор Вениамин Кондратьев отметил, что в регионе уже действует большинство элементов стандарта. Работу над картой завершат в августе этого года.

На совещании также определили семь регионов, которые сократят сроки выдачи документации инвестору и ускорят подключение бизнеса к инфраструктуре в рамках проекта Минэкономразвития и «Росатома» «Сквозной инвестици-

онный поток». В их число вошел и Краснодарский край.

– Мы готовы стать одним из пилотных участников бережливого проекта «Сквозной инвестиционный поток». У края есть успешный опыт внедрения таких технологий в разных сферах: более 200 предприятий региона стали участниками нацпроекта «Производительность труда». Совместно с компанией «Росатом» 12 органов краевой власти и 13 муниципалитетов работают над повышением эффективности оказания государственных услуг, – сказал Вениамин Кондратьев.

Губернатор Кубани подчеркнул, что новая пилотная программа позволит проанализировать порядок действий инвесторов, устранить «узкие места» при оформлении договоров аренды участков, получении разрешений на строительство, подключении к сетям и в результате ускорить запуск инвестпроектов.



## 6 Россия – Белоруссия: дружба и сотрудничество

1 июля Президент РФ Владимир Путин обратился к участникам IX Форума регионов России и Белоруссии. Он отметил, что подобные форумы вносят весомый вклад во всестороннее развитие сотрудничества между государствами



## 10 Награда для защитников

19 июля в Краснодаре состоялось торжественное мероприятие по награждению казаков, участвовавших в специальной военной операции в Луганской и Донецкой народных республиках. Награды вручил губернатор Кубани Вениамин Кондратьев

### Федерация

С. Соколова

Россия – Белоруссия:  
дружба и сотрудничество ..... 6

Россия – Индонезия.  
Переговоры ..... 8

События  
Награда для защитников ..... 10  
Время социальных идей ..... 12

Кубанский парламент  
Итоги большой работы ..... 16  
Краснодар.  
Динамика развития ..... 20

Тема номера  
Лучшие в стране ..... 22  
Сочи ..... 24  
Новокубанский район ..... 26

Лучшие муниципальные  
практики ..... 28  
Новороссийск ..... 32  
Туапсинское  
городское поселение ..... 34  
Лабинское  
городское поселение ..... 36  
Сенное  
сельское поселение ..... 40  
Западное  
сельское поселение ..... 42

Главам о главном  
Юридическая азбука ..... 44

### Традиции



## 48 Семья как подарок

Хочешь быстро прийти до цели – иди один. Если тебя ждет долгая дорога – иди в компании. Главное – иди, не стой. Так можно описать стиль жизни семьи Ольги и Евгения Шевцовых

НАШЕ ИЗДАНИЕ ПРЕДСТАВЛЕНО В СИСТЕМЕ

[www.reklama-online.ru](http://www.reklama-online.ru)

КОМПАНИЯ РЕКЛАМА ОНЛАЙН АГЕНТСТВО ПОЛНОГО ЦИКЛА

## 16 Итоги большой работы

15 июля состоялось очередное, 74-е пленарное заседание Законодательного Собрания Краснодарского края. Эта сессия – заключительная для кубанского парламента шестого созыва



## Редакционная коллегия журнала МСК

### **Чагаев**

*Игорь Олегович,*  
заместитель главы администрации (губернатора) Краснодарского края

### **Жиленко**

*Сергей Викторович,*  
председатель комитета по вопросам местного самоуправления, административно-территориального устройства и социально-экономического развития территорий Законодательного Собрания Краснодарского края

### **Пергун**

*Евгений Николаевич,*  
председатель Правления ассоциации «Совет муниципальных образований Краснодарского края», глава МО Динской район

### **Копайгородский**

*Алексей Сергеевич,*  
член Правления, глава МО город-курорт Сочи

### **Голобородько**

*Сергей Анатольевич,*  
член Правления, глава МО Кореновский район

### **Синяговский**

*Роман Иванович,*  
член Правления, глава МО Славянский район

### **Перепелин**

*Анатолий Александрович,*  
член Правления, глава МО Тихорецкий район

### **Гайнюченко**

*Станислав Александрович,*  
член Правления, глава Усть-Лабинского городского поселения МО Усть-Лабинский район

### **Склярова**

*Лариса Арсентьевна,*  
член Правления, глава Новопавловского сельского поселения МО Белоглинский район

## 28 Лучшие муниципальные практики

27 июня подведены итоги регионального этапа Всероссийского конкурса «Лучшая муниципальная практика» в Краснодарском крае. На территории региона конкурс проводится с 2017 года. Предлагаем вашему вниманию интересные практики победителей данного этапа конкурса

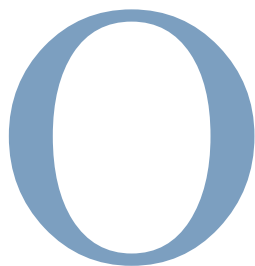


1

ИЮЛЯ

ПРЕЗИДЕНТ РФ  
ВЛАДИМИР ПУТИН ОБРАТИЛСЯ К УЧАСТНИКАМ  
IX ФОРУМА РЕГИОНОВ РОССИИ И БЕЛОРУССИИ

# РОССИЯ - БЕЛОРУССИЯ: ДРУЖБА И СОТРУДНИЧЕСТВО



**Он отметил**, что подобные форумы вносят весомый вклад во всестороннее развитие сотрудничества между государствами. Нынешний год – знаменательный для российско-белорусских отношений: 30 лет установления дипломатических связей между странами.



Президент подчеркнул, что Россия и Белоруссия не только хранят, но и приумножают славные традиции крепкой дружбы и взаимовыручки.

– Мы смогли достичь поистине образцового уровня стратегического партнерства и союзничества, а Союзное государство является примером по-настоящему взаимовыгодной и равноправной интеграции. Россия и Белоруссия продолжают последовательно наращивать сотрудничество в политике, в торгово-экономической и культурно-гуманитарной сферах. Причем делается это на принципах взаимного уважения, поддержки и учета интересов друг друга. В городе Гродно, где проходит нынешний Форум регионов, открывается Генеральное консульство Российской Федерации. Уверен, что расширение российского дипломатического представительства в Белоруссии будет способствовать и развитию многогранного межрегионального сотрудничества, – сказал Владимир Путин.

Ежегодно на Форуме регионов обсуждаются наиболее актуальные вопросы российско-белорусского взаимодействия. В этот раз была выбрана важная тема – роль межрегионального сотрудничества в углублении интеграционных процессов в рамках Союзного государства.

В ноябре прошлого года Высшим Государственным Советом Союзного государства утверждены Основные направления реализации положений союзного Договора на 2021–2023 годы и 28 программ. Они призваны придать дополнительный серьезный импульс развитию экономической интеграции России и Белоруссии. Сейчас разрабатываются новые союзные программы на последующий трехлетний период начиная с 2024 года.



Все эти решения нацелены на создание равных экономических условий в странах и формируют надежную базу для функционирования единого финансового, энергетического рынка и транспортного пространства, общей макроэкономической, технологической, промышленной, сельскохозяйственной и цифровой политики.

Работа по реализации 28 программ идет по графику. Как было отмечено, 40% запланированных мероприятий уже выполнены.

Одной из основ добрососедских отношений между странами служит взаимодействие между субъектами Российской Федерации и областями Республики Беларусь.

Так, благодаря активному сотрудничеству регионов в прошлом году двусторонний товарооборот увеличился более чем на треть, приблизившись к 40 миллиардам долларов. И в январе – апреле текущего года рост продолжился.

Как заявил Владимир Путин, Россия и Белоруссия не только ключевые торговые, но и инвестиционные партнеры.



По накопленным капиталовложениям в белорусскую экономику Россия прочно удерживает первое место – более четырех миллиардов долларов. В Республике работает около двух с половиной тысяч компаний с российским участием.

– Беспрецедентное политическое и санкционное давление со стороны так называемого коллективного Запада подталкивает нас к тому, чтобы ускорить объединительные процессы. Ведь сообща проще минимизировать ущерб от принимаемых незаконных санкций, легче осваивать выпуск востребованной продукции, нарабатывать новые компетенции и расширять сотрудничество с дружественными странами, – отметил Президент РФ.

Поэтому в качестве приоритетной совместной задачи рассматривается запуск перспективных программ, нацеленных на промышленное и технологическое обновление. Россия также готова поддержать осуществление целого ряда белорусских инвестиционных проектов по созданию новых и модернизации действующих производств как в Республике, так и на собственной территории.

Особое значение имеет дальнейшее расширение взаимодействия в высокотехнологичной сфере, где уже есть много примеров успешной кооперации. К примеру, в текущем году «Росатом» планирует завершить сооружение Белорусской АЭС в Гродненской области. В свою очередь, белорусские специалисты примут участие в строительстве «Роскосмосом» объектов космодрома Восточный в Амурской области.

Россия и Республика Беларусь намерены развивать сотрудничество в сфере сельского хозяйства, по поставкам удобрений и продовольствия на мировые рынки. В ходе недавней встречи руководители двух стран договорились задействовать для экспорта белорусских товаров на внешние рынки перевалочные возможности российского портового терминала на Балтике.

Регионы по-прежнему будут работать над укреплением гуманитарных, культурных, образовательных, туристических и спортивных контактов.

В заключение Владимир Путин выразил уверенность в том, что работа Форума регионов послужит дальнейшему укреплению двустороннего стратегического взаимодействия в интересах братских народов России и Белоруссии. ■



В качестве приоритетной совместной задачи рассматривается запуск перспективных программ, нацеленных на промышленное и технологическое обновление

# РОССИЯ - ИНДОНЕЗИЯ.

## ПЕРЕГОВОРЫ

В Кремле прошли переговоры Владимира Путина с Президентом Республики Индонезия Джоко Видодо, впервые побывавшим в России с визитом



# И

ндонезия – одна из стран, с которыми на протяжении десятилетий у нашего государства сложились хорошие отношения в области экономики, политики, безопасности.

В прошлом году товарооборот между государствами увеличился на 42%, в нынешнем году он растет еще активнее.

Индонезия проявляла интерес к развитию отношений с Евразийским экономическим союзом, и в мае было принято решение о том, чтобы начать процесс сближения с данной организацией.

В этом году под председательством Индонезии должно пройти заседание «двадцатки», а в 2023-м страна возглавит АСЕАН.



В самом начале разговора Владимир Путин отметил озабоченность и интерес Джоко Видодо к вопросам урегулирования, связанным с кризисом на Украине, на Донбассе.

– Я подробно проинформирую вас обо всем, что там происходит, и о нашем видении этой проблемы. Добро пожаловать, господин Президент, – поприветствовал гостя глава государства.



Дж. Видодо:  
– «Господин Президент,  
спасибо за эту встречу».

Мы встречались с вами в 2016 году. Я нахожусь здесь, в Москве, не только как Президент Индонезии, но и как председатель «большой двадцатки».

Я очень рад, что вы начали разговаривать с нами по поводу этой ситуации, потому что война оказала огромное влияние на продовольствие. Не только на Индонезию, но и на мировые сообщества, потому что Россия и Украина являются одними из хлебных корзин мира. Поэтому усилия по восстановлению цепочек поставок невозможны без интеграции поставок российских продовольствия и удобрений и украинских поставок зерна. В связи с этим надеюсь, что Россия не продлит запрет на экспорт зерна, в том числе пшеницы, и не введет квоты, ограничения на удобрения. Три дня назад в ходе переговоров со странами «большой семерки» я обратился с просьбой о гарантиях того, что российское продовольствие и удобрения будут освобождены от санкций.

Владимир Путин отметил, что в России нет никаких ограничений на вывоз удобрений.

– В начале прошлого года мы задумывались о том, чтобы первоначально, в первоочередном порядке обеспечить свое собственное сельское хозяйство. Но на сегодняшний день объемы производства удобрений в России таковы, что у нас нет никаких ограничений на поставку этого продукта на внешний рынок, – заявил Президент РФ. – То же самое касается и продовольствия. В мире производится 800 миллионов тонн пшеницы. В прошлом году Россия поставила на внешний рынок свыше 40 миллионов тонн зерновых. В этом году будем готовы поставить примерно 50 миллионов тонн.

Российская Федерация надежно удерживает первое место по поставкам пшеницы на мировые рынки.

Глава государства подчеркнул, что в последнее время активно дискутируется вопрос, связанный с вывозом украинского зерна. По информации минсельхоза Соединенных Штатов, это шесть миллионов тонн пшеницы, по российским данным – примерно пять миллионов тонн. Если учесть мировой объем производства – 800 миллионов тонн, то становится ясно, что такое количество (примерно 0,5%) не влияет на мировые рынки.

– Тем не менее, и это, наверное, важно, мы не препятствуем вывозу украинского зерна. Военные власти Украины заминировали подходы к своим портам, и никто не мешает им разминировать их и выводить оттуда суда с зерном. Мы гарантируем обеспечение без-

опасности. Кроме того, существуют другие возможности вывоза: через Румынию, Дунай с последующим движением по Черному морю, через Польшу, Белоруссию, порты Азовского моря. По этому вопросу мы находимся в постоянном плотном рабочем контакте с соответствующей профильной организацией ООН ЮНКТАД, которая взяла на себя труд проработать эти вопросы с представителями ЕС и Соединенных Штатов, – объяснил ситуацию Владимир Путин. – Проблема заключается в том, что эти страны ввели санкции против некоторых наших морских портов, создали трудности в страховании грузов, во фрахте. Это все создает определенные проблемы для рынков продовольствия и удобрений.

И хотя данные продукты не находятся под санкциями, под них поставили владельцы компаний – производителей удобрений, страховку грузов. Все это сильно затрудняет заключение контрактов.

Одна из стран, которая является лидером по поставке удобрений, – Белоруссия. Вместе с ней Россия производит 25% удобрений, а на рынок поставляет 45%. Против этих товаров из Белоруссии ввели прямые санкции.

– Кроме всего прочего, что не зависит от нашей военной операции в Донбассе, на Украине, все началось еще год назад и было связано с ошибочной энергетической политикой западных стран. В результате очевидных ошибок в области энергетики резко выросли цены на газ, который является одним из основных продуктов для производства удобрений. Выросли цены. Многие компании просто закрылись, потому что экономически стало нецелесообразно производить эти продукты, – пояснил руководитель России.



Также Владимир Путин отметил, что в ходе борьбы с последствиями пандемии западные страны начали проводить эмиссию, увеличивать дефицит своих бюджетов и скупать на мировых рынках за счет этой эмиссии продовольственные товары. В результате резко пошли вверх цены на продовольствие.

– Например, раньше Соединенные Штаты поставляли на мировой рынок продовольствия больше, чем покупали. Теперь они на 17 миллиардов долларов покупают больше, чем продают. То есть деньги напечатали, раздали – и за эти доллары покупают продовольствие. Цены выросли, и развивающиеся страны оказались в наихудшем положении, – сказал Президент РФ.

Чтобы ситуация не стала трагической, необходимо предпринимать какие-то действия.

– Надеюсь, что и вам в ходе подготовки к встрече «двадцатки» тоже удастся поработать вместе с нами, вместе с другими заинтересованными странами и с Организацией Объединенных Наций, – обратился к президенту Индонезии Владимир Путин. ■



Официальный сайт  
Президента России  
kremlin.ru



В прошлом году  
товарооборот  
между  
государствами  
увеличился  
на **42**%.

Индонезия  
проявляла  
интерес  
к развитию  
отношений  
с Евразийским  
экономическим  
союзом, и в мае  
было принято  
решение о том,  
чтобы начать  
процесс сближения  
с данной  
организацией.

В этом году  
под председа-  
тельством  
Индонезии  
должно пройти  
заседание  
«двадцатки»,  
а в 2023-м  
страна  
возглавит AСEАН



# НАГРАДА для защитников



**19** июля в Краснодаре состоялось торжественное мероприятие по награждению казаков, участвовавших в специальной военной операции в Луганской и Донецкой народных республиках. Награды вручил губернатор Кубани Вениамин Кондратьев



# В

**мероприятии приняли участие** спикер ЗСК Юрий Бурлачко, вице-губернатор Александр Власов и митрополит Екатеринодарский и Кубанский Григорий.

Присутствующие почтили память погибших минутой молчания.



– К сожалению, в этом зале не все участники спецоперации. Есть те, кто не вернулся домой. Погибшие ребята не видели себя без Родины, а мы никогда их не забудем и сделаем все, чтобы слава о доблести наших земляков сохранилась на века. Вечная память павшим героям, – сказал Вениамин Кондратьев.

Глава региона отметил, что с первых дней специальной военной операции более тысячи казаков-добровольцев из всех отделов Кубанского казачьего войска освобождают территории и жителей от нацизма, защищают историческую справедливость в Донбассе и на Украине.

– Казачество всегда было и остается опорой и защитой страны. Низкий вам поклон за сохранение мирной жизни в Донбассе. Вся Кубань, родные станицы и хутора ждали вас домой. Спасибо вашим семьям, женам и матерям за то, что верили и поддерживали. Благодарю за решительность и стойкость духа. Своим примером вы доказываете, что судьбы казачества и страны неразделимы, – обратился Вениамин Кондратьев к казакам.

В завершение выступления губернатор наградил участников мероприятия медалями «Атаман Антон Головатый» и вручил благодарности.



Юрий Бурлачко поздравил казаков с возвращением из зоны специальной

военной операции и от лица депутатов поблагодарил за смелость, проявленную в Донбассе.

– Сегодня на Украине казаки завершают дела дедов и прадедов. У многих из вас есть опыт работы в горячих точках. Теперь в летописи Кубанского казачьего войска появилась новая страница – освобождение и помощь людям братских республик. Мы обязаны помнить и говорить о подвиге наших героев. Низкий поклон воинству, добровольцам, которые очищают нашу землю от нацизма, – сказал Юрий Бурлачко.

Спикер ЗСК наградил казаков почетными грамотами и благодарностями Законодательного Собрания Краснодарского края.



Александр Власов отметил, что с самых первых дней спецоперации казаки помогли братскому народу в борьбе с нацизмом.

– С конца февраля районные казачьи общества формировали грузы гуманитарной помощи для жителей Донецкой и Луганской народных республик – собрали свыше 150 тонн. Параллельно выполняли боевые задачи отправились первый добровольческий казачий отряд имени Захария Чепеги и отряд «Кубань». Защита Родины – в крови, в характере казака, это историческое предназначение казачества во все времена. К огромному сожалению, не обходится без потерь. Мы теряем не просто соратников, единомышленников, друзей – мы теряем братьев, которые, рискуя своей жизнью, до последнего выполняли боевые задачи. Они отдали свою жизнь за мирное небо над нашими головами и головами жителей Донбасса, поэтому память о наших погибших казаках будет жить вечно в сердцах жителей края. Кубанское казачье войско будет помогать родственникам погибших во всех возникающих вопросах. По окончании специальной военной операции мы установим монумент в честь наших павших братьев на территории Войскового собора, – подчеркнул Александр Власов.

Он также рассказал, что на сегодняшний день новый отряд казаков-добровольцев проходит боевое слаживание в поселке Молькино и скоро отправится выполнять боевые задачи. Всего в Донбассе задействовано порядка тысячи кубанских казаков.

Вице-губернатор вручил участникам спецоперации орденские знаки Кубанского казачьего войска «За Веру, Кубань и Отечество» и нагрудные кресты «За заслуги перед кубанским казачеством».



Митрополит Екатеринодарский и Кубанский Григорий подчеркнул, что православная церковь всегда будет молиться за вернувшихся и погибших защитников Родины. ■

**Казачество  
всегда было  
и остается  
опорой  
и защитой  
страны**



# Время социальных идей



Проект из Краснодарского края вошел в ТОП-200 инициатив форума «Сильные идеи для нового времени». Мероприятие проводят Агентство стратегических инициатив и Фонд «Росконгресс»

# К

**Кубанский проект** «Обеспечение горячим питанием и услугами прачечной/мелкого ремонта одежды одиноких ослабленных пожилых людей» направлен на помощь гражданам, находящимся в трудной жизненной ситуации и не попадающим под критерии получения бесплатной помощи от государства. Все работы будут проводить волонтеры.



– Подобные проекты, которые попадают к нам со всей страны, позволяют взглянуть на текущие процессы в социальной сфере со стороны обычного гражданина. Благодаря этим идеям и инициативам мы получаем возможность улучшать качество предоставления социальных услуг в различных ведомствах по всей России, масштабировать объемы помощи и облегчать процесс ее получения. Агентство стратегических инициатив старается оказывать максимальную поддержку и помогать в дальнейшей реализации подобных

инициатив, – отметил директор дивизиона «Качество жизни» АСИ Александр Пироженко.

Отбор наиболее перспективных идей для форума производился рабочими группами экспертного совета АСИ. В их составе – представители госкомпаний, бизнеса, научных, образовательных, культурных, общественных и технологических организаций. Председатель совета – Игорь Шувалов, глава ВЭБ.РФ.

Всего на конкурс было подано более 19 тысяч инициатив по семи тематическим направлениям:

- «Национальная социальная инициатива»
- «Национальная технологическая инициатива»
- «Национальная кадровая инициатива»
- «Национальная экологическая инициатива»
- «Предпринимательство»

Благодаря этим идеям мы получаем возможность улучшать качество предоставления социальных услуг

Будут представлены 10 лучших инициатив. Итоговый список направят Правительству РФ

Отбор наиболее перспективных идей для форума производился рабочими группами экспертного совета АСИ



для молодежи, местом генерации идей и реализации «зеленых» проектов.

В сфере национальной кадровой инициативы в топ-200 попали в том числе проект создания всероссийской экосистемы открытого дополнительного образования детей и молодежи 12–22 лет «Кадры будущего для России», цифровая платформа (data-сервис) для информационно обоснованного управления системой образования в целях социально-экономического развития регионов, а также мобильное приложение «Горд без границ» для людей с инвалидностью.



Члены экспертного совета АСИ приступили к отбору ТОП-100 идей из двухсот. Во время проведения пленарного заседания форума «Сильные идеи для нового времени» в Москве руководство страны представили 10 лучших инициатив. Итоговый список направят Правительству РФ и в регионы.



- «Развитие регионов»
- «Открытый разговор»

Из направления «Национальная социальная инициатива» в перечень попали идеи, связанные с созданием семейных МФЦ, запуском платформы физического, психического и ментального здоровья, а также по реализации проекта антибуллинг-движения, направленного на обучение педагогов и родителей использованию интерактивных тематических практик.

Из «Национальной экологической инициативы» в перечень включены идеи, направленные на вовлечение населения в экологическую повестку, формирование кадров, развитие «зеленой» экономики, подготовку к климатическим изменениям. Это, например, презентованный на ПМЭФ–2022 проект «Вовлечение органических отходов в хозяйственный оборот», а также идея создания всероссийского молодежного центра ЭКО.ЦЕХ в Байкальске, который должен стать ресурсным и образовательным центром





В этом году в рамках кадрового конкурса сделан упор на поиск профессионалов в конкретных отраслях

КОНКУРС

## «Лидеры Кубани»

Новый сезон конкурса «Лидеры Кубани» стартовал 15 июля

За четыре года в проекте приняли участие более 23 тысяч человек.

В этом году в рамках кадрового конкурса сделан упор на поиск профессионалов в конкретных отраслях. Команды будут сформированы в десяти профессиональных отраслевых треках: «Бизнес», «Комфортная среда», «Экономика и финансы», «ЖКХ и транспорт», «Сельское хозяйство», «Социальная сфера», «Спорт и военная подготовка», «Местное самоуправление», «Индустрия гостеприимства», «Инфотех».

Регистрация участников продлится до 14 августа. Конкурсантам нужно выбрать отраслевой трек, в котором они хотят принять участие, заполнить анкету и прикрепить видеобращение «Как я могу способствовать развитию Краснодарского края».

С 15 по 21 августа пройдут дистанционные оценочные испытания. Участников ждет два модуля онлайн-тестирования. На этом этапе необходимо продемонстрировать управленческую подготовку, профессиональные знания, эрудицию и знание русского языка.

В августе-сентябре состоятся отраслевые полуфиналы. Конкурсантам предстоит решать конкретные управленческие задачи и бизнес-кейсы. Финальные испытания запланированы на октябрь.

СОВЕЩАНИЕ

## Сохранить природу

18 июля в Краснодаре прошло совещание под руководством губернатора Кубани по вопросу развития зеленых зон края

Вениамин Кондратьев подчеркнул, что, согласно региональной схеме развития ООПТ, необходимо взять под охрану еще 9 территорий площадью более 120 тысяч гектаров.

– Мы должны торопиться, иначе рискуем потерять уникальную природу Кубани. Эту работу нужно завершить до конца 2023 года, – подчеркнул Вениамин Кондратьев.

Вице-губернатор Сергей Болдин доложил, что в Краснодарском крае определены 419 особо охраняемых природных территорий. В текущем году в работе находится 6 проектов постановлений о создании новых ООПТ регионального значения. Одна из них – природная рекреационная зона «Успенские соленые озера» площадью более 930 гектаров. Еще по трем территориям готовят материалы, обосновывающие их создание. Это прибрежный природный комплекс «Тешебс» в Геленджике, дендрологический парк «Якорная Щель» в Сочи и природный парк «Урупский» в Отрадненском и Успенском районах.

На совещании также обсудили развитие особо охраняемых природных территорий местного значения. За последние 6 лет в крае взяли под охрану 62 такие зоны в 29 муниципалитетах.



В текущем году в работе находится 6 проектов постановлений о создании новых ООПТ регионального значения

## Выгодная торговля

В муниципалитетах края предусмотрено более 685 торговых мест для фермеров

Малые форматы торговли для производителей создают по поручению Правительства России. Их предоставляют на льготных условиях – без проведения торгов, бесплатно или с минимальной арендной платой.

– Муниципалитеты провели огромную работу. Подготовили места, внесли их в схемы размещения нестационарных торговых объектов и разработали особый порядок предоставления льгот. Все для того, чтобы у кубанских производителей появилась возможность расширения сбыта продукции, – подчеркнул руководитель департамента потребительской сферы региона Роман Куриный.

Глава ведомства отметил, что при создании мест под нестационарные торговые объекты учитывалась проходимость и покупательская потребность.

У производителей сейчас есть возможность занять места на нестационарных площадках. Больше всего их в Краснодаре – 62, Тбилиском и Успенском районах – по 46, Анапе – 37, Курганинском и Староминском – по 30, Ейском, Динском и Каневском – по 28, Сочи – 24. Чтобы занять торговое место, необходимо обратиться в администрацию муниципального образования и заключить договор на осуществление деятельности. ■



## Древнее поселение

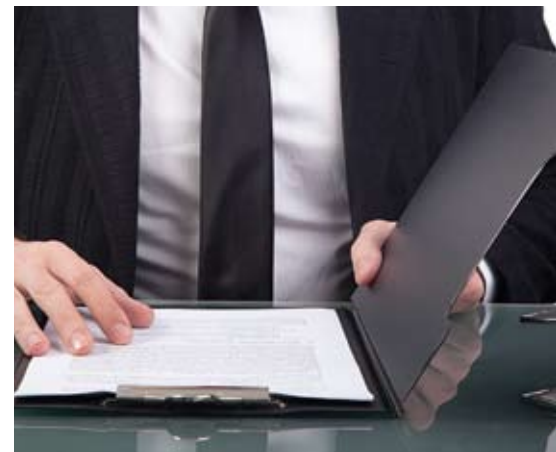
В поселке Кучугуры Темрюкского района завершились раскопки античного поселения

Археологи обнаружили предметы хозяйственно-бытового назначения и каменные фундаменты, на которых возводились строения из глинобитных блоков. Также при раскопках обнаружены предметы быта: терочная плита и ткацкие грузила. Единичные находки – медные монеты, которые позволили ученым датировать памятник археологии периодом с III века до н.э. до I века н.э.

Как рассказал вице-губернатор Кубани Сергей Болдин, все археологические исследования завершены, теперь

ученые будут изучать обнаруженные находки. На месте раскопок построят офис ВОП – при строгом соблюдении законодательства в области охраны объектов культурного наследия.

Исследованные находки показывают, что данное древнее поселение было вовлечено в политические и экономические изменения, которые претерпевало в этот период Боспорское царство. Доподлинно неизвестно, как назывался этот населенный пункт в древности. Возможно, это город Киммерик. ■



## Хартия солидарности ЖКХ

21 июля 2022 года прошел IV Межрегиональный онлайн-форум «Хартия солидарности в сфере ЖКХ». В нем принял участие Совет муниципальных образований Краснодарского края

Традиционно в форуме участвовали ведущие организации в сфере ЖКХ, представители профильных органов исполнительной власти и контрольно-надзорных органов, Общественных палат и некоммерческих организаций, Советов муниципальных образований, общественные жилищные инспекторы, эксперты и активные собственники многоквартирных домов. Открыла форум заместитель председателя комитета Государственной Думы по строительству и жилищно-коммунальному хозяйству Светлана Разворотнева.

– Хартия ставит перед собой много значимых целей, без достижения которых невозможно навести порядок в сфере ЖКХ, – отметила она.

Участники обсудили основные вопросы развития инфраструктуры, поддержку жителей МКД, а также развитие межрегионального формата сотрудничества в сфере ЖКХ.

15 новым участникам из 8 регионов были вручены свидетельства о присвоении статуса «Участник межрегиональной Хартии солидарности в сфере ЖКХ». ■

# Итоги большой работы



15 ИЮЛЯ состоялось очередное, 74-е пленарное заседание Законодательного Собрания Краснодарского края. Эта сессия – заключительная для кубанского парламента шестого созыва



# В

**заседании принял участие** глава региона Вениамин Кондратьев. Депутаты обсудили обширный перечень вопросов, направленных на обеспечение стабильного развития Краснодарского края, и подвели итоги пятилетней работы. Среди основных тем – поддержка инвесторов, развитие промышленности, субсидии для фермеров и ЛПХ, социальные вопросы и внимание к экологии Кубани.

## Символическая плата

Одной из ключевых тем стало улучшение инвестиционного климата в регионе. Законопроект «Об установлении льготной арендной платы по договорам аренды земельных участков, находящихся в государственной собственности Краснодарского края, и земельных участков, государственная собственность на которые не разграничена», внесенный губернатором региона, представил исполняющий обязанности руководителя департамента промышленной политики края Владимир Мостовой.

По его словам, сегодня существенно изменились условия реализации контрактов со встречными инвестиционными обязательствами: значительно снижен минимальный объем инвестиций поставщика, с которым заключается такой контракт (с 1 миллиарда рублей до 100 миллионов). Это расширяет круг региональных производителей, потенциальных поставщиков продукции по данным контрактам.

Федеральный закон закрепил право регионов определять в отношении земельных участков (как находящихся в собственности субъектов РФ, так и таких, госсобственность на которые не разграничена) случаи установления в 2022 году льготной арендной платы и ее размер. Законопроект предусматривает введение данной платы в сумме один рубль сроком на один год и право арендатора до 31 декабря 2022 года обратиться с соответствующим заявлением.



По мнению председателя кубанского парламента Юрия Бурлачко, предоставление льгот и преференций российским компаниям, работающим на важных и значимых направлениях, – это один из наиболее эффективных способов стимулировать экономику и ослабить внешнее санкционное давление.

– Краевой закон установит возможность взимания арендной платы в таких размерах, которые точнее называть не льготными, а символическими. Нас в этой ситуации интересуют не объемы поступлений в бюджет ▶



Депутаты обсудили обширный перечень вопросов, направленных на обеспечение стабильного развития Краснодарского края, и подвели итоги пятилетней работы.

Среди основных тем – поддержка инвесторов, развитие промышленности, субсидии для фермеров и ЛПХ, социальные вопросы и внимание к экологии Кубани



Официальный сайт  
Законодательного  
Собрания  
Краснодарского края  
kubzsk.ru



## Цифры

74 пленарных заседания проведено – с учетом данной сессии

Принято:

4038 правовых актов

1081 закон

2957 постановлений

Этот набор нормативных правовых актов регулирует правоотношения внутри практически всех секторов экономики и социальной сферы.

За этими цифрами стоит напряженная работа в комитетах, где было проведено:

2200 заседаний

188 выездных заседаний

Рассмотрено без малого 8 тысяч вопросов

Проведено свыше 500 проверок соблюдения и исполнения действующего законодательства

► со стороны данных хозяйствующих субъектов, а та выгода, которую получит Краснодарский край от их последующей успешной экономической деятельности, – пояснил по окончании рассмотрения вопроса Юрий Бурлачко.

### Субсидии для фермеров

В ходе сессии парламентарии во втором чтении утвердили инициативу о поддержке фермеров, занимающихся выращиванием ягод.



Председатель комитета по развитию АПК и продовольствию Сергей Орленко представил коллегам законопроект «О внесении изменений в Закон Краснодарского края «О развитии сельского хозяйства в Краснодарском крае» и в Закон «О наделении органов местного самоуправления в Краснодарском крае отдельными государственными полномочиями Краснодарского края по поддержке сельскохозяйственного производства».

Документом предлагается расширение видов господдержки для граждан, ведущих личные подсобные хозяйства, на строительство теплиц для выращивания ягод в защищенном грунте.

В частности, добавляется новая мера поддержки КФХ и ИП, перешедших на специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход». В соответствии с проектом им возместят часть затрат.

Действие данной меры позволит простимулировать строительство 14,3 гектара теплиц, что будет способствовать увеличению в этом году объема производства на 114 тонн.

– Выращивание ягод в защищенном грунте – важное направление для нашего АПК. Количество населения в крае растет, а также год от года увеличивается поток отдыхающих на курортах Краснодарского края. Спрос на свежие ягоды растет быстрее, чем предложение. Не так давно в рамках мониторинга реализации краевого закона о развитии производства органической продукции мы посетили КФХ, специализирующееся на выращивании голубики. Было видно, насколько это непростой труд, каких больших финансовых вложений, агротехнических знаний и объемов физического труда требует этот бизнес. Его представители нуждаются в поддержке, и принятые во втором чтении поправки предоставят им возможность получения государственных субсидий, – подчеркнул спикер ЗСК.

Также документом предлагается закрепить за краевым минсельхозом дополнительные функции по обеспечению и форми-

рованию государственной информационной системы, содержащей сведения о личных подсобных хозяйствах в муниципальных образованиях.

### Новые условия промпарков

Депутаты поддержали инициативу губернатора, направленную на снижение административных барьеров для управляющих компаний индустриальных (промышленных) парков и установление мер отраслевого стимулирования.

Речь идет о внесении изменений в статьи 5 и 13 краевого закона «О промышленной политике в Краснодарском крае». Проектом предлагается исключить полномочие органов госвласти субъекта РФ принимать решения о наделении коммерческой или некоммерческой организации правом на осуществление деятельности по управлению индустриальным (промышленным) парком. Также предложено исключить требование к управляющей компании по заключению соглашения с уполномоченным исполнительным органом госвласти субъекта РФ, так как аналогичная норма отражена в постановлении Правительства РФ № 794.

Вносимые в краевое законодательство изменения позволят упростить для потенциальных инвесторов процессы создания на территории края индустриальных парков.

Говоря о развитии отраслей экономики за пять лет шестого созыва, Вениамин Кондратьев подчеркнул, что вице-премьер, министр промышленности и торговли РФ Денис Мантуров дал высокую оценку Краснодарскому краю – аграрному региону – по темпам развития промышленности.



– Мы – первые по фонду промышленности. Стали развивать станкостроение – в Краснодаре заработал завод имени Седина. Получили поддержку армавирские предприятия. Мы инвестируем бюджетные деньги и уже получаем результат в виде новых рабочих мест, налогов и уверенности в завтрашнем дне, – сказал губернатор.

### Результаты пятилетки

Завершающим и самым главным вопросом пленарного заседания стало подведение итогов пятилетней работы ЗСК шестого созыва.

Юрий Бурлачко отметил, что это был насыщенный период, на который пришлось немало событий, требовавших экстренного



реагирования и нестандартных решений. Депутатский корпус противостоял пандемии коронавируса, вырабатывал меры для противодействия усиливающимся антироссийским санкциям. Каждый комитет внес значимый вклад в обсуждение проекта обновленной Конституции Российской Федерации, а также в последующее приведение краевого законодательства в соответствие с Основным законом.

Спикер ЗСК проиллюстрировал деятельность шестого созыва ключевыми цифрами.

Проведено – с учетом данной сессии – 74 пленарных заседания, на которых принято 4038 правовых актов, 1081 закон и 2957 постановлений. Этот набор нормативных правовых актов регулирует правоотношения внутри практически всех секторов экономики и социальной сферы. За этими цифрами стоит напряженная работа в комитетах, где было проведено более 2200 заседаний, из них 188 – выездных. Рассмотрено без малого 8 тысяч вопросов. Проведено свыше 500 проверок соблюдения и исполнения действующего законодательства.

Деятельность депутатов шестого созыва, по словам Юрия Бурлачко, строилась на нескольких принципах, от которых парламентарии не отступали.

- 1** это четкое, конструктивное взаимодействие с исполнительной властью. Такая организация работы позволила держать высокую планку законотворческой деятельности, оперативно реагировать на различные социально-экономические проблемы.
- 2** принципом был постоянный контакт с общественностью и избирателями. С ними сверялись планы и определялись приоритеты деятельности.

– В стенах ЗСК проведено более 1800 различных мероприятий – парламентских слушаний, совещаний, круглых столов, конференций с участием представителей институтов гражданского общества. Каждый депутат отслеживал в своем округе ситуацию и возникающие проблемные моменты. За истекшие 5 лет состоялось 6124 встречи с участием более 400 тысяч человек, свыше 3,5 тысячи личных приемов, на которых побывали более 22 тысяч граждан, – отметил Юрий Бурлачко.

- 3** принцип, который обозначил руководитель ЗСК, – стремление постоянно находиться в контакте с федеральным центром. В Государственную Думу было внесено 19 проектов федеральных законов. В высшие федеральные органы государственной власти направлено 53 обращения.



Значимым нормативным правовым актом ЗСК шестого созыва, определившим направления законотворческой работы комитетов на длительную перспективу, руководитель кубанского парламента назвал Стратегию социально-экономического развития Кубани до 2030 года, принятую по инициативе главы региона.

Профильные комитеты совершенствовали краевую нормативную правовую базу в магистральных отраслях реального сектора экономики и в социальной сфере.

– Депутатами шестого созыва сделано немало. Но и перед следующим созывом будут стоять не менее важные задачи. Я уверен, что и в следующий созыв придут депутаты, обладающие достаточными опытом и знаниями для того, чтобы работать во имя дальнейшего процветания России и Кубани, – подчеркнул спикер ЗСК.

В заключение сессии глава региона выразил благодарность за работу краевому депутатскому корпусу.

– Прошли непростые пять лет. На ваши плечи выпала пандемия. Два года вы принимали решения, которые раньше не принимал никто. Мы все вместе столкнулись с теми вызовами и принимали решения не на действие, а на результат. Это отличает вас – депутатов шестого созыва, – сказал Вениамин Кондратьев. ■

Профильные комитеты совершенствовали краевую нормативную правовую базу в магистральных отраслях реального сектора экономики и в социальной сфере

**По итогам пяти лет работе депутатов была дана высокая оценка**



# Краснодар.

# ДИНАМИКА РАЗВИТИЯ



**12 ИЮЛЯ** депутаты ЗСК подвели итоги совместной работы по развитию Краснодара. Круглый стол провел председатель краевого парламента Юрий Бурлачко

# В

заседании приняли участие мэр кубанской столицы Андрей Алексеенко, председатель городской Думы Вера Галушко, а также заместители главы администрации муниципалитета.



Открывая работу, Юрий Бурлачко напомнил, что это заседание стало уже пятым в шестом созыве. Первое состоялось в феврале 2018 года. За это время сложилась трехуровневая система взаимодействия депутатов Государственной Думы, ЗСК и городской Думы, что позволяет оперативно решать вопросы горожан.

– Вместе с представителями Гордумы определяется перечень городских объектов, которым нужна дополнительная помощь в первую очередь. Это школы, детские сады, скверы, объекты культуры и спортивные сооружения.

На эти цели выделено:

в 2020 году **100** миллионов рублей



в 2021 году **135** миллионов



Это средства краевого и местного бюджетов. Они были направлены на обустройство 362 социально значимых объектов. В текущем году обустроить предстоит 206 объектов, на которые предусмотрено 209,7 миллиона рублей, – отметил спикер ЗСК.

Руководитель регионального парламента обратил внимание на стремительное развитие города, в котором появляются новые социальные объекты, благоустраиваются территории. За последние 10 лет Краснодар по площади вырос в два раза.



Вместе с тем Юрий Бурлачко отметил и проблемы, связанные с динамичным развитием городского округа. В их числе – нехватка мест в детских садах и новых школ, изношенность инженерной инфраструктуры и ряд других вопросов, которые нужно решать.



Говоря о поставленных перед городской администрацией задачах, Андрей Алексеенко подчеркнул, что для решения проблемы дефицита мест в детских садах необходимо вводить не менее 5 тысяч мест ежегодно. При этом за последние три года в эксплуатацию введено 15 школ на 14 тысяч мест и 15 детсадов – почти на 3,5 тысячи. В этом году сданы четыре школы на более чем 5,2 тысячи учеников. Они примут ребят уже 1 сентября.

Темпы социального строительства, по заверению мэра, наращиваются – в городе одновременно возводят 26 детских садов на 6630 мест и 12 школ на 15 450 мест. Параллельно проектируются новые объекты – 41 детсад и 26 школ.

Всего в городе строится 41 социальный объект.

Исключить острую транспортную проблему, по словам главы Краснодара, возможно комплексными решениями – развитием общественного транспорта, строительством новых трамвайных линий, организацией перехватывающих парковок на въездах в город.

В заключение Андрей Алексеенко отметил эффективное взаимодействие с региональным парламентом и выразил надежду на то, что совместная деятельность

на благо краевой столицы и ее жителей будет продолжена в будущем.



Вера Галушко в свою очередь рассказала о результативности работы муниципальных депутатов с краевыми коллегами. Председатель Гордумы подробно остановилась на реализации программы исполнения наказов избирателей. Она позволяет адресно и качественно решать многие вопросы местного значения.

Вера Галушко также высказала предложение реализовать новую программу по развитию краевой столицы взамен ранее действовавшей «Краснодару – столичный облик». Данное предложение поддержал председатель ЗСК, предложив наполнить будущую программу в случае ее утверждения созданием типовых спортивных объектов на внутримомовых территориях и их благоустройством.

Краевые парламентарии в целом положительно оценили реализуемые в городе мероприятия.



По итогам обсуждения была принята резолюция, где изложен анализ текущей ситуации, отражены проблемы, а также даны соответствующие рекомендации по совершенствованию проводимой работы. Документ ляжет в основу нового постановления ЗСК, в котором будут обобщены результаты пятилетней работы по развитию кубанской столицы.

– Мы примем постановление, направленное на сохранение той динамики, которая имеется сейчас, – резюмировал Юрий Бурлачко. ■

Парламентарии в целом положительно оценили реализуемые в городе мероприятия



## Задачи

Темпы социального строительства наращиваются – в городе одновременно возводят

**26** детских садов на 6630 мест

**12** школ на 15 450 мест

Параллельно проектируются новые объекты –

**41** детсад

**26** школ

Всего в городе строится

**41** соцобъект

# Лучшие в стране

СОЧИ И НОВОКУБАНСКИЙ РАЙОН  
стали лауреатами Всероссийского конкурса  
на звание лучшего муниципального  
образования по управлению финансами

О

б этом стало известно в ходе конференции «Местные бюджеты в современных условиях». В рамках мероприятия обнародовали итоги XV Всероссийского конкурса «Лучшее муниципальное образование России в сфере управления общественными финансами».

Конкурс с 2007 года организует издательский дом «Бюджет» при поддержке Союза финансистов России, Совета Федерации и Минфина РФ.

Его задача – выявить муниципалитеты, достигшие лучших результатов в сфере управления общественными финансами в отчетном году.

В конкурсе по итогам 2021 года приняли участие

**268** муниципальных образований из 60 субъектов Российской Федерации, в том числе 11 МО Краснодарского края.





*Сочи.*

Победа во всероссийском конкурсе  
«Лучшее муниципальное образование  
России в сфере управления  
общественными финансами»  
для Сочи становится традицией

*Уверенная  
победа*

# Б

**благодаря активной работе**, направленной на достижение лучших показателей в сфере управления финансами, проведению эффективной бюджетной политики городу удалось дважды стать победителем и 4 раза – лауреатом в номинациях конкурса.



По итогам XV Всероссийского конкурса Сочи вновь удостоился звания победителя в номинации «За высокое качество организации предоставления муниципальных услуг».

Один из критериев, по которым конкурсная комиссия оценивала муниципалитеты, – привлечение негосударственных НКО к оказанию муниципальных услуг.



Как рассказали в администрации города, в Сочи на протяжении ряда лет успешно реализуются проекты, связанные с поддержкой некоммерческих социально ориентированных организаций. Они предлагают свои общественно полезные для горожан программы. По результатам конкурсного отбора (основным критерием которого является численность вовлеченных сочинцев) получателями субсидий ежегодно становятся 15 СОНКО.

Так, в минувшем году некоммерческими организациями были реализованы следующие проекты:



**«Хоккей на равных»**

программа для детей и взрослых с ограниченными возможностями здоровья.



**«Вторая жизнь любимых вещей»**

программа, направленная на творческое, духовно-нравственное развитие женщин, попавших в трудную жизненную ситуацию, а также пожилых граждан. Вел работу семейно-досуговый инклюзивный центр творчества и развития для детей с ОВЗ «Особое детство».

Функцию единого оператора школьного питания в городе также взяла на себя автономная некоммерческая организация. Это позволяет стандартизировать подходы к организации питания сочинских школьников.

В результате работа, проводимая в муниципалитете по привлечению НКО к оказанию

муниципальных услуг, выразилась в динамике субсидий, предоставленных им в 2021 году, относительно уровня предыдущего, 2020-го года (158,7%).

Среди критериев всероссийского конкурса также были качество предоставления бюджетными и автономными учреждениями услуг и работ в рамках муниципальных заданий и системные мероприятия по проведению независимой оценки качества оказания муниципальных услуг.



Как рассказали в департаменте по финансам и бюджету Сочи, муниципальными органами разработан и утвержден внутренний порядок проведения мониторинга качества, а также установлены критерии качества услуг. Опросы и анкетирование проводятся 1 раз в год, а результаты размещаются на официальных сайтах. Кроме того, возможность оценить качество услуг муниципальных учреждений можно на портале [www.bus.gov.ru](http://www.bus.gov.ru)

Добавляют баллы и данные о повышении объема доходов, полученных от платной деятельности учреждений социальной сферы.

В Сочи данные организации осуществляют платную деятельность по тем услугам, которые выходят за рамки установленного для них муниципального задания. Каждое учреждение изучает востребованность и актуальность таких услуг. Так, например, любая образовательная организация, изучив мнение и желание родителей детей о предоставлении каких-либо дополнительных услуг, а также имея материальные и трудовые ресурсы для успешной реализации соответствующего направления, внедряет его в рамках своей платной деятельности. Стоимость таких услуг при этом обоснована расчетами, утверждена нормативно-правовыми актами администрации города и находится в свободном доступе в сети Интернет.

Например, так работают кружки по робототехнике, обучения живописи, кройки и шитья, домоводства, спортивные секции.



По итогам 2021 года доходы, полученные учреждениями социальной сферы от предпринимательской деятельности, составили 785,4 миллиона рублей с темпом роста относительно уровня 2020 года в 141,3%.

Город активно работает в сфере управления общественными финансами, планирует и впредь наращивать результаты. ■



## История побед

VIII Всероссийский конкурс –  
Диплом II степени

X Всероссийский конкурс –  
Диплом I степени

XI Всероссийский конкурс – победа в номинации «Высокое качество управления бюджетными доходами и муниципальной собственностью»

XII Всероссийский конкурс – победа в номинации «Лучшая организация работы с кадрами»

XIII Всероссийский конкурс – победа в номинации «Лучшее качество управления муниципальным долгом»

XIV Всероссийский конкурс – победа в номинации «Высокое качество управления бюджетными доходами и муниципальной собственностью»



# *Новокубанский район.*

Эффективная финансовая политика лежит в основе успешного социально-экономического развития муниципалитета. Высокое качество управления муниципальными финансами в Новокубанском районе неоднократно отмечалось на краевом и федеральном уровнях

# *Системная работа*



# II

**о итогах XV Всероссийского конкурса** «Лучшее муниципальное образование России в сфере управления общественными финансами» район стал победителем в номинации «За высокое качество организации предоставления муниципальных услуг».

## Новшества и достижения

Как рассказала первый заместитель главы Новокубанского района, начальник финансового управления Екатерина Афонина, новшеством в работе в 2021 году стало расширение межбюджетных отношений с поселениями района.

– Было принято решение субсидировать мероприятия поселений из районного бюджета. Так, по итогам проведенного конкурса в прошлом году поселению была предоставлена субсидия на ремонт спортивных объектов, в 2022-м – на ремонт и укрепление материально-технической базы, а также техническое оснащение муниципальных учреждений культуры. По отрасли «Культура» в 2021 году по результатам конкурса проектов «Открытая библиотека» (внедрение принципа бережливого производства) поселениям-победителям была передана часть полномочий по финансированию расходов на реализацию полномочий. Заявки подали все поселения района, в результате средства получили четыре из них. Хочу отметить, что наше муниципальное образование является единственным в крае, в котором предусмотрены такие межбюджетные отношения, – подчеркнула руководитель районного ведомства.

Кроме того, Новокубанский район – один из немногих в регионе, где предусмотрен норматив отчислений по неналоговым доходам в бюджеты поселений. Это стимулирует муниципалитеты к росту доходной части бюджетов и способствует их сбалансированности. Так, норматив установлен по арендной плате за земельные участки (до разграничения). 15% от суммы поступающих платежей отчисляется в бюджеты поселений.

– Мы очень внимательно относимся к соблюдению норм бюджетного законодательства и стараемся не допускать нарушений. При формировании бюджета муниципального образования особое внимание уделяется предельному размеру дефицита бюджета, соблюдению нормативов расходов на органы местного самоуправления, исполнению условий соглашений и т. д., – отметила Екатерина Афонина.

За несколько лет муниципалитету в полном объеме удалось погасить муниципальный долг. В 2019 году с министерством финансов Краснодарского края было подписано соглашение о проведении реструктуризации муниципального долга. Все условия соглашения выполнены районом в полном объеме, и в течение двух лет задолженность погаше-

на. К новым займам муниципальное образование не прибегает уже на протяжении последних трех лет.

Высокий ранг эффективности присвоен Новокубанскому району и по такому направлению финансовой деятельности, как работа с недоимкой. Как по налоговым, так и неналоговым доходам произошло значительное снижение задолженности. По имущественным налогам данный показатель сократился более чем на 25%.

– По неналоговым доходам мы ведем прямое администрирование, то есть осуществляем контроль за каждым арендатором. Здесь нет какого-либо секрета или уникального решения – просто кропотливый ежедневный труд. По налоговым доходам мы также активно взаимодействуем в рамках действующих соглашений с налоговой инспекцией, ведем масштабную разъяснительную работу с населением, – рассказала замглавы Новокубанского района.

## Современные решения

В муниципалитете на протяжении последних десяти лет проводится работа по повышению финансовой грамотности населения и открытости бюджета.

Ежегодно министерством финансов Краснодарского края проводится конкурс проектов по предоставлению бюджета для граждан. В Новокубанском районе активное участие в нем принимают не только взрослые граждане, но и учащиеся образовательных учреждений. Муниципалитет отбирает лучшие проекты и направляет их на рассмотрение на краевой уровень. В этом году в региональном конкурсе участвуют три проекта от Новокубанского района.



Открытость бюджета – это один из высоко оцениваемых показателей финансовой деятельности МО. Так, Новокубанский район сегодня является одним из немногих муниципалитетов в крае, финансовое управление которого имеет не просто страницу на официальном ресурсе администрации МО, а свой сайт в сети Интернет.

На портале широко освещается деятельность ведомства, публикуются новости и анонсы как муниципальных, так и региональных мероприятий, есть возможность для прямого общения с жителями. Кроме того, эффективным инструментом для коммуникаций с населением служит аккаунт в сети Telegram.

– Мы всегда остаемся на связи с жителями района, готовы оперативно отвечать на их запросы и вести постоянную работу по повышению финансовой грамотности. Активное и вовлеченное в развитие своей территории население – залог процветания муниципалитета, – подчеркнула Екатерина Афонина. ■



## История побед

Оценка качества управления муниципальными финансами, проводимая Министерством финансов Краснодарского края:

- 2015 год – 1 место
- 2016 год – 2 место
- 2018 год – 1 место
- 2021 год – 1 место

Всероссийский конкурс «Лучшее муниципальное образование России в сфере управления общественными финансами»:

VIII Всероссийский конкурс – диплом в номинации «За высокое качество управления бюджетными доходами и муниципальной собственностью»

IX Всероссийский конкурс – победитель в номинации «За высокое качество планирования и исполнения бюджета»

XV Всероссийский конкурс – победитель в номинации «За высокое качество организации предоставления муниципальных услуг»

# ЛУЧШИЕ МУНИЦИПАЛЬНЫЕ ПРАКТИКИ

27 ИЮНЯ

ПОДВЕДЕНЫ ИТОГИ РЕГИОНАЛЬНОГО  
ЭТАПА ВСЕРОССИЙСКОГО КОНКУРСА  
«ЛУЧШАЯ МУНИЦИПАЛЬНАЯ ПРАКТИКА»

В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ. НА ТЕРРИТОРИИ РЕГИОНА КОНКУРС  
ПРОВОДИТСЯ С 2017 ГОДА. ЕГО КООРДИНАЦИЕЙ И ПРОВЕДЕНИЕМ  
ЗАНИМАЕТСЯ ДЕПАРТАМЕНТ ВНУТРЕННЕЙ ПОЛИТИКИ  
АДМИНИСТРАЦИИ КРАЯ



КОНКУРС ПРОВОДИТСЯ  
ПО 5 НОМИНАЦИЯМ.  
В ЭТОМ ГОДУ  
НА РЕГИОНАЛЬНЫЙ  
ЭТАП СОСТЯЗАНИЯ  
ПОСТУПИЛО

**148** ЗАЯВОК,  
КОТОРЫЕ  
РАСПРЕДЕЛИЛИСЬ  
СЛЕДУЮЩИМ ОБРАЗОМ

## Номинация

★ «Градостроительная политика, обеспечение благоприятной среды жизнедеятельности населения и развитие жилищно-коммунального хозяйства»

37 заявок 

★ «Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами»

21 заявка 

★ «Обеспечение эффективной «обратной связи» с жителями муниципальных образований, развитие территориального общественного самоуправления и привлечение граждан к осуществлению (участию в осуществлении) местного самоуправления в иных формах»

58 заявок 

★ «Укрепление межнационального мира и согласия, реализация иных мероприятий в сфере национальной политики на муниципальном уровне»

19 заявок 

★ «Модернизация городского хозяйства посредством внедрения цифровых

## ТЕМА НОМЕРА

технологий и платформенных решений («умный город»)

13 заявок

В конкурсе принимают участие две категории:

- городские округа и городские поселения
- сельские поселения.

27 июня краевая комиссия определила заявки муниципальных образований, в которых отражены примеры лучших муниципальных практик. Комиссией определены пять победителей в соответствующих номинациях конкурса и категориях участников.

Как отметили в департаменте, до 20 августа заявки победителей будут направлены в федеральную конкурсную комиссию для участия в федеральном этапе Всероссийского конкурса «Лучшая муниципальная практика».

**В 2020 году** по распоряжению Президента РФ призовой фонд конкурса увеличен с 40 миллионов рублей до 1 миллиарда

**С 2021 года** размер денежной премии в каждой номинации конкурса составляет:

**I категория** участников конкурса

- 1 место – 50 000 тыс. рублей
- 2 место – 40 000 тыс. рублей
- 3 место – 30 000 тыс. рублей
- 4 место – 20 000 тыс. рублей
- 5 место – 10 000 тыс. рублей

**II категория** участников конкурса

- 1 место – 20 000 тыс. рублей
- 2 место – 15 000 тыс. рублей
- 3 место – 7000 тыс. рублей

4 место – 5000 тыс. рублей

5 место – 3000 тыс. рублей

## Победители

★ **«Градостроительная политика, обеспечение благоприятной среды жизнедеятельности населения и развитие жилищно-коммунального хозяйства»**

Городские округа и городские поселения

- 1 Усть-Лабинское городское поселение Усть-Лабинского района
- 2 Туапсинское городское поселение Туапсинского района
- 3 Город Армавир
- 4 Город Новороссийск
- 5 Город Сочи

Сельские поселения

- 1 Сенное сельское поселение Темрюкского района
- 2 Нововеличковское сельское поселение Динского района
- 3 Тбилисское сельское поселение Тбилисского района
- 4 Бриньковское сельское поселение Приморско-Ахтарского района
- 5 Унароковское сельское поселение Мостовского района


★ **«Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами»**

Городские округа и городские поселения

- 1 Город Армавир
- 2 Город Новороссийск
- 3 Город Краснодар
- 4 Город Горячий Ключ
- 5 Курганинское городское поселение Курганинского района

#### Сельские поселения

- 1 Холмское сельское поселение Абинского района
- 2 Кеслеровское сельское поселение Крымского района
- 3 Воздвиженское сельское поселение Курганинского района
- 4 Безводное сельское поселение Курганинского района
- 5 Вознесенское сельское поселение Лабинского района


 **«Обеспечение эффективной «обратной связи» с жителями муниципальных образований, развитие территориального общественного самоуправления и привлечение граждан к осуществлению (участию в осуществлении) местного самоуправления в иных формах»**

#### Городские округа и городские поселения

- 1 Лабинское городское поселение Лабинского района
- 2 Гулькевичское городское поселение Гулькевичского района
- 3 Темрюкское городское поселение Темрюкского района
- 4 Город Новороссийск
- 5 Курганинское городское поселение Курганинского района

#### Сельские поселения

- 1 Западное сельское поселение Ленинградского района
- 2 Ильинское сельское поселение Кущевского района
- 3 Маевское сельское поселение Славянского района
- 4 Вознесенское сельское поселение Лабинского района
- 5 Поселковое сельское поселение Тимашевского района


 **«Укрепление межнационального мира и согласия, реализация иных мероприятий в сфере национальной политики на муниципальном уровне»**

#### Городские округа и городские поселения

- 1 Город Сочи
- 2 Новомихайловское городское поселение Туапсинского района
- 3 Город Краснодар
- 4 Город Армавир
- 5 Город-курорт Анапа

#### Сельские поселения

- 1 Новоалексеевское сельское поселение Курганинского района
- 2 Темижбекское сельское поселение Кавказского района
- 3 Новоминское сельское поселение Каневского района
- 4 Родниковское сельское поселение Курганинского района
- 5 Свободненское сельское поселение Брюховецкого района

 **«Модернизация городского хозяйства посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений («умный город»)»**

#### Городские округа и городские поселения

- 1 Город Сочи
- 2 Город Новороссийск
- 3 Город Краснодар
- 4 Гулькевичское городское поселение Гулькевичского района
- 5 Город Армавир

#### Сельские поселения

- 1 Унароковское сельское поселение Мостовского района
- 2 Вознесенское сельское поселение Лабинского района
- 3 Западное сельское поселение Ленинградского района
- 4 Нововеличковское сельское поселение Динского района
- 5 Ванновское сельское поселение Тбилисского района

Предлагаем вашему вниманию наиболее интересные практики ►

# ГОРОД

МО НОВОРОССИЙСК

Номинация  
«Модернизация  
городского хозяйства  
посредством  
внедрения  
цифровых технологий  
и платформенных решений  
(«умный город»)»

# В ШИФРЕ



IT-технологии  
для улучшения  
качества работы



Благодаря «цифровому  
двойнику» снизятся  
бюджетные расходы



По результатам практики  
будет создано единое  
инфопространство

# С

Сегодня активными помощниками для территорий становятся современные технологии – на смену топографическим картам приходят подробные электронные базы данных. Муниципалитеты не просто обновляют данные, но используют IT-технологии для улучшения качества своей работы. В Новороссийске уже реализуется проект под названием «Цифровой город».

Внедрение практики на территории Новороссийска позволит решить целый комплекс задач, чтобы создать новый уровень комфорта городской среды.



Сегодня в муниципалитете отсутствует единый межведомственный общеситуационный план с данными о территориях и объектах города Новороссийска, которые находятся в наземном, подземном и надземном пространстве. По результатам практики будет создано единое инфопространство, что качественно улучшит работу администрации.

– Необходимость создания «цифрового двойника» появилась в связи с ежедневной обработкой больших данных нашими коллегами. Его создание предусмотрено в концепции цифрового развития Новороссийска и в дорожной карте проекта «Умный город». Сначала внедрили платформу по выявлению «выпадающих» налогов, на ее базе начали систематизировать данные. Мы попробовали самостоятельно нанести несколько слоев, увидели возможности, которые появляются с увеличением количества данных. Теперь в каждом подразделении есть специалист, который имеет доступ к этой платформе и может пользоваться данными других служб в режиме реального времени, без необходимости направлять запросы и ждать ответ. Это ускорило работу отраслевых специалистов при планировании развития территорий города, предоставлении муниципальных услуг жителям, – рассказывает управляющий делами администрации, руководитель проекта «Умный город» Евгений Азизов. – Варианты применения «цифрового двойника» – имитация возможных чрезвычайных ситуаций и их влияние на жизнедеятельность городской инфраструктуры.



Расчетные параметры определяют возможные результаты и степень их влияния на текущую социально-экономическую ситуацию. В ходе анализа и обработки полученные вероятные схемы развития ложатся в планы управленческих решений и позволяют оптимизировать процессы межведомственного взаимодействия,



Необходимость создания «цифрового двойника» предусмотрена в концепции цифрового развития Новороссийска и в дорожной карте проекта «Умный город»

что обеспечит минимальные негативные последствия за наименьший период времени.

«Цифровой двойник» стал виртуальной площадкой моделирования ситуаций, благодаря которой город может получать предварительные варианты развития событий на основе текущей информации и модели, полученной на основе больших данных в режиме реального времени. При аварийных ситуациях муниципалитет своевременно может перераспределять мощности для минимизации аварийных перебоев снабжения ресурсами.



Благодаря «цифровому двойнику» снизятся бюджетные расходы за счет автоматизации и увеличения количества решаемых задач, скорости анализа данных и выявления несоответствий.

В разработке «цифрового двойника» задействовано 25 структурных подразделений администрации города, предоставляющих данные на картографическую основу, нанесено 90 различных слоев пространственных данных. Планируется нанесение еще 165 пространственных слоев и постоянная поддержка данных в актуальном состоянии. ■



## Автоматизация

В разработке «цифрового двойника» задействовано

25 структурных подразделений администрации города, предоставляющих данные на картографическую основу, нанесено

90 различных слоев пространственных данных. Планируется нанесение еще 165 пространственных слоев и постоянная поддержка данных в актуальном состоянии

# ТУАПСИНСКОЕ

ГОРОДСКОЕ  
ПОСЕЛЕНИЕ

МО ТУАПСИНСКИЙ РАЙОН

Номинация «Градостроительная политика, обеспечение благоприятной среды жизнедеятельности населения и развитие жилищно-коммунального хозяйства»



Практика позволила внести яркие краски в повседневную жизнь



В единую сюжетную композицию объединены разные символы и образы



Приняли решение превратить скучный забор в художественное полотно



# В

**конце 2020 года** Туапсинский морской торговый порт завершил масштабные работы по сооружению дополнительной очереди пылешумозащитного экрана длиной 560 метров. Новое 6-метровое ограждение вдоль улицы Горького прекрасно защитило прилегающие городские территории от влияния производственных факторов. Но при этом туапсинцы сразу заметили, что забор выглядит довольно уныло, а ведь по этой улице пролегает один из популярных туристических маршрутов курорта.

**!** Многочисленные жалобы жителей и гостей Туапсе на «посеревший» облик улицы послужили отправной точкой для создания уникального арт-объекта.

Администрация городского поселения совместно с АО «ТМТП» приняли решение превратить скучный забор в художественное полотно. Сначала утвердили эскиз. Вопрос обсуждался на многочисленных советах по вопросам градостроительства и благоустройства города, а жители участвовали в онлайн-опросах в социальных сетях. В результате была выбрана экологическая тематика.

**!** В единую сюжетную композицию объединены разные символы и образы: море, горы, чайки, морские обитатели, среди которых огромный краб и дельфины, а также корабли, портовые краны, узнаваемые достопримечательности Туапсе (как скала Киселева) и многое другое.



## Сюжетная культура

В Туапсе появился самый крупный в ЮФО стрит-арт-объект.

**2,5** тысячи квадратных метров составила площадь художественно оформленного полотна

Таким образом, уникальный забор теперь не только ограждает город от шума и пыли портовых сооружений, но и привлекает к себе туристов как самостоятельное произведение искусства

Команду профессиональных граффити-мастеров из Краснодара возглавил Георгий Куринов – знаменитый художник, работающий в стиле стрит-арт и граффити-культуре более 13 лет. Среди созданных им работ – масштабные социальные проекты в крупных городах России и за рубежом. Георгий Куринов нарисовал самую большую граффити-картину (мурал) в городе Халле (Бельгия). Она разместилась почти на двух тысячах квадратных метрах здания фабрики по производству бумаги и картона.

Прежде чем приступить к проекту в Туапсе, художник создал макет и загрунтовал поверхность ограждения. Основные тона рисунка – яркий бирюзово-голубой и оранжевый. По завершении творческой работы мастер покрыл граффити специальным лаком. Это поможет спасти полотно от выгорания и вандалов.

– Общая атмосфера мурала – это, конечно же, морская тематика, работа порта, флора и фауна Туапсе, Черноморского побережья. Хотелось немного поговорить и об истории этого места, поэтому в самом начале рисунка мы сделали отсылку к Древней Колхиде, – рассказал Георгий Куринов.



Общая атмосфера мурала – это, конечно же, морская тематика, работа порта, флора и фауна Туапсе, Черноморского побережья

**!** В результате в Туапсе появился самый крупный в ЮФО стрит-арт-объект – площадь художественно оформленного полотна составила около 2,5 тысячи квадратных метров. Таким образом, уникальный забор теперь не только ограждает город от шума и пыли портовых сооружений, но и привлекает к себе туристов как самостоятельное произведение искусства.

– Созданный в центре города объект уличного искусства стал крупнейшим в Южном федеральном округе и в огромной мере способствует повышению уровня социального развития и благоустройства города.

**!** Примененная муниципальная практика позволила внести яркие краски в повседневную жизнь населения и увеличить туристическую привлекательность нашего города для гостей.

Мы показали, как современное искусство при должном желании, профессионализме и совместной работе муниципалитета с коммерческой организацией и жителями города способно превращать обыденные вещи в уникальные достопримечательности, – подчеркнул глава Туапсинского городского поселения Сергей Бондаренко. ■

# ЛАБИНСКОЕ

ГОРОДСКОЕ  
ПОСЕЛЕНИЕ

МО ЛАБИНСКИЙ РАЙОН

Номинация «Обеспечение эффективной «обратной связи» с жителями муниципальных образований, развитие территориального общественного самоуправления и привлечение граждан к осуществлению (участию в осуществлении) местного самоуправления в иных формах»



Благодаря проекту был создан кадровый резерв председателей органов ТОС



Проект продолжается и сейчас – уже за рамками конкурса



Все проекты ТОС реализуются с привлечением добровольцев




**Общественные объединения сегодня** – неотъемлемая часть территории. Их возрастающая роль в развитии и становлении гражданского общества требует от органов местного самоуправления совершенствования форм, методов и принципов взаимодействия с ними при решении вопросов локального значения.

В Лабинском городском поселении сложился прочный тандем общественных объединений, социально ориентированных НКО и органов ТОС. Взаимодействие этих организаций между собой, с органами местного самоуправления является одним из способов реализации инициатив населения, а также играет важную роль в решении проблем местных сообществ, обеспечении «обратной связи» с жителями поселения, активизации и вовлечении граждан в осуществление местного самоуправления.

Как известно, такие организации нуждаются в имущественной, финансовой, информационной, консультативной и образовательной поддержке со стороны органов МСУ. И в Лабинске они ее получают. Каждый орган ТОС, а также СОНКО на безвозмездной основе занимают выделенные из муниципального фонда помещения. В поселении работает муниципальная программа «Социальная поддержка граждан, СОНКО и поддержка деятельности органов ТОС Лабинского городского поселения Лабинского района на 2020–2022 годы». Ею предусмотрена помощь деятельности организаций на общую сумму 16 554,27 тысяч рублей за счет средств местного бюджета, из них в 2021 году направлено 5633,85 тысячи.

Органами местного самоуправления муниципалитета при тесном сотрудничестве с ТОСами и другими НКО были отмечены следующие проблемы. Во-первых, членами организаций чаще всего являются пожилые люди. Во-вторых, жители поселения недостаточно информированы о деятельности общественных организаций и, как следствие, не вовлечены в их работу.

 В 2020 году были поставлены две цели. Прежде всего – вовлечь молодежь в деятельность ТОС и общественных объединений и организаций, познакомить население с общественной деятельностью, а также заняться развитием социального партнерства и привлечением внебюджетных средств для реализации собственных инициатив.

В результате в ноябре – январе 2020–2021 годов был реализован социальный проект, поддержанный Фондом губернатора Кубани, – «Школа молодого тосовца», или «ТОСМОЛ». В его рамках прошли обучение 35 молодых активистов. Они узнали о роли местного самоуправления в создании наиболее благоприятных условий для реализации прав и свобод граждан и участия населения в решении вопросов местного значения. Были прове-

дены тренинговые занятия с психологом по программе «Эффективная коммуникация». В итоге 35 добровольцев обучились тому, как правильно общаться, слушать, предлагать, убеждать и излагать свои мысли, находить нужные связи, мотивировать на действия. Они участвовали в повседневной работе органов ТОС в закрепленном за ними микрорайоне.

Для того чтобы познакомить молодых жителей поселения с тосовским движением, участники проекта провели агитационно-разъяснительные мероприятия в средних специальных учебных заведениях Лабинска. По принципу «Равный – равному» молодые тосовцы рассказали учащимся о важной деятельности общественного самоуправления, благотворительных и добровольческих акциях, проводимых населением по месту жительства, привлечении населения к благоустройству и озеленению города, возможности участия в конкурсах гражданской, экономической направленности.

Благодаря проекту был создан кадровый резерв председателей органов ТОС, а восемь выпускников Школы на финальном мероприятии получили удостоверения председателей квартальных комитетов и членов ТОС.

Как отметили в местной администрации, этот проект продолжается и сейчас, уже за рамками конкурса.

– Мы максимально стараемся привлекать молодежь к работе по месту жительства. Все социально значимые проекты ТОС реализуются с привлечением добровольцев. В основном это молодые люди, – рассказал глава Лабинского городского поселения Сергей Шеремет.

## Проекты



ОО ТОС микрорайона «Первый» совместно с молодежным центром «Портал» реализовали проект «А у нас во дворе».

Представители ТОС обновили детскую площадку в отдаленном квартале с/т «Строитель». На ней появились воркаут-зона, четыре уличных тренажера, качели, ворота для мини-футбола. Работы по благоустройству объединили жителей. Они взяли шефство над этой территорией – организовали дежурство и следят за порядком.

На площадке проводил занятия профессиональный тренер. Были организованы спортивные группы по возрастам. В 2022 году Лабинский центр профориентации при финансовой поддержке районной администрации проводит обучение двадцати человек из числа активистов ТОС. Они получают сертификаты общественного тренера и будут проводить занятия на обустроенных спортивных площадках по месту жительства с разновозрастными жителями.



## Поддержка МСУ

Каждый орган ТОС, а также СОНКО на безвозмездной основе занимают выделенные из муниципального фонда помещения. В поселении работает муниципальная программа «Социальная поддержка граждан, СОНКО и поддержка деятельности органов ТОС Лабинского городского поселения на 2020–2022 годы». Ею предусмотрена помощь деятельности организаций на общую сумму

**16 554,27** тысячи рублей за счет средств местного бюджета



Органы местного самоуправления Лабинска выступают партнерами в проектах других некоммерческих организаций

► зрелыми группами горожан. Таким образом, проекты становятся долгосрочными и востребованными, а обустроенные ТОСами спортивные площадки будут эксплуатироваться постоянно.

★ ОО ТОС микрорайонов «Центральный» и «Северный» реализовали проекты «Вместе мы сможем больше» и «Все в наших руках».

Были приобретены необходимые инструменты для работы на придомовых территориях. Отряды добровольцев, состоящие из молодых жителей, помогли одиноким старикам, инвалидам, ветеранам войны и труда по месту жительства. Ребята приводили в порядок общественные территории микрорайонов.

★ ОО ТОС микрорайона «Южный» реализовала проект «От общественной активности – к спортивным достижениям–2».

На стадионе по улице Калинина прошли работы по благоустройству. Кроме того, новым спортивным оборудованием были оснащены отдаленные площадки. В работе принимали участие местные жители.

★ ОО ТОС МКР № 6 «Лучезарный» осуществила проект «Эстафета добрых дел», который стал победителем первого конкурса Грантов губернатора Кубани в 2021 году.

В рамках патриотического проекта в Парке им. 40-летия Победы, расположенном в микрорайоне, установлены «Стена Памяти» и входная группа. Там же проведены работы по благоустройству. В проекте приняли участие все жители микрорайона, но основной упор был сделан на школьников и членов семейного клуба по месту жительства «Гармония».

### Результаты работы

– Во время отчетных конференций органов ТОС было отрадно наблюдать, как омолодились команды всех семи микрорайонов города. А это значит, что молодым людям, которые приходят к нам, интересна данная работа. Есть среди них молодые мамы, которые находятся в декретном отпуске, есть предприниматели, просто домохозяйки, студенты, – отметил Сергей Шеремет. – Активно развивается социальное партнерство, которое привлекает для реализации социальных проектов внебюджетные средства.

Так, в 2021 году реализовано четыре социальных проекта, поддержанных Фондом президентских грантов. Сумма выигранных средств составила 3 758 528 рублей, а общая сумма финансирования – 1 632 009. Два проекта на сумму в 1 631 481 рубль поддержаны Фондом губернатора Кубани.



В 2021 году реализовано четыре социальных проекта, поддержанных Фондом президентских грантов. Сумма выигранных средств составила

**3 758 528** рублей, а общая сумма финансирования – **1 632 009**.

Два проекта на сумму

**1 631 481** рубль поддержаны Фондом губернатора Кубани

**!** Важно отметить, что местная администрация оказывает практическую помощь органам территориального общественного самоуправления при написании заявок на конкурсы. Для этого создана проектная группа, в составе которой работают специалисты администрации, председатели ТОС – авторы проектов, а также члены их команд.

В 2022 году глава города выделил один миллион рублей по подпрограмме «Развитие и поддержка деятельности ТОС в Лабинском городском поселении» на поддержку инициатив общественников. Был проведен конкурс социальных проектов. В результате конкурсного отбора дворовые площадки дополняются новыми игровыми комплексами и уличными тренажерами, а в поселке Прохладном появится настенная живопись. Кроме того, пройдет целый комплекс спортивных и развлекательных мероприятий при участии добровольцев-общественников.

Органы местного самоуправления Лабинска выступают партнерами в проектах других некоммерческих организаций, которые также поддерживают Фонд президентских грантов и администрация Краснодарского края. Общая сумма денежных средств, которую НКО городского поселения получили в 2021 году, составила 8 445 668 рублей. Сумма софинансирования, привлеченная через социальное партнерство и трудовое участие добровольцев, – 5 052 335 рублей.

Как отметили в администрации, благодаря тому, что в работу ТОС включились молодые люди, качественно изменился подход к решению проблем. На первый план вышло

социальное проектирование по благоустройству территорий, организации мероприятий.

Социально значимые проекты поддерживают Фонды Президента и губернатора. Для обмена опытом администрацию Лабинского городского поселения только в 2021 году посетили делегации из Апшеронского, Тихорецкого, Усть-Лабинского, Курганинского районов.

## Не первая победа

*Сергей Шерemet,*  
глава Лабинского  
городского поселения:

– В 2020 году наше поселение приняло участие во Всероссийском конкурсе «Лучшая муниципальная практика» в номинации «Обеспечение эффективной «обратной связи» с жителями муниципальных образований, развитие ТОС и привлечение граждан к осуществлению местного самоуправления». Правительство Российской Федерации нашей работе дало высокую оценку. Мы заняли второе место в России и получили в копилку городского бюджета 45 миллионов рублей. Эти деньги были направлены на благоустройство общественной территории «Чистые пруды» – любимого места горожан всех поколений.

**В Лабинском городском поселении сложился прочный тандем общественных объединений, НКО и органов ТОС**

В работу ТОС включились молодые люди, качественно изменился подход к решению проблем. На первый план вышло социальное проектирование по благоустройству территорий, организации мероприятий



# СЕННОЕ

СЕЛЬСКОЕ  
ПОСЕЛЕНИЕ

МО ТЕМРЮКСКИЙ РАЙОН

Номинация «Градостроительная политика, обеспечение благоприятной среды жизнедеятельности населения и развитие жилищно-коммунального хозяйства»



Экономический эффект  
оказался  
поразительным



В Сенном проблему  
решили инновационным  
методом



Новый метод может быть  
взят на вооружение другими  
муниципалитетами

# III

практика «Применение современных технологий и оборудования для ямочного ремонта автомобильных дорог в сельском поселении».

В условиях кубанской зимы с ее резким повышением и таким же быстрым снижением температуры всегда актуальна проблема ямочного ремонта автомобильных дорог. Администрации поселений ежегодно тратят сотни тысяч бюджетных средств на латание ям.

В Сенном сельском поселении данную проблему решили инновационным методом – путем использования вторичного сырья (асфальтного гранулята).

## Инновационный метод

Одна из главных составляющих стоимости ремонта автодорог – это материал. Горячий асфальт необходимо быстро привезти и не менее быстро раскатать на предварительно подготовленной поверхности. Кроме того, важны объемы. Ни одно предприятие не согласится привезти вам даже тонну асфальта, не говоря уже о нескольких кубах, слишком дорогой выйдет транспортировка.

В Сенном решили прибегнуть к методу горячего рециклирования – повторного использования сырья. Специальной дорожной фрезой обрабатывают появившуюся неровность, выбирают из ямы фрезерованный асфальтобетон. После из получившегося углубления выдувают оставшиеся частицы грязи и мусора и обрабатывают неровность битумом. Все эти работы выполняют всего 2–3 человека, не считая механизатора и оператора экскаватора-погрузчика.

Спецоборудование для переработки сырья – рециклер – работает на базе трактора МТЗ-82. В него можно погрузить порядка 350 кг фрезерованного асфальта. С помощью дизельной горелки асфальтный гранулят разогревается до 130–150 градусов. В разогретый материал добавляется специальная биологически активная добавка – жидкость для регенерации свойств отработанного битума, затем температуру поднимают до 170–180 градусов. На нагрев уходит от 25 до 40 минут (зависит от погодных условий). Получившимся объемом смеси можно отремонтировать 2–2,5 квадратных метра дорожной поверхности. Благодаря этому появившаяся одиночная яма в полквadrата будет быстро заделана, дорога сохранит свою целостность и не будет больше разрушаться.

Важно, что данная технология применима в любую погоду, даже при минусовой температуре, а значит, небольшую яму можно заделать сразу, как только она появилась.

## Экономический эффект

Глава Сенного поселения Михаил Шлычков, еще работая на должности заместителя руководителя администрации, курировал вопросы ЖКХ на территории муниципалитета. Вопрос ямочного ремонта, особенно на участках, где появлялись единичные небольшие углубления, давно требовал решения.

– Каждую весну администрация муниципалитета начинает «подсчитывать» ямы на дорогах, образовавшиеся после зимнего периода. Как правило, к моменту, когда отыграны торги и подрядчик готов приступить к ремонтным работам, мелких разрушений становится в разы больше, чем было заявлено вначале. Несколько лет мы с коллегами пытались решить проблему. Главная идея состояла в том, чтобы найти действенный и при этом недорогой способ проводить ямочные ремонты своими силами по мере необходимости. Мониторинг в сети Интернет помог отыскать подходящий опыт. Мы нашли компанию – производителя нового оборудования и описание всего метода. Закупили у них рециклер, добавки для переработки гранулята и уже в этом году активно приступили к применению новой технологии, – рассказал глава поселения.

Он также подчеркнул, что экономический эффект оказался поразительным. Так, в 2021 году сметная стоимость ямочного ремонта 260 квадратных метров дорожного полотна составила порядка 800 тысяч рублей. Это примерно 3 тысячи рублей за один квадрат (с учетом нового материала).

В 2022 году с применением инновационного метода в поселении удалось отремонтировать свыше 120 квадратных метров, затратив на это около 50 тысяч рублей. Даже учитывая трудовые затраты и амортизацию оборудования (порядка 150 тысяч), один квадратный метр обошелся в 1250 рублей, а это почти в три раза дешевле традиционного метода.

– Экономия бюджета получается действительно значительная. Данная практика уже доказала свою эффективность. За опытом применения метода горячего рециклирования к нам приезжали специалисты из районного ДРСУ. Это говорит о том, что даже таких крупных представителей рынка интересует вопрос, как уменьшить затраты при проведении мелких ремонтных работ. О значимости нашего опыта также свидетельствует признание его на региональном конкурсе «Лучшая муниципальная практика». Считаю, что новый метод может быть взят на вооружение другими муниципальными образованияами нашего края, – подчеркнул Михаил Шлычков.



## Экономия бюджета

В 2022 году с применением инновационного метода в поселении уже удалось отремонтировать свыше

120 квадратных метров дорожного полотна, затратив на это около

50 тысяч рублей.

Даже учитывая трудовые затраты и амортизацию оборудования (порядка 150 тысяч), цена ремонта одного квадратного метра составила

1250 рублей, а это почти в три раза дешевле традиционного метода

# ЗАПАДНОЕ

СЕЛЬСКОЕ  
ПОСЕЛЕНИЕ

МО ЛЕНИНГРАДСКИЙ РАЙОН

Номинация «Обеспечение эффективной «обратной связи» с жителями муниципальных образований, развитие ТОС и привлечение граждан к осуществлению (участию в осуществлении) местного самоуправления в иных формах»



По инициативам ТОС реализованы проекты на 7 млн рублей



В рамках практики оборудована Wi-Fi-точка доступа к Интернету



За 4 года привлечено 49,7 млн рублей на благоустройство территории



# В

**Западном сельском поселении** активно развивается молодежное движение в рамках территориального общественного самоуправления. Формируется команда молодых активистов ТОС во главе с молодым и инициативным руководителем.

! ТОСы в новом формате практически получили от местной администрации ряд полномочий и успешно решают самые разные вопросы, возникающие в населенных пунктах. Многие сделано по итогам участия в конкурсах ТОС: оборудованы детские игровые площадки, установлены уличные тренажеры, сооружены футбольные мини-поля.

– Сегодня в нашем поселении для обеспечения эффективной «обратной связи» с населением используются различные технологии. Важное значение имеет Интернет, социальные сообщества, цифровые платформы. Это позволяет обсуждать все проблемы территории поселения, постоянно находиться во взаимодействии и быть на связи практически с каждым жителем. Новинкой для нашего муниципалитета, которая позволила максимально расширить возможности коммуникации, стало оборудование Wi-Fi-точки свободного доступа в центральном парке хутора Западного. Инициатива об общедоступном Интернете исходила от молодежного актива ТОС, – рассказала глава Западного сельского поселения Татьяна Шевченко.

Сложившиеся партнерские отношения между местной властью и молодежным активом ТОС позволяют все начинания завершать положительным результатом. В новом формате проводятся культурно-массовые акции, праздники, собрания и встречи. Именно молодежь выказала желание о капитальном ремонте ДК, в котором проходят общественные мероприятия. Сегодня Дом культуры стал центром притяжения всех жителей.

! Активность молодых тосовцев формировалась еще со школьной скамьи. 20 девчонок и мальчишек являлись курсантами Церемониального отряда «Честь имену» им. А. Г. Заболотного, образованного в 2014 году на хуторе Западном. Сегодня отряд известен во всем Краснодарском крае.

Курсанты занимаются изучением воинских церемоний, ритуалов, истории Вооруженных сил Российской Федерации, а также традиций и культуры кубанского казачества и Кубанского казачьего войска. Отряд дважды был удостоен Золотого ордена, диплома II Всероссийского патриотического кон-

курса «Сыны и дочери Отечества», а также стал победителем краевых и районных состязаний.

– Сегодня мы активно привлекаем молодежь в члены Совета ТОС. Это новое поколение молодых людей, неравнодушных к своему дому, двору, улице. ТОСы традиционно много работают с детьми, справедливо полагая, что сегодняшние подростки, выросшие на традициях территориального самоуправления, со временем станут такими же активистами, – отметила руководитель муниципалитета.

Молодые кадры в территориальном общественном самоуправлении заявляют о себе через грантовые конкурсы по патриотическому воспитанию, развитию культуры, спорта. В практике работы молодежного актива ТОС – оказание правовой поддержки, содействие общественной безопасности, субботники, экологические десанты, волонтерская помощь пожилым людям, инвалидам, акции по месту жительства, конкурсы, мастер-классы, выставки, соревнования по самым разным направлениям работы ТОС, в том числе по благоустройству.

! Особенно активно включились жители в реализацию местных инициатив по благоустройству общественных мест. В результате сегодня в центре хутора Западного построен парк, создано место массового отдыха по улице Речной, отреставрированы памятники военной истории и многое другое. Также благодаря инициативе молодежи и ТОС появился важный спортивный объект: многофункциональная спортивная площадка для командных видов спорта. После этого на территории муниципалитета открылась секция по баскетболу и в целом активизировалась спортивно-массовая работа по месту жительства – количество физкультурно-оздоровительных мероприятий увеличилось в разы.

– Обеспечение эффективной «обратной связи» с населением позволило развить гражданскую активность жителей поселения и добиться стабильного доверия к местной власти. По явке избирателей муниципалитета на выборы всех уровней – всегда высокий результат. Эту модель «обратной связи» мы предлагаем как основу для дальнейшей работы органов местного и территориального самоуправления. Механизмы и формы мы будем в ближайшее время координировать и выстраивать с молодежным ТОС, чтобы сделать нашу совместную деятельность более эффективной и результативной, – подчеркнула Татьяна Шевченко. ■



## Молодежный актив

Сложившиеся партнерские отношения между властью и молодежным активом ТОС позволяют все начинания завершать положительным результатом. В новом формате проводятся культурно-массовые акции, праздники, собрания и встречи.

Молодые кадры в территориальном общественном самоуправлении заявляют о себе через грантовые конкурсы по патриотическому воспитанию, развитию культуры, спорта

# ЮРИДИЧЕСКАЯ АЗБУКА

ПРЕДСТАВЛЯЕМ ВАШЕМУ ВНИМАНИЮ ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ  
В СФЕРЕ БИЗНЕСА, ТРУДА И СОЦИАЛЬНОЙ ОТРАСЛИ



Президент РФ Владимир Путин

подписал Указ о проведении Года педагога и наставника в 2023 году. В целях признания особого статуса педагогических работников, в том числе осуществляющих наставническую деятельность, глава государства постановил

провести в 2023 году в России Год педагога и наставника.

В этой связи Правительству РФ в трехмесячный срок поручено:

- образовать организационный комитет по проведению в РФ Года педагога и наставника и утвердить его состав;
- обеспечить разработку и утверждение плана основных мероприятий по проведению в РФ Года педагога и наставника (Указ Президента РФ от 27 июня 2022 г. № 401).

Органам исполнительной власти субъектов Федерации, в свою очередь, предстоит осуществлять необходимые мероприятия в рамках проводимого в РФ Года педагога и наставника.

Ранее руководитель страны подписал Указ от 25 апреля 2022 г. № 231, в соответствии с которым 2022–2031 годы в России объявлены 10-летием науки и технологий. В качестве основных задач его проведения определены привлечение талантливой молодежи в сферу исследований и разработок, содействие вовлечению исследовате-

лей и разработчиков в решение важнейших задач развития общества и страны, повышение доступности информации о достижениях и перспективах российской науки для граждан РФ.

## Реестр МСП

Президент РФ подписал закон, вносящий изменения в закон о развитии малого и среднего предпринимательства, – Федеральный закон от 28 июня 2022 г. № 197-ФЗ. Закон вступает в силу со дня его официального опубликования, за исключением ряда положений, для которых определены иные сроки вступления в силу.

Документ расширяет перечень сведений реестра МСП – получателей поддержки. Так, с 26 декабря 2022 года в него будут включены реквизиты нормативных актов, на основании которых оказывается поддержка, а также информация о совершенном нарушении порядка и условий оказания поддержки, в том числе вид нарушения, срок устранения нарушения, установленный органом или организацией, оказавшими поддержку, а также дата устранения нарушения.

Другие поправки касаются требований, выполнение которых необходимо для получения господдержки. Так, если субъект МСП совершил незначительные нарушения ▶

*Подписан закон, вносящий изменения  
в развитие малого и среднего предпринимательства*



## ГЛАВАМ О ГЛАВНОМ

- ▶ порядка и условий оказания помощи, то право на новую поддержку он сможет получить уже через год. Эта норма также вступает в силу с 26 декабря 2022 года.

**!** Для остальных нарушений, таких как нецелевое использование средств поддержки или предоставление недостоверных (ложных) сведений и документов, срок обращения за новой поддержкой по-прежнему составляет три года.

Как указывает ФНС России на своем официальном сайте, принятие вышеуказанных норм позволит организациям, которые принимают решения о предоставлении поддержки, при обращении к Реестру получить полную информацию, в том числе о нарушителях, что позволит им оценивать заявителей объективнее.

### Электронный документооборот

Разработаны требования к составу и форматам электронных документов, связанных с работой.

Согласно части первой ст. 22.2 ТК РФ право принятия решения о введении электронного документооборота принадлежит работодателю. Под электронным документооборотом понимается создание, подписание, использование и хранение работодателем, работником или лицом, поступающим на работу, документов, связанных с работой, оформленных в электронном виде без дублирования на бумажном носителе.

С 1 марта 2023 года вступает в силу часть восьмая ст. 22.1 ТК РФ, согласно которой при создании электронных документов применяются единые требования к их составу и форматам электронных документов, которые устанавливаются Минтрудом России по согласованию с Минцифрой России и Росархивом.

**!** Минтруд РФ подготовил проект приказа «Об утверждении Единых требований к составу и форматам документов, связанных с работой, оформляемых в электронном виде без дублирования на бумажном носителе».

В документе определены структурные элементы электронных документов, связанных с работой, требования к форматам файлов и их именам, требования к описанию электронного документа и т.п. В одном из приложений приводится справочник основных видов электронных документов, связанных с работой. В пояснительной записке отмечается, что утверждение единых требований к составу и форматам электронных документов позволит обеспечить возможность передачи документов из информационной системы работодателя в иные информационные системы и предоставления в единообраз-

ном формате электронных документов в контрольно-надзорные и иные органы.

Проект приказа Минтруда России «Об утверждении Единых требований к составу и форматам документов, связанных с работой, оформляемых в электронном виде без дублирования на бумажном носителе» размещен на федеральном портале проектов нормативных правовых актов.

### Минтруд РФ об инвалидности

С 1 июля 2022 года действует новый порядок прохождения медико-социальной экспертизы (МСЭ). Теперь можно будет выбрать, как проходить процедуру – очно или заочно.

Благодаря электронному взаимодействию больше не потребуется приносить справки и документы, данные будут передаваться между учреждениями МСЭ и медицинскими организациями в электронном виде, а результаты экспертизы поступят в личный кабинет на Единый портал госуслуг (Постановление Правительства РФ от 5 апреля 2022 г. № 588). Об алгоритме действий при установлении инвалидности согласно новым правилам подробно рассказали в Минтруде России.

Так, в первую очередь необходимо обратиться в поликлинику – государственную либо частную – для прохождения диагностики здоровья и оформления направления на МСЭ. На данном этапе гражданину нужно определить:

- удобную форму проведения МСЭ – как проходить экспертизу: очно, посетив соответствующее бюро, или заочно, на основе медицинских документов;
- удобный способ получения информации об этапах процедуры и результатов экспертизы – как получать уведомления и документы: в личном кабинете на Едином портале госуслуг, лично в учреждении МСЭ или почтой.

В случае отказа медицинской организации в выдаче направления гражданину должно быть предоставлено заключение врачебной комиссии – его можно обжаловать в региональном или федеральном министерстве здравоохранения либо в Росздравнадзоре.

Далее поликлиника самостоятельно передает направление на экспертизу в учреждение МСЭ и уведомляет об этом гражданина. При этом ему не потребуется самостоятельно передавать справки и записываться на прием – все сведения будут направлены в бюро МСЭ поликлиникой или больницей, в которой осуществлялось лечение.

*Разработаны требования к составу и форматам электронных документов, связанных с работой*

## Принятое решение — часть комплекса мер по обеспечению устойчивости экономики

Учреждение МСЭ, в свою очередь, регистрирует направление, уведомляет гражданина о получении направления и начинает проведение экспертизы.

Если гражданин выбрал очный формат, пройти экспертизу можно лично в бюро либо по месту нахождения (если он не может явиться в бюро по состоянию здоровья). Решение будет вынесено на основании медицинских документов – приносить их не нужно, все данные поступят в бюро МСЭ из медицинской организации. Также очный формат обязателен в исключительных случаях, указанных в п. 32 Постановления Правительства РФ от 5 апреля 2022 г. № 588;

- если же гражданин выбрал заочный формат, то экспертиза проводится на основании тех документов, которые медицинское учреждение передаст в бюро МСЭ.

По итогам проведения экспертизы гражданин получает ее результаты. Так, сведения поступают в личный кабинет на Единый портал госуслуг, а справка (по выбору гражданина) направляется по почте или выдается в бюро МСЭ. Индивидуальную программу реабилитации или абилитации также можно получить на портале, лично в бюро или почтой.

### Поддержка в регионах

Председатель Правительства РФ Михаил Мишустин подписал постановление о смягчении условий

докапитализации региональных фондов развития промышленности за счет федеральных средств. Это расширит доступ предприятий к недорогим кредитам на пополнение оборотных средств, поможет им сохранить персонал и объемы производства продукции.

С помощью грантов региональных фондов развития предприятия могут компенсировать до 90% затрат на уплату процентов по кредитам. Раньше для получения компенсации общий размер обязательств одной компании по кредитному договору не должен был превышать 250 миллионов рублей. Теперь такое ограничение снято. Это откроет доступ к господдержке еще большему числу предприятий.

Кроме того, расширен перечень видов деятельности, по которым может оказываться поддержка. Теперь он охватывает предприятия, занимающиеся производством фотопластинок и фотопленок, химических составов для фотографий, чернил, смазочных материалов и присадок к ним, антифризов и ряда других химических продуктов.

**!** Принятое решение – часть комплекса мер по обеспечению устойчивости экономики в условиях внешних санкций. Оно поможет минимизировать воздействие негативных факторов на региональную промышленную политику, сохранить трудовые коллективы, продолжить выпуск промышленной продукции.

Докапитализировать региональные фонды развития промышленности за счет федеральных средств в марте поручил Президент России по итогам совещания о мерах социально-экономической поддержки регионов. На эти цели Правительство выделило 4,3 миллиарда рублей. Федеральное финансирование обеспечит дополнительную поддержку промышленных предприятий в 77 регионах страны. ■







# Семья как подарок

Хочешь быстро прийти до цели – иди один. Если тебя ждет долгая дорога – иди в компании. Главное – иди, не стой. Так можно описать стиль жизни семьи Ольги и Евгения Шевцовых. Ольга Дмитриевна – председатель ТОС и приемный родитель. И поскольку жизнь – путь длинный, она предпочла идти по нему в большой компании детей

Текст: Словена Соколова

# 8 ИЮЛЯ

**в стране праздновали** Всероссийский день семьи, любви и верности. Именно в этот день мы приехали в станицу Нововеличковскую Динского района, в дом Ольги Шевцовой, чтобы познакомиться с ее большой семьей.



Ольгу Дмитриевну мы узнали год назад, когда писали о муниципальных практиках. Ее опыт удивил: на улицах ТОС № 4 она установила баннеры, на которых разместила портреты и краткие биографии местных жителей. Собирала эту информацию по крупицам с помощью детей много лет. Все началось еще в 2013-м. Став председателем ТОС, бывший учитель ИЗО в летнее время решила организовать тимуровский отряд.

– Я подумала, что летом надо бы ребят чем-то занять. И собрала детей из приемных семей – у меня тоже есть приемные дети – и неблагополучных ребят, чтобы организовать такой отряд – помогать пожилым людям. Так мы каждый день все три летних месяца приходили в дома стариков. Длилось это 7 лет, – рассказала нам Ольга Дмитриевна год назад.

Вот тогда мы и заинтересовались Ольгой Шевцовой не только как председателем ТОС и ровно через год приехали к ней домой.

После того как детвора помогала одиноким старикам в огороде и по дому, те в благодарности потчевали ее пирогами и конфетами с чаем и развлекали рассказами о жизни – своей, своих родственников и соседей. Дети с интересом слушали, а Ольга

Дмитриевна записывала. Так за много лет она не только передружились со всеми долгожителями станицы, но и собрала уникальный материал.

– Я с детства интересовалась историей своей малой родине, поэтому дома все записи переносила в альбом, собирала старые фотографии. Много нового узнала о нашей станице, исчезнувших достопримечательностях и уникальных людях, которые здесь жили, – говорит наша героиня.

Но поскольку в домашнем альбоме с местной историей могли познакомиться лишь близкие, несколько лет назад она перенесла ее на баннеры. И все жители станицы стали друг другу чуть ближе. Люди с интересом останавливаются и знакомятся с удивительными односельчанами, некоторые находят здесь своих родственников.

В 2015 году ТОС № 4 благодаря своему проекту «Тимуровский отряд» стал победителем краевого конкурса на звание «Лучший орган территориального общественного самоуправления». Тогда он получил грант в размере 500 тысяч рублей. На эти средства в Нововеличковской появилась детская площадка.

Но давайте вернемся к детям.

Тимуровский отряд трудился не просто так. Ольга Дмитриевна обратилась к местным предпринимателям с просьбой поддержать детей в этой работе. Бизнес согласился, и в конце каждого лета предприниматели в торжественной обстановке вручали каждому из 13 ребят подарки.

– Дети должны знать, что по результатам своего труда они что-то получают. Это их мотивирует. В начале лета ребята писали,

Основные принципы воспитания детей у Шевцовых – это любовь, умение поставить себя на место ребенка и личный пример







что хотят получить за свою работу. В итоге бизнесмены – спасибо большое каждому – дарили детям именно то, о чем они мечтали: велосипеды, самокаты, телефоны, планшеты и грамоты, – рассказывает нам опытная многодетная мама.

За всю свою жизнь Ольга Шевцова воспитала 13 детей. Сегодня в семье живет пятеро мальчишек, один из которых – ее родной внук. Для всех ребят она бабушка.

### *История большой семьи*

*Ольга Дмитриевна росла в многодетной семье: их было у родителей семеро. Она – средняя. Дети рано осиротели. Так она, молодая девушка стала родителем для своих двух братьев 10 и 11 лет и сестры.*

Она не отдала их в интернат, воспитывала сама, как могла. Стала их официальным опекуном, а вскоре родила собственного сына. При этом Ольга Шевцова получила образование: сначала окончила Краснодарский педагогический институт, а уже позже – педагогический университет в Москве, стала педагогом-психологом.

– Я с большим удовольствием работала в школе учителем изобразительного искусства. Мы с ребятами всегда говорили на уроках не только о том, как рисовать. Изображая человека, я рассказывала им о строении скелета, рисуя цветы – о том, какие процессы происходят при их росте. Мне всегда нравилось находиться с детьми, я их очень люблю, – вспоминает она.

Но школьная карьера быстро окончилась. Перед первым классом сын Ольги Дмитриевны Денис попал в аварию. Чтобы восстановить ребенка, ей пришлось уйти из школы и полностью посвятить себя ему.

Когда сын вырос, женился и ушел из семьи, Шевцовы поняли, что дом опустел.

– Семья для меня – это забота. Мне хотелось о ком-то заботиться. Иначе как жить? Как чувствовать себя нужной? Я для себя другой жизни не знаю, – говорит Ольга Дмитриевна.

В 2007 году в России начала действовать программа по расформированию детских домов. В станице Нововеличковской распустили школу-интернат для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей. Ольгу Дмитриевну уже тогда знали как активного и ответственного человека и предложили взять к себе ребят.

– Я сначала переживала. Боялась: ведь это чужой ребенок, которому надо привыкнуть к новой обстановке, к новой семье. Да и нам нужно было привыкнуть к нему. Думала. Но однажды, это был 2009 год, мне позвонили из службы и сказали: «Остались брат с сестрой. Не хочется их отдавать в другой район, пусть растут здесь. Возьмете?» И мы с супругом согласились, – рассказывает Ольга Шевцова.

Мише и Даше Логвиненко было 9 и 6 лет соответственно. Ребята сразу пошли в школу и быстро влились в семью. Чуть позже появился Андрюша. При этом у бабушки росли и родные внуки – Настя и Евгений.

Старшие ребята уже выросли и выпорхнули из семейного гнезда, теперь только звонят бабушке Оле. А сейчас в доме Шевцовых растут 15-летний Никита, 11-летний Рус-

Ольга Шевцова рассматривает в детях таланты и интересы. Так и в ней ярко виден самый важный талант – быть мамой



Все гему  
хорошо  
знают,  
что надо  
учиться  
и трудиться



– Я никогда и никому не позволяю говорить плохо о родителях и особенно о мамах моих детей. Человек не вправе судить другого.

Когда кто-то из ребят говорит, что мама придет и заберет его, приемная бабушка не переубеждает. Ребенок повзрослеет, и наступит момент, когда Ольга Дмитриевна поговорит с ним и на эту непростую и болезненную тему

▶ лан, Тихон 10 лет и Дима – 9. Наверное, последнее лето проводит тут и внук Женя, который, окончив школу на одни пятерки, поедет в Краснодар. Его сестра Настя учится в КубГУ на микробиолога, а он этим летом поступил в Институт правосудия.

### Семейный уклад

Все дети хорошо знают, что надо учиться и трудиться. В семье, в которой 24/7 живет целая «банда» детей, дела нарасхват. Женя, когда был маленьким, рассказывал, что между детьми даже бывали ссоры, если кому-то одному дали «работу», а другому – нет. А вообще, дети жили и живут дружно.

– У нас каждый выполняет то, что ему по душе. Я никогда ничего не заставляю делать через силу. Например, Миша любил мыть окна. Так, как он, не мыл окна никто. А еще он обожал печь хлеб в хлебопечке. Сейчас Миша живет отдельно, и любовь к выпечке никто больше не проявил. Девчонки обычно крутились на кухне. Даша, сестра Миши, была домашней медсестрой: обрабатывала всем раны, выхаживала, мазала зеленкой, – вспоминает наша героиня.

Кстати, сейчас Даша живет в Краснодаре и планирует поступать в медучилище. Андрюшка с детства мечтал быть каменщиком и построить дом себе и бабушке, и сейчас он осваивает эту профессию в Кореновске. Миша изучает газовое и нефтяное дело.


– Хочу сказать, что дети всегда сами проявляют интерес к профессии. Если послушать, что говорит ребенок, присмотреться к тому, что ему нравится больше всего, можно с 9-10 лет понять направление его будущей деятельности. Конечно, определяются не все, но большинство, – делится опытом многодетная бабушка.

Если пока не нашлось то, что нравится ребенку, по мнению Ольги Дмитриевны, не надо заставлять – нужно просто подождать.

У Ольги Шевцовой очень нестандартный для нашего общества подход, о котором сейчас говорят современные коучи, – делать упор на то, что получается, к чему есть тяга и талант.

– Например, ребенок силен в математике, но слаб в информатике, которая ему нужна «шапочно». Надо делать акцент на том, что нравится. В этом направлении и расти. Я так, кстати, считала всегда, – делится опытом она.

### Бабушка, а не мама

 Почему же ребята зовут Ольгу Дмитриевну не мамой, а бабушкой?

– Слово «мама» должно быть ценно для ребенка. Считаю неправильным заставлять его звать приемного родителя мамой, потому что мама у каждого человека одна. Выручает слово «бабушка», ведь у меня воспитываются и мои внуки, которые меня так называют. Поэтому я предложила всем моим детям звать меня бабушкой или Ольгой Дмитриевной, если им так удобно, – рассказывает наша героиня.

При этом она очень деликатно говорит о родителях своих детей.

– Я никогда и никому не позволяю говорить плохо о родителях и особенно о мамах моих детей. Человек не вправе судить другого – пусть сначала свою жизнь проживет. Люди достигают высот, а потом могут утратить себя. Все они мамы, если смогли выносить, родить и воспитать до определенного возраста своих детей. Просто в какой-то момент они попали в тяжелую жизненную ситуацию, и рядом не оказалось человека, который мог бы поддержать, – уверена Ольга Шевцова.

Когда кто-то из ребят говорит, что мама придет и заберет его, приемная бабушка не переубеждает. Ребенок повзрослеет, и наступит момент, когда Ольга Дмитриевна поговорит с ним и на эту непростую и болезненную тему.

### «Второй поток»

В семью Шевцовых приходят в основном мальчишки. Ольга говорит, что с ними ей проще, – наверное, оттого, что воспитала своего сына.

– С мальчишками мне все легко и понятно, они все – свои парни. К девочкам нужен другой подход, они более тонкие и нежные, – делится с нами многодетная бабушка.

Мужским воспитанием занимается дедушка – супруг Ольги Дмитриевны Евгений Анатольевич. Мальчишки ходят с ним на рыбалку (у каждого есть своя удочка), играют в настольный теннис, шахматы, нарды, а иногда и в карты.

Когда в семью приходит новый ребенок, никто с ним не нянчится.

– Ведь это семья. Здесь он учится тому, что его будет ждать в жизни. Так как у всех распределены обязанности, новенький помогает каждому, чтобы понять, что ему больше нравится делать: косить газон или помогать на кухне. Они ищут дело по духу, – говорит наша героиня.

Без развлечений дело не обходится. В семье есть домашние животные: собака, рыбки и черепахи. Стоит батут – подарок губернатора Вениамина Кондратьева, есть бассейн, турник, теннисный стол, баскетбольное кольцо. Много пазлов, конструкторов и, конечно, телефоны для игр.

Мы приехали как раз когда ребята вернулись из лагеря. Веселые и загорелые, они рас-



Не состоится воспитание еще без двух составляющих – иерархии в семье и уважения к личности ребенка



Быть приемным родителем непросто. В сердце у таких людей должно быть очень много любви и желания заботиться. А еще – терпение, разрешение детям ошибаться и – хорошая память, чтобы в сложный момент вспомнить, каким был сам





В своем маленьком возрасте они приходят в новые семьи, где им необходимо подстроиться под новые для себя правила, начать жить с незнакомыми людьми. Это трудно, какой бы золотой семья ни была

► сказывали, как здорово было купаться в море и ходить на дискотеки. При этом в один голос говорят, что дома все равно лучше.

Еще бы, всей большой семьей они не раз объездили Абхазию, побывали в Крыму, часто путешествуют по святым местам – были во всех монастырях края, на 9 Мая всегда посещают мемориальный комплекс в Новороссийске.

– Мы везде вместе. И в походе, и в библиотеке. Ребята с удовольствием во всем участвуют, – рассказывает Ольга Дмитриевна.

15-летний Никита встречает нас похотейски. Уже как взрослый и с нескрываемым интересом берется отвечать на все вопросы. Яркий, веселый, с горящими черными глазами с хитринкой, он живет в семье уже 8 лет. В детстве хотел связать жизнь с железной дорогой, а теперь сомневается. Но пока есть время, чтобы выбрать свой путь.

Димочка – самый младший в этой компании, ему 9. Прыгать в бассейн – он первый, а вот отвечать на вопросы журналиста – дело для него непривычное, стесняется. Красивый, с белоснежными волосами, он мечтает стать полицейским, чтобы сделать мир справедливым. Кстати, именно этим качеством, по его детскому мнению, должны обладать и школьные учителя.

Учиться в школе нравится всем. Руслан, которому 11, с гордостью принес нам грамоты за хорошую успеваемость. Он учится на 4 и 5. Русик – заводной, добрый и эмоциональный парень, из уроков любит все! Мальчишка мечтает быть учителем.

– Я учу уроки сам и помогаю младшим. Тихона научил писать и читать. Мне очень нравится это занятие. Думаю, что в школе

должны преподавать не только женщины, но и мужчины: там ведь учатся не только девочки, – размышляет Руслан.

Тихон в семье у Ольги Дмитриевны живет всего лишь год, и пока что тихий-тихий. Но уже, как отмечает бабушка, оттаял. Тихон в свои 10 лет окончил только первый класс. До этого он жил, как Маугли: родители держали его взаперти, в школу мальчишка не ходил.

– Кстати, считать он научился, играя с ребятами в домино и карты. А чтобы помочь ребенку оттаять, с ним надо просто играть. Играть. Вот и все. Компания для игр у нас всегда есть, – говорит Ольга Шевцова.

Пока Никита, Руслан и Дима были в лагере, Тихон ездил с бабушкой и дедушкой на море. Там он научился плавать и получил 100% внимания к себе.

– Он очень любит автомобили, хочет быть водителем такси. На море подошел к ларьку, увидел там машинку – хочет ее, но молчит. Я ему говорю: «Тихон, ты хочешь ее себе?» А он отвечает, что она дорогая, стоит тысячу рублей. Мы ему купили эту игрушку. Что такое тысяча в сравнении с тем счастьем, которое он испытал. Вы бы видели его глаза! – рассказывает бабушка.

Вообще к финансовому вопросу у Ольги Дмитриевны очень правильное отношение. Поучиться бы у нее обычным семьям.

– Я никогда ничего не покупаю им на свое усмотрение. Они покупают сами. Пишут список того, что им хочется. Когда я получаю деньги, идем в магазин. И они со своим списками разбегаются по отделам. Я только лишь подхожу к кассе для оплаты, – делится опытом она.



Не пугают ее и проблемы со здоровьем: кому-то надо сделать операцию – делает и растит дальше

Дети всегда знают, что если денег нет, надо подождать до определенного числа. И никогда не хотят слишком много, всегда очень внимательны к тратам.

### Особые истории

Быть приемным родителем непросто. В сердце у таких людей должно быть очень много любви и желания заботиться. А еще – терпение, разрешение детям ошибаться и – хорошая память, чтобы в сложный момент вспомнить, каким был сам.

– Мы тоже были детьми и подростками. И я всегда вспоминаю себя, стараюсь встать на их место, понять их чувства и причины поступка, – рассказывает Ольга Шевцова.

Поставить себя на место другого непросто, именно поэтому для многих приемные дети – слишком тяжелое бремя.

– Если я не была в такой ситуации сама, то сделать это удастся с трудом. Мне бесконечно жалко этих детей. В своем маленьком возрасте они приходят в новые семьи, где им необходимо подстроиться под новые для себя правила, начать жить с незнакомыми людьми. Это трудно, какой бы золотой семья ни была, – уверена наша героиня.

Есть дети, от которых отказывались и приемные семьи, возвращали их назад в детский дом. Таким довериться труднее в разы: мир, мама, семья отвергли их не раз.

Ольга Дмитриевна брала и воспитывала самых сложных мальчишек. У нее был и такой «отказник», которого возвращали в детский дом несколько раз. А у нее остался. Были и те мальчики, которые не хотели идти в семью, боялись быть отвергнутыми. А к ней шли.

«Ты приехала забрать меня домой?» – спросил один из ребят, когда Ольга Дмитриевна приехала к нему познакомиться.

– Мне говорили, что он не хочет в семью. От него отказывались несколько раз, а ко мне он вышел и как родной прислонился, как будто мы были знакомы, – рассказывает она.

Историй, от которых щемит душу, много. У кого-то родители умерли, а кто-то был оставлен. Был ребенок, которого «забыли» в торговом центре.

Ольга Дмитриевна не выбирает своих мальчишек специально.

– Позвонили – сказали, что есть мальчик, не возьмете? Беру безоговорочно. Мне все равно: красивый, некрасивый. Он же хочет в семью, а кто его возьмет? Я когда приезжаю, знаколю ребенка с нашей семьей: беру фото, кого-то из детей. Мы рассказываем, как живем, что делаем. Я спрашиваю: «Ты хочешь в семью? Хорошо подумал?» – делится наша героиня.

Не пугают ее и проблемы со здоровьем: кому-то надо сделать операцию – делает и ратит дальше.

### Призвание и воспитание

Основные принципы воспитания детей у Шевцовых – это любовь, умение поставить себя на место ребенка и личный пример.

– Если родители говорят о важности здоровья или усердной работы, а сами при этом сидят на диване, закинув ногу на ногу с баночкой пива, то никакого воспитания не произойдет. Дети будут бастовать, так как речь не подтверждена примером. Также и о гаджетах: просят родители убрать телефон – пускай уберут первыми, – говорит Ольга Дмитриевна.

Не состоится воспитание еще без двух составляющих – иерархии в семье и уважения к личности ребенка.

– Я уважаю своих детей и очень им доверяю. Но если вижу, что кто-то обманывает, всегда это с ними обсуждаю. Объясняю, что лучше чистая правда, чем ложь, которая все равно станет известна, – рассказывает многодетная мама. – А вообще, вы меня спрашиваете, а я и сама не знаю ответов на ваши вопросы. Я просто так живу и расту детей.

Как Ольга Шевцова рассматривает в детях таланты и интересы, так и в ней ярко виден самый важный талант – быть мамой.

Мы долго разговаривали о том, как получилось, что в ее сердце так много доброты. Может быть, она слишком рано ушла из школы, и теперь реализует свой талант вот так, с детьми, которым подарила самое важное – семью.

*– Бабушка, бабушка, я хочу рассказать тебе что-то очень важное, – говорит Андрюшка и тянется прошептать на ушко. – Ты мне не бабушка, ты мне мама. Но это наш с тобой секрет! ■*



Я уважаю  
своих детей  
и очень  
им доверяю

Ольга Шевцова воспитала 13 детей. Сегодня в семье живет пятеро мальчишек, один из которых – ее родной внук. Для всех ребят она – бабушка



© «Местное самоуправление Кубани»

№ 7, июль, 2022

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере массовых коммуникаций, связи и охраны культурного наследия.

Свидетельство о регистрации средств массовой информации ПИ № ФС77 – 32251 от 10 июня 2008 г.

**Адрес редакции:** 350000, Краснодар, ул. Ленина, 65, оф. 306  
**Главный редактор:** (861) 275-12-70

Отдел рекламы: (861) 275-12-55  
Редакция: (861) 275-12-55  
E-mail: polit.msk@mail.ru

**Главный редактор:** Словена Соколова

**Выпускающий редактор:** Нина Надюк

**Над номером работали:**  
**Текст:** Инна Ознобихина, Нина Надюк, Словена Соколова

**Фото:** пресс-служба Президента РФ, пресс-служба администрации Краснодарского края

**Корректор:** Татьяна Семенова

Тираж: 1000 экз.  
Подписано в печать 27.07.2022 г.

Отпечатано в типографии «АполлонПлюс»: г. Краснодар, ул. Дзержинского, 5. Точка зрения редакции не всегда совпадает с мнением авторов статей. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных публикаций и предоставленные фотоматериалы. При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна.

Подписка на журнал «Местное самоуправление Кубани» осуществляется во всех почтовых отделениях края через объединенный каталог российской прессы «Почта России», раздел «Краевые журналы».

Подписной индекс – ПР712

Стоимость подписки на 12 номеров (на год) – 7966 руб. 80 коп.

Также вы можете подписаться на журнал через редакцию. Рассылки журнала по вашей заявке производятся по территории Российской Федерации. Стоимость подписки та же.

**Оформление подписки через редакцию:**

Заполнить абонемент и доставочную карточку.

Перечислить сумму подписки на расчетный счет ассоциации «Совет муниципальных образований Краснодарского края»

**Наши реквизиты:**

Ассоциация «Совет муниципальных образований Краснодарского края»  
ИНН/КПП 2309099246/230901001  
ОГРН 1062300008022  
от 30.06.2006 г.  
р/с 40703810943190001384  
в РНКБ БАНК (ПАО)  
г. Краснодар  
к/с 30101810335100000607  
БИК 043510607

В платежном поручении в графе «Назначение платежа» необходимо указать количество и номера журналов, почтовый адрес подписчика: индекс, страна, область, город, улица, дом, организация, ФИО, код города, телефон, факс.

Копию платежного документа и заполненную доставочную карточку необходимо отправить по факсу 8(861)275-12-70 или по адресу: 350000, г. Краснодар, ул. Ленина, 65, оф. 306, редакция журнала «Местное самоуправление Кубани».

## Уважаемые читатели!

«Местное самоуправление Кубани» – общественно-политический журнал, адресованный руководителям и специалистам местного самоуправления, поставщикам товаров и услуг для муниципалитетов, всем участникам муниципального управления.

Издание учреждено в апреле 2007 года ассоциацией «Совет муниципальных образований Краснодарского края».

Материалы журнала освещают практический опыт, инновационные методы эффективного муниципального управления в Краснодарском крае.

Вы можете не только познакомиться с информацией в рубриках: «Политика», «Тема номера», «Актуальное интервью», «Мы – это Кубань», «Главам о главном», «Кубанский парламент», «Опыт поселений» – но и стать их главными героями.

АБОНЕМЕНТ НА ЖУРНАЛ												ПР712	
«Местное самоуправление Кубани»										Кол-во комплектов			
На 2023 год													
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
Куда				Почтовый индекс				Адрес					
Кому													
Ф.И.О													
Перечисляемая сумма:												ДОСТАВОЧНАЯ КАРТОЧКА	
ПВ			место			литер			на журнал			ПР712	
«Местное самоуправление Кубани»													
Стоимость		подписки			руб.		коп.						
		переадресовки			руб.		коп.						
На 2023 год													
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
Куда				Почтовый индекс				Адрес					
Кому													
Ф.И.О													