



**В. И. Кондратьев**  
Глава администрации (губернатор)  
Краснодарского края



В здравницах Краснодарского края, по данным на 22 октября, разместили более 5,5 тысячи жителей Херсонской области

Людям помогают волонтеры, сотрудники администрации, управлений социальной защиты, образования, отдела по делам несовершеннолетних, Центра занятости.

Жителей Херсонской области, прибывающих железнодорожным транспортом, встречают на вокзале и размещают в санаториях. Тех, кто едет на машинах, проводят по маршруту через Крымский мост. Сотрудники ДПС направляют всех, кто въезжает через мост в Краснодарский край с украинскими номерами на машинах, на специальный консультативный пост. Здесь круглосуточно дежурят сотрудники администрации.

Они регистрируют приезжающих, отвечают на вопросы, ориентируют по местам размещения, объясняют, как туда лучше проехать.

Для жителей Херсонской и Запорожской областей в Анапе, на базе одной из здравниц, работает Единый информационный центр. В нем помогают с оформлением документов, на месте можно сделать фото на паспорт, воспользоваться услугами нотариуса и переводчика. Сотрудники управления соцзащиты помогают с оформлением выплат. На улице действует мобильный пункт Сбера, организован подвоз людей в его центральное отделение. Работают специалисты управления образования, отдела по делам несовершеннолетних и других структурных подразделений мэрии Анапы. Желающие могут получить кон-

## *Бесценная помощь*

сультации у специалистов Центра занятости и пообщаться с представителями предприятий, которым необходимы сотрудники.

Ранее на встрече с жителями Запорожской и Херсонской областей Вениамин Кондратьев подчеркнул, что Краснодарский край готов принять столько жителей, сколько будет необходимо.

– Главное – теперь вы в безопасности. На первый план выходят бытовые вопросы. Окажем всю необходимую поддержку: будем работать с каждой семьей, предлагать людям работу, исходя из их квалификации. А дальше вам принимать решение – оставаться на Кубани или вернуться обратно, когда это позволит ситуация, – сказал Вениамин Кондратьев.



## 6 «Учитель года». Важные вопросы

5 октября глава государства Владимир Путин в режиме видеоконференции провел встречу с лауреатами и финалистами Всероссийского конкурса «Учитель года – 2022» и участниками телевизионного шоу «Классная тема!»



## 12 Битва за Кавказ. 79 лет спустя

9 октября 1943 года советские войска освободили Краснодарский край от немецко-фашистских захватчиков. День памяти воинам в Краснодаре, у Вечного огня на площади Героев, отдали губернатор Вениамин Кондратьев и председатель краевого парламента Юрий Бурлачко

Федерация	
С. Соколова	
«Учитель года».	
Важные вопросы	6
События	
Битва за Кавказ.	
79 лет спустя	12
Кубань. Единение	14
Новые школы	16
Визит губернатора	
Абинский район.	
Расставляя приоритеты	18
Кубанский парламента	
ЗСК VII созыва	24
Новые задачи	28
Бизнес	
И. Ознобихина	
Семейный бизнес.	
Национальная идея	32
С. Соколова	
Раскрути свою историю	38
Тема номера	
Итоги ЛМП	40
Новороссийск	44
Усть-Лабинское	
городское поселение	48
Нововеличковское	
сельское поселение	50
Бриньковское	
сельское поселение	52
Главам о главном	
Юридическая азбука	54



## 38 Раскрути свою историю

Хороший бренд – это хорошее обещание. Что значит бренд для семейного бизнеса и как его заставить работать на семью? Об этом и многом другом – на тренинге «Брендинг и продвижение: от семейной компании к семейному бренду»

НАШЕ ИЗДАНИЕ ПРЕДСТАВЛЕНО В СИСТЕМЕ

[www.reklama-online.ru](http://www.reklama-online.ru)

КОМПАНИЯ РЕКЛАМА ОНЛАЙН АГЕНТСТВО ПОЛНОГО ЦИКЛА

## 18 Абинский район. Расставляя приоритеты

5 октября губернатор Кубани Вениамин Кондратьев посетил Абинский район. В рамках визита вместе с руководителем района Вячеславом Ивановым глава региона посетил производство, выпускающее продукцию для нефтяной промышленности



## Редакционная коллегия журнала МСК

### **Чагаев**

*Игорь Олегович,*  
заместитель главы администрации  
(губернатора) Краснодарского края

### **Дорошев**

*Андрей Александрович,*  
председатель комитета  
по вопросам местного  
самоуправления,  
административно-территориального  
устройства и социально-экономического  
развития территорий Законодательного  
Собрания Краснодарского края

### **Пергун**

*Евгений Николаевич,*  
председатель Правления ассоциации  
«Совет муниципальных образований  
Краснодарского края»,  
глава МО Динской район

### **Копайгородский**

*Алексей Сергеевич,*  
член Правления,  
глава МО город-курорт Сочи

### **Голобородько**

*Сергей Анатольевич,*  
член Правления,  
глава МО Кореновский район

### **Синяговский**

*Роман Иванович,*  
член Правления,  
глава МО Славянский район

### **Перепелин**

*Анатолий Александрович,*  
член Правления,  
глава МО Тихорецкий район

### **Гайнюченко**

*Станислав Александрович,*  
член Правления, глава Усть-Лабинского  
городского поселения  
МО Усть-Лабинский район

### **Склярова**

*Лариса Арсентьевна,*  
член Правления,  
глава Новопавловского  
сельского поселения  
МО Белоглинский район

## 28 Новые задачи

6 октября в Законодательном Собрании края под руководством председателя Юрия Бурлачко состоялась вторая, внеочередная сессия кубанского парламента седьмого созыва. Первым вопросом стало рассмотрение в первом чтении изменений в Уставе Краснодарского края





«УЧИТЕЛЬ ГОДА».

# ВАЖНЫЕ ВОПРОСЫ

5


ОКТАБРЯ

ГЛАВА ГОСУДАРСТВА ВЛАДИМИР ПУТИН  
В РЕЖИМЕ ВИДЕОКОНФЕРЕНЦИИ ПРОВЕЛ ВСТРЕЧУ  
С ЛАУРЕАТАМИ И ФИНАЛИСТАМИ ВСЕРОССИЙСКОГО  
КОНКУРСА «УЧИТЕЛЬ ГОДА – 2022» И УЧАСТНИКАМИ  
ТЕЛЕВИЗИОННОГО ШОУ «КЛАССНАЯ ТЕМА!»


# П

## резидент РФ поздравил педагогов с праздником.


– Всех нас объединяют великий русский язык, наша общая история, давние, непрерывные традиции учительского мастерства Сухомлинского и Макаренко. В их основе – чувство Родины, человечность, великодушные, мудрость, доброта, уважение и любовь к детям. Не случайно именно в нашей стране этот замечательный, искренний праздник – День учителя, учрежденный еще в советское время, всегда наполнен радостными чувствами. И хочу сказать сейчас спасибо всем поколениям учителей, которые преподали своим ученикам важнейшие уроки совести, чести и долга, верности своим корням, своей истории, ответственности за родную землю, готовности прийти на помощь, защитить свое Отечество, – сказал Владимир Путин.

 Глава государства отметил, что нужно передать детям культурный код нашего народа и исключить навязывание чуждых ценностей. Для этого со следующего учебного года в школах будут введены единые обязательные подходы к организации воспитательной работы с подрастающим поколением.

Также важнейшим направлением работы является развитие инженерного образования, распространение уникальных методов преподавания естественно-научных дисциплин.

 В рамках мероприятия Владимир Путин предоставил слово участникам федерального этапа конкурса «Учитель года», которые могли рассказать о своих достижениях и задать волнующие вопросы.

### Единые подходы

 **Дмитрий Лутовинов,** учитель истории, г. Орехово-Зуево:

– Сейчас планируется создание единых программ и учебников. Конечно, для нас невероятно важен такой шаг, особенно для меня как учителя истории, поскольку в современных условиях обилия информации важно трактовать исторические события на территории всей страны одинаково.

В связи с этим у меня появилось предложение. Мы, финалисты конкурса «Учитель года», в своих регионах можем помочь составить эти учебники. Я прошу вас включить в состав экспертных групп учителей года России. А мы постараемся консолидировать и донести мнения педагогов наших регионов до экспертных групп.

 **В. Путин:**

Дмитрий Владимирович, как только начали обсуждать тему единых учебников и подходов, возникло очень много дискуссий в профессиональном сообществе. Конечно, были опасения по поводу излишней стандартизации. Думаю, что надо прислушаться к голосу тех, кто выражал эту точку зрения.

Вместе с тем, на мой взгляд, по предметам общественной значимости – по истории, обществознанию и многим другим – должен быть единый стандарт. Мы не можем в одних учебниках писать про Сталинградскую битву в одном ключе, а в других – по-другому. Мнения на этот счет могут быть разные, но стандарт должен быть один.

Это не значит, что по данным предметам у педагога не может быть какой-то своей точки зрения. Любой учитель, даже работая по известному стандарту, может наполнять нюансами общее содержание. Поэтому даже в этих, общественных, науках при определенном стандарте есть пространство для творчества.

Что касается естественно-научных знаний: физика, математика, робототехника, работа с большими данными и так далее – я согласен с теми, кто считает, что какими-то едиными стандартами этот процесс нельзя закладывать в прокрустово ложе.

Мы в конце концов договорились с профессиональным сообществом: обязательно будем привлекать специалистов.

Президент попросил министра просвещения учесть это и исполнить как поручение.

### Новая инфраструктура

 **Юлия Бахмутская,** учитель истории, г. Макеевка, ДНР:

– Я как историк с особой болью воспринимаю то, что происходило с народом Донбасса. Я бы хотела сказать вам огромное спасибо – это не только мое личное спасибо. Это спасибо от всех коллег из Донецкой Народной Республики, Луганской Народной Республики, Запорожской и Херсонской областей. Только Россия все это время помогала нам и не побоялась заступиться, когда действительно зашла речь об угрозе нашим жизням.

Сегодня у нас работают школы. Дети занимаются по новым учебникам, учителя получили возможность какой-то методической подготовки, повышения квалификации – все то, от чего мы фактически были оторваны.

Знаю, что Министерство образования Донецкой Народной Республики тесно сотрудничает с Министерством просвещения Российской Федерации. Реализуется план большой помощи, интеграции. Мне бы очень хотелось, чтобы особое внимание было уделено инфраструктуре, особенно спортивной. Несмотря на то что я не учитель физкультуры,



По предметам общественной значимости – по истории, обществознанию и многим другим – должен быть единый стандарт.

Это не значит, что по данным предметам у педагога не может быть какой-то своей точки зрения. Любой учитель, даже работая по известному стандарту, может наполнять нюансами общее содержание



Официальный сайт  
Президента России  
kremlin.ru

## Со следующего учебного года в школах будет введен единый обязательный подход к организации воспитательной работы с подрастающим поколением

я прекрасно понимаю, как важно детям заниматься спортом, вести здоровый образ жизни. Это действительно будет для них очень значимо.



**В. Путин:**

Исходим из того, что ситуация будет стабилизирована. Мы сможем спокойно развивать эти территории, помогая вам, укреплять страну в целом.

Результаты референдума меня не только порадовали, но и удивили. Уверяю вас и думаю, что в этом и наблюдатели убедились: не было никакого желания что-то подправлять, что-то подчищать либо добавлять. Мы для себя решили: будет так, как люди захотят. Это объективные данные настроения людей.

По поводу истории. Вы знаете, может быть, и не было бы сегодняшнего конфликта, если бы не было попыток некоторых сил на самой Украине и на Западе подправить историю, если бы не желание возродить неонацизм на наших исторических территориях.

Поэтому план помощи Донбассу в данном случае, и Запорожья это касается, и Херсона, безусловно, будет отдельным. Он должен быть комплексным. Этот план должен сочетаться не только с развитием инфраструктуры – это касается и содержания самого образовательного процесса.

### Советники по воспитанию



**Евгения Макарова,**

учитель русского языка и литературы,  
Республика Мордовия:

– Я и мои коллеги – участники самого масштабного и значимого профессионального конкурса «Учитель года России».

В этом году конкурс стал широкой площадкой для обсуждения самых передовых идей в области обучения и воспитания. Мой вопрос как раз связан с новой ролью советника по воспитанию в современной школе.

Мордовия уже вошла в состав тех регионов, где введена эта должность. Конечно, мы понимаем, что ребята не только из учебников должны узнавать об общественной жизни, но и обязаны сами в ней активно участвовать.

Мне как классному руководителю и учителю советник по воспитанию помогает во многом: вовлекать ребят в общественно полезные дела, создавать школьные традиции, формировать важные нравственные ценности, такие как гражданственность, гуманизм и любовь к Родине.

Уже создан единый центр по подготовке советников по воспитанию, и нам кажется, что было бы очень уместно организовать передачу этого опыта и в регионах.

Возможно ли создание единого пространства для повышения квалификации советников по воспитанию, например, на базе региональных педагогических вузов, а для практического освоения этой должности – в детских центрах или лагерях? Это позволило бы создать единую практико-ориентированную программу, в которой нам, учителям, тоже было бы радостно принять участие.



**В. Путин:**

Да, конечно, Евгения Сергеевна, это целесообразно сделать. Я попрошу Сергея Сергеевича Кравцова тоже обратить на это внимание. У нас достаточно площадок.

Вообще, советник по воспитательной работе – сама по себе идея возникла из профессионального сообщества, и государство только реализует предложения, которые были сделаны, сформулированы вашими коллегами. Советник, директор школы по воспитанию – это важная составляющая в сегодняшней работе. Очень бы хотелось, чтобы это было основной работой, чтобы советник по воспитанию не был перегружен какими-то другими обязанностями, чтобы человек профессионально занимался выстраиванием именно этого вида деятельности. Это фундамент, на котором строится все остальное, поэтому мы будем всячески это поддерживать.

Очень важно обеспечить во всех школах широкополосный скоростной Интернет. Мы ставили перед собой цель – развивать Интернет, прежде всего в сельских территориях. Насколько я понимаю и вижу по отчетной документации, это получается. Даже в отдаленных населенных пунктах он развивается быстрее, как мы и планировали, чем в городах. Он должен развиваться везде одинаково. Будем этого добиваться и, конечно, будем насыщать информационную систему нужным контентом

- ▶ Ваше предложение обязательно реализуем. Спасибо за эту идею.

### Разговоры о важном и мобилизация



**Юрий Долгих,**  
г. Курган:

– В этом учебном году в моей школе, как и во всех школах страны, каждую учебную неделю проходит церемония торжественного поднятия Государственного флага и исполнение гимна Российской Федерации. Запустился масштабный проект «Разговор о важном». Дети очень любознательные. Они следят за тем, что происходит в России, в мире, и у них возникают вопросы, на которые они не могут найти ответы. Хорошо, что «Разговор о важном» – это еще одна возможность ответить на их трудные вопросы простыми словами.

Нам очень хочется, чтобы этот проект развивался и дальше, становился еще полезнее и интереснее. Поэтому хотелось бы привлечь и ребят к тому, чтобы они предлагали свои темы, например, на сайте «Разговор о важном».

Я как учитель хотел бы добавить возможность поговорить с детьми о тех профессиях, которые обеспечат России технологический суверенитет, о прекрасных уголках нашей большой Родины.

Хочется попросить еще об одном. Во исполнение вашего Указа студенты государственных вузов получили возможность отсрочки от частичной мобилизации. Хотелось бы, чтобы и студенты негосударственных вузов, прошедших государственную аккредитацию, имели такую возможность. У нас есть выпускники, которые имеют хорошую научную перспективу, и они принесли бы большую пользу нашей стране, если бы продолжили заниматься наукой.



**В. Путин:**

У вас две темы, и обе очень важные.



**1 Начну с первой – с «Разговора о важном».**

Без всяких сомнений, будем развивать данную платформу, в том числе будем привлекать детей для того, чтобы эта тема оставалась всегда актуальной.

Важно, чтобы и сама платформа «Разговор о важном» была насыщенной и помогала учителям поддерживать интерес детей к вам как к наставникам. Важно, чтобы это была достоверная, интересно поданная информация.

Привлекать ребят, конечно, нужно. Если они будут соучастниками данного процес-

са, это вдвойне будет привлекать их внимание, и тогда они станут сторонниками тех тезисов, которыми вы стараетесь убедить аудиторию в правильности вашей позиции. Я в этом нисколько не сомневаюсь.



**2 А теперь об отсрочке по мобилизации для студентов.**

Изначально Министерство обороны доложило, что целый ряд категорий наших граждан нет необходимости призывать в рамках мобилизации, и их перечислили. Но соответствующих изменений в нормативно-правовую базу своевременно все-таки не внесли, поэтому представленный Минобороны и Правительством проект Указа вышел в таком виде, что не учел изначально позицию самого Министерства обороны, и приходится вносить в этот документ соответствующие коррективы.

Сегодня я уже отдал на выпуск Указ, он подписан, где вносятся эти самые коррективы.

Я вам просто некоторые положения этого Указа прочитаю: «...Установить, что отсрочка от призыва на военную службу по мобилизации предоставляется гражданам, получающим образование соответствующего уровня впервые, обучающимся по очной и очно-заочной форме обучения в образовательных и научных организациях по имеющим государственную аккредитацию образовательным программам среднего профессионального и высшего образования, в том числе программам ординатуры и программам ассистентуры-стажировки». Когда я говорил об учебных заведениях, имеющих госаккредитацию, это как раз и есть частные учебные заведения. Но у нас без госаккредитации практически нет вузов. Это какие-то уж совсем малозаметные лавочки, а не учебные заведения. Аспирантов тоже брать не будем. Этот Указ вступает в силу со дня его подписания и распространяется на правоотношения, возникшие с 21 сентября 2022 года, то есть с момента выхода первого Указа на этот счет.

Думаю, что с выходом данного Указа проблема, которую вы затронули, будет закрыта.

### «Классная тема!»



**Татьяна Рассолова,**  
учитель русского языка и литературы,  
г. Великие Луки:

– Я участник телешоу «Классная тема!», которое выходит по вашему поручению.



**В. Путин:**

Я это придумал даже. Мне показалось, что профессия учителя очень интересная. Вопрос в том, как это должным образом, красиво, современному подать, чтобы данная сфера деятельности захватывала миллионы людей,

### «Разговор о важном»

– Очень хочется, чтобы этот проект развивался и дальше, становился еще полезнее и интереснее. Поэтому хотелось бы привлечь и ребят к тому, чтобы они предлагали свои темы, например, на сайте «Разговор о важном».

Я как учитель хотел бы добавить возможность поговорить с детьми о тех профессиях, которые обеспечат России технологический суверенитет, о прекрасных уголках нашей большой Родины



## День учителя, учрежденный еще в советское время, всегда наполнен радостными чувствами

в том числе и с помощью инструментов телешоу. Если это получается, я очень рад.



**Т. Рассолова:**

– Это получается, и уже получилось, Владимир Владимирович, потому что это популяризация учительской профессии, работа на имидж педагога. И за это огромная благодарность от всего педагогического сообщества.

Хочу сказать, что данное телешоу провело перезагрузку по отношению к восприятию педагога в обществе. Я испытала момент счастья и причастности к этой профессии именно с самого начала снятия ролика и до момента голосования, когда к нему присоединялись сотни моих выпускников. Это дорогого стоит.

Было бы здорово, если бы такие проекты – шоу, телешоу, сериалы, художественные фильмы – появлялись как можно чаще. Не секрет, что когда-то мы выбирали свою профессию, ориентируясь на глубокий, добрый смысл фильма «Доживем до понедельника». Очень бы хотелось именно таких фильмов, таких проектов и телепередач.

В связи с этим я хотела бы спросить: возможно ли совместно с Министерством культуры, лучшими режиссерами нашей страны реализовать этот проект, создать эти передачи, фильмы, сериалы, чтобы учитель был показан в них не с комической стороны, а с самыми лучшими своими качествами и с самой лучшей своей стороны?



**В. Путин:**

Над всем этим, конечно нужно думать, и мы будем это делать, развивать дальше. И телешоу будем развивать, и конкурсы. Безусловно, мы пойдем по этому пути.

«Моя школа»



**Тимур Артыков,**  
учитель химии, г. Ульяновск:

– Мы сегодня уже говорили о создании федеральной государственной информационной системы «Моя школа». В образовательных учреждениях внедряются новые цифровые ресурсы, идет обновление оснащения, новые подходы к преподаванию.

К этой системе на данный момент не все регионы подключились, а между тем она призвана решить насущные задачи. Мне как учителю химии очень важно, что эта система призвана решить задачу о верифицированном контенте, то есть это выверенное, продуманное, научно обоснованное, практико-ориентированное содержание предмета, и в то же время это хорошее поддержание методики видеоматериалами, иллюстрациями.

Мне бы хотелось призвать наши регионы к тому, чтобы активно включились в эту работу, чтобы в любых образовательных учреждениях в любой точке нашей необъятной Родины любой ученик мог получать четкий и выверенный, научно обоснованный и практико-ориентированный материал и поднимать качество своего образования.



**В. Путин:**

Полностью с вами согласен. Здесь очень важно обеспечить во всех школах широкополосный скоростной Интернет. Мы ставили перед собой цель – развивать Интернет, прежде всего в сельских территориях. Насколько я понимаю и вижу по отчетной документации, это получается. Даже в отдаленных населенных пунктах он развивается быстрее, как мы и планировали, чем в городах. Он должен развиваться везде одинаково. Будем этого добиваться и, конечно, будем насыщать информационную систему нужным контентом.



В завершение встречи глава государства еще раз поздравил всех с достигнутыми результатами и с профессиональным праздником – Днем учителя!



Официальный сайт  
Президента России  
kremlin.ru

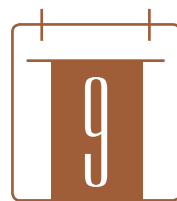


Запущен масштабный проект «Разговор о важном».

Дети очень любознательные. Они следят за тем, что происходит в России, в мире, и у них возникают вопросы.

«Разговор о важном» – это еще одна возможность ответить на их трудные вопросы простыми словами

# Битва за Кавказ. 79 лет спустя



ОКТАБРЯ 1943

года советские  
войска  
освободили

Краснодарский край  
от немецко-фашистских  
захватчиков



Нефтяные промыслы и зерновые ресурсы были снова возвращены под контроль Советского Союза, что давало колоссальное преимущество в войне

# Д

**ань памяти воинам** в Краснодаре, у Вечного огня на площади Героев, отдали губернатор Вениамин Кондратьев и председатель краевого парламента Юрий Бурлачко. В мероприятии также приняли участие главный федеральный инспектор по Краснодарскому краю Евгений Гулиев, начальник регионального главка МВД Владимир Андреев, руководитель управления Минюста по краю Игорь Бабаев, военком Кубани Александр Кузнецов, ветераны и жители города.



– Сегодня важная памятная дата для всех жителей Кубани – День освобождения Краснодарского края от немецко-фашистских захватчиков. 79 лет назад враг был полностью выбит из наших городов и станиц. Мы всегда будем помнить подвиг наших защитников и освободителей родной земли, которые самоотверженно сражались за свободу и за наше светлое будущее, трудились на благо фронта и Кубани, – подчеркнул Вениамин Кондратьев.

Все собравшиеся почтили минутой молчания память советских солдат, погибших в годы Великой Отечественной войны, после чего возложили цветы к Вечному огню.



Юрий Бурлачко отметил, что, освободив юг России, советские солдаты и командиры ценой собственной жизни отстояли свободу всей страны. Руководитель ЗСК напомнил также о героическом вкладе земляков-кубанцев в общую победу над врагом.

– Их подвиг будет жить вечно. Так же, как и подвиг наших ребят, которые в данную минуту вновь сражаются с коричневой чумой. Низкий поклон ныне живущим ветеранам! И низкий поклон героям новой России! – сказал спикер.

## Оборона Кавказа 1942–1943 гг.

Битва за Кавказ началась летом 1942 года. В ходе наступления гитлеровцы оккупировали большую часть Кубани, в том числе и Краснодар.

Линия обороны проходила по горным хребтам неподалеку от Туапсе и Горячего Ключа. Советские войска сдерживали врага в течение 5 месяцев. Общая продолжительность сражения за Кавказ – 442 дня на линии фронта протяженностью 1000 километров и глубиной до 800. Это было одно из самых крупных и кровавых противостояний в

Великой Отечественной войне. В нем советские войска потеряли более 1 миллиона солдат и офицеров.

## Ход обороны Кавказа



Битва проходила в два этапа. Во время первого немецкой армии не без труда удалось взять целый ряд городов: Ставрополь, Армавир, Майкоп, Краснодар, Элисту, Моздок и часть Новороссийска. В сентябре 1942 года армия противника подошла к району Малгобека, где была остановлена советскими войсками.

Немецкое наступление провалилось во многом благодаря победе советских войск под Сталинградом. Гитлер, который возлагал слишком большие надежды на взятие этого города, просто не предусмотрел вероятность того, что Советская армия может отстоять Сталинград и, следовательно, один из путей на Кавказ.

В результате многочисленных потерь к началу 1943 года немецкая армия численно уступала Советской в несколько раз.

Вторым этапом битвы за Кавказ можно считать контрнаступление советских войск, которое стало очень успешным. Были отвоеваны территории, ранее захваченные немцами, полностью освобождены Северная Осетия, Кабардино-Балкария, Ростовская область, Ставропольский край и другие районы. Нефтяные промыслы и зерновые ресурсы были снова возвращены под контроль Советского Союза, что давало колоссальное преимущество в войне. ■



Линия обороны проходила по горным хребтам неподалеку от Туапсе и Горячего Ключа. Советские войска сдерживали врага в течение 5 месяцев. Общая продолжительность сражения за Кавказ – 442 дня на линии фронта протяженностью 1000 километров и глубиной до 800. Это было одно из самых крупных и кровавых противостояний в Великой Отечественной войне. В нем советские войска потеряли более 1 миллиона солдат и офицеров



# Куббань. Единение

ДЕЛЕГАЦИЯ

КУБАНСКОГО КАЗАЧЬЕГО  
ВОЙСКА ПРИНЯЛА УЧАСТИЕ  
В III ВСЕРОССИЙСКОМ СЛЕТЕ  
КАЗАЧЬЕЙ МОЛОДЕЖИ

**В** Калининграде встретились представители всех войсковых казачьих обществ страны из более чем 60 регионов России. Мероприятия прошли при поддержке Федерального агентства по делам молодежи, Совета при Президенте РФ по делам казачества и Всероссийского казачьего общества.

Участники встречи продемонстрировали свои навыки в рамках интерактивных мастер-классов и тренингов, презентовали идеи по различным темам: непрерывного казачьего образования, добровольчества, социального предпринимательства, допризывной подготовки, международного сотрудничества с казаками-соотечественниками, служения обществу.

**В Союз казачьей молодежи Кубани входит свыше 113 тысяч человек**



– В делегацию Кубанского казачьего войска вошли 10 представителей Союза казачьей молодежи края. Всероссийский слет прошел под эгидой подготовки и участия казаков в специальной военной операции, оказания гуманитарной помощи жителям Донбасса. Участники обсудили опыт реализации грантовых проектов, развитие молодежных организаций в соответствии с основными направлениями государственной политики в отношении российского казачества, – рассказал заместитель

главы региона, атаман Кубанского казачьего войска Александр Власов.

В Союз казачьей молодежи Кубани входит свыше 113 тысяч человек. Это самая многочисленная казачья молодежная организация в стране. За пять лет Союз провел более 250 тысяч военно-патриотических и спортивных мероприятий. Активная позиция участников общественного движения, патриотизм и уважение к старшим являются важнейшим фундаментом развития кубанского казачества.

КУБАНСКИЕ ДОБРОВОЛЬЦЫ



В России продолжается мобилизация. Более 2,2 тысячи жителей края записались добровольцами для участия в специальной военной операции через портал «Госуслуги». Специалисты сервиса уже обработали свыше 1,8 тысячи заявок.

Пользователи «Госуслуг» могут подать заявление на добровольное участие в специальной военной операции. Для этого нужно заполнить анкету на портале в разделе «Стать добровольцем», выбрать удобный военкомат и отправить заявку. Ответ придет в личный кабинет. Если житель передумает, он может не приходить



в военкомат – никаких юридических обязательств при этом не возникает.



Также на «Госуслугах» можно подать жалобу в случае ошибки при мобилизации или обжаловать решение. Мобилизованному или его родственникам нужно указать сведения о призванном, реквизиты повестки и документы, подтверждающие основание для отсрочки. Заявление направят в региональную комиссию и рассмотрят в короткие сроки.

## ПОМОЩЬ



Более 20 краевых фабрик и заводов перепрофилируются и увеличивают объем выпуска продукции для целей специальной военной операции. Глава Кубани Вениамин Кондратьев подчеркнул, что регион, в свою очередь, оказывает предприятиям всестороннюю поддержку, в том числе финансовую.

По программе «Первая необходимость» предоставляется до 30 миллионов рублей на три года под 1% годовых с отсрочкой погашения основного долга до 1 года. В перечень включили более 20 видов товаров, начиная с одежды, постельного белья и заканчивая фармацевтической продукцией и посудой. Средства можно направить как на приобретение сырья и оборудования, так и на увели-

чение численности сотрудников или количества рабочих смен.



– Кубанские промышленные предприятия оперативно расширяют выпуск продукции для обеспечения наших ребят, участвующих в специальной военной операции. Швейные фабрики региона готовы поставлять текстиль. Они также начали производить термобелье, экипировку, спальные мешки, современные военные рюкзаки и многое другое. Производители обуви увеличивают выпуск сапог, предприятия химпрома – косметико-гигиенической продукции. В целом более 20 заводов и фабрик региона наращивают объемы и осваивают новые виды товаров, – сообщил Вениамин Кондратьев.

Например, краснодарское предприятие «Интерформа-Кубань» уже более 15 лет изготавливает спецодежду для различных компаний и отраслей. В период пандемии оно наладило выпуск средств индивидуальной защиты для медиков. А с начала спецоперации начало шить зимнюю одежду, белье и спальные мешки для военных, которые находятся в зоне СВО. Для увеличения мощностей даже открыли новый цех. Компания уже получила заказы более чем на 15 тысяч единиц товаров. ■

Мероприятия прошли при поддержке Федерального агентства по делам молодежи, Совета при Президенте РФ по делам казачества и Всероссийского казачьего общества

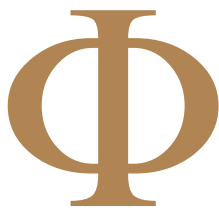


Более 20 краевых фабрик и заводов перепрофилируются и увеличивают объем выпуска продукции для целей специальной военной операции



# НОВЫЕ ШКОЛЫ

Группа компаний «ПроШкола» получила подтверждение о финансировании строительства двух школ в Краснодарском крае. Образовательные учреждения возведут в рамках государственно-частного партнерства в Армавире и Новороссийске



**финансирующие организации** – госкорпорация «ВЭБ.РФ» и Сбербанк – одобрили группе компаний «ПроШкола» финансирование на строительство школы на 1550 мест в Армавире по улице Заполярной и на 1500 мест в Новороссийске по улице Котанова. Они должны открыть свои двери ученикам 1 сентября 2024 года.



– Сегодня мы полностью обеспечили финансирование со стороны кредиторов первых 27 проектов строительства школ, реализуемых «ПроШколой». При поддержке ВЭБ.РФ и ПАО Сбербанк в российских городах появляется современная образовательная инфраструктура. Новые места в школах будут созданы с использованием механизма государственно-частного партнерства (концессионные соглашения). ВЭБ.РФ также одобрил возможность финансировать удорожание проектов строительства ряда школ, связанное с ростом базовых цен на строительство и материалы. Соответствующие изменения должны быть внесены в концессионные соглашения по ряду проектов, – сообщила генеральный директор компании «ПроШкола», исполнительный директор Бизнес-блока ВЭБ.РФ Алиса Денисова.



Первый вице-губернатор края Игорь Галась добавил, что по концессионным соглашениям с компанией «ПроШкола» в регионе будут строить еще три школы: в Новороссийске и в поселке Заветном под Армавиром – на 1100 мест каждая, в Анапе – на 1550.

– Всего с участием компании «ПроШкола» в регионе в 2023–2024 годах запустят пять школ на 6800 мест. Благодаря механизму государственно-частного партнерства нам удастся быстрее вводить новые объекты и решать проблему нехватки мест в школах. Финансирование осуществляется частично за счет капитального гранта из средств

## Корпус для школьников

Новый образовательный корпус будет построен на территории краснодарской школы № 47. Об этом заявил губернатор Краснодарского края в рамках визита в данное учебное заведение.

– Школа № 47 – одна из старейших в Краснодаре. В две смены здесь занимаются почти 1200 человек, при том что она рассчитана на 570. Необходимо решить вопрос с дефицитом мест. Единственный вариант – это строительство нового корпуса. Перед центром города остро стоит проблема нехватки свободной земли – найти участок для возведения школы сложно. Новый корпус как раз позволит снять нагрузку с основного здания, создаст комфортные условия для обучения детей, – сказал Вениамин Кондратьев.

Глава региона поручил проработать вопрос строительства школьного корпуса на 300 мест. При этом он подчеркнул важность модернизации спортивной инфраструктуры, поскольку школа является активным участником проекта «Самбо в школу». Во всех классах его преподают третьим уроком физкультуры. Всего на Кубани в этот спортивный проект вовлечены более 400 тысяч школьников в 754 общеобразовательных учреждениях.

федерального, краевого и местного бюджетов, а также с привлечением финансов института развития – ВЭБ.РФ и Сбербанка. В этом году профинансированы работы по двум школам на сумму более 705 миллионов рублей. Большая часть из них – 644 миллиона – средства федерального бюджета, – сказал Игорь Галась.

Всего ВЭБ.РФ и Сбербанк одобрили финансирование в размере 3,4 миллиарда рублей очередных семи проектов в четырех регионах на 7,6 тысячи учебных мест. ■



## РЕГИОН

Система образования Краснодарского края – одна из крупнейших в России.

В **1249** школах края учится 760 тысяч детей. Ежегодно в регионе возводятся новые школы, закупается современное оборудование.

С 2015 года построили и реконструировали

**66** школ на 43 тысячи мест. В сентябре 2022 года открыли 9 образовательных учреждений. Еще 8 введут в эксплуатацию до конца года. Общее количество новых учебных мест превысит 14 тысяч.

За счет реализации нацпроектов и краевых программ до конца 2024 года в регионе планируют построить

еще **29** учебных заведений

### СПРАВКА

#### ООО «ПРОШКОЛА»

– дочерняя структура ВЭБ.РФ, утвержденная Правительством Российской Федерации как концессионер, с которым субъекты и муниципальные образования могут заключать без конкурса концессионные соглашения по созданию новых школ в рамках государственной программы «Развитие образования». Федеральный оператор внедряет новые стандарты цифровой организации бизнес-процессов подготовки и реализации инфраструктурных ГЧП-проектов, что позволяет работать одновременно с большим портфелем проектов.

В 2021 году «ПроШкола» стала победителем национальной премии в сфере инфраструктуры «Росинфа-2021» в номинациях «Лучший проект ГЧП в сфере образования» и «Лучший инвестор года».

ВИЗИТ ГУБЕРНАТОРА

АБИНСКИЙ РАЙОН.

РАСССТАВЛЯЯ  
ПРИОРИТЕТЫ

5 ОКТЯБРЯ

ГУБЕРНАТОР КУБАНИ ВЕНИАМИН КОНДРАТЬЕВ  
ПОСЕТИЛ АБИНСКИЙ РАЙОН





200 HTPS MIM  
308K-65-26-260  
PP 180 T-950  
DH 45 PN 350  
CPT2C  
11 290 2022

# В

**рамках визита** вместе с руководителем района Вячеславом Ивановым глава региона посетил производство, выпускающее продукцию для нефтяной промышленности.

НПФ «Кубаньнефтемаш» занимается разработкой, производством и поставкой термостойкого оборудования с 2006 года. Техническая оснащенность и кадровый потенциал компании позволяют реализовывать полный цикл производства многих видов продукции для нефтяной и газовой промышленности.



Директор предприятия Сергей Наниш познакомил губернатора с работой производственного цеха, организацией технологического процесса и готовой продукцией.

– Кубанское производство по своему качеству не уступает европейским аналогам. В ближайших планах собираемся заменить импортные насосы, которые используют крупнейшие российские нефтегазовые компании. Уже получили соответствующие заявки. Наше конструкторское бюро разрабатывает чертежи, лаборатория подбирает необходимые материалы. Ведем переговоры по замене зарубежного оборудования на отечественное, – сказал руководитель предприятия.



Губернатор Кубани обсудил перспективы развития предприятия.

– Текущая политическая ситуация и современные вызовы позволяют кубанским компаниям занимать освободившиеся ниши и выходить на новые для себя рынки сбыта. Сегодня мы должны максимально воспользоваться этим моментом, чтобы наращивать производства, создавать дополнительные рабочие места и, в

конечном итоге, делать сильнее нашу экономику. Со своей стороны, край готов поддерживать развитие импортозамещающих предприятий, тем более что соотношение цены и качества кубанских товаров в этом случае – исключительно в пользу потребителя, – заявил Вениамин Кондратьев.



Исполняющий обязанности руководителя департамента промышленной политики Краснодарского края Владимир Мостовой отметил, что нефтегазовое направление – одно из приоритетных в развитии машиностроения региона.

– «НПФ «Кубаньнефтемаш» участвует в нацпроекте «Производительность труда» и активно пользуется мерами государственной поддержки. Фонд развития промышленности края одобрил предприятию заем на покупку станков для выпуска импортозамещающей продукции – 36,8 миллиона рублей под 0,1% годовых. Сейчас они идут из Китая. После установки здесь увеличат производство оборудования для нефтедобычи, – подчеркнул Владимир Мостовой.

### Спортивное открытие

Губернатору показали центр единоборств в Абинске. Работы начались в прошлом году, а уже в августе нынешнего объект был сдан. В сентябре в центре открыли отделение самбо. Сейчас в нем тренируются 120 человек.

– Кубанская школа самбо – одна из сильнейших в стране. Для развития этого вида

Общий оборот отраслей потребительской сферы за первое полугодие составил 27 миллиардов рублей. Хорошие показатели в розничной торговле, общественном питании. Есть большие возможности развития МСП с использованием мер господдержки





единоборств мы создаем все необходимые условия, в каждом районе построим современные центры, в которых будет комфортно заниматься. Они также смогут принимать краевые соревнования. Молодежь активно включается в занятия самбо – сегодня в спортшколах и секциях тренируются свыше 7 тысяч человек. Этот спорт закаляет характер и позволяет растить настоящих патриотов своей страны, – сказал глава региона.

Площадь здания по улице Спортивной – 1,7 тысячи квадратных метров. В нем оборудовали тренировочный и тренажерный залы, душевые, раздевалки, тренерские. Прилегающую территорию благоустроили. В спорткомплексе организуют тренировки по самбо, дзюдо и вольной борьбе.

### **Обновление Ахтырского**

Отдельно в рамках этого визита обсуждались вопросы по поселку Ахтырскому.

Губернатор вместе со своим заместителем Анной Миньковой осмотрел социальные объекты. В результате было дано поручение обеспечить дополнительное финансирование, чтобы ускорить затянувшийся процесс строительства офиса врача общей практики в Ахтырском, который здесь должен появиться к концу года.

Оказалось, что в апреле 2022-го в поселке начали возводить офис ВОП. Но подрядчик затянул сроки, в результате строительно-

монтажные работы отстают от графика на 70 дней. Фактическая техническая готовность офиса – 30%.

– Подрядчик не выполнил своих обязательств – значит, надо его незамедлительно менять. Этот социальный объект нужен поселку. Люди ждут и должны получить обещанный медицинский пункт для оказания необходимой первичной помощи, – отметил Вениамин Кондратьев.

В Краснодарском крае, где более 40% населения проживает в сельской местности, вопрос доступности первичной медпомощи является приоритетным.

**В 2021-м** построили 16 зданий офисов ВОП в 16 муниципалитетах.

**В 2022-м** возводят 18 офисов в 15 районах.

**В 2023-м** предусмотрено строительство еще 12 офисов врача общей практики.

Кроме социального объекта, губернатор Кубани поручил построить в Ахтырском централизованную канализацию.

По одной стороне поселка ее уже проложили, по другой – построят в 2024 году.

– Половина жителей Ахтырского – более 10 тысяч человек – не имеет доступа к центральной канализации из-за износа очистных сооружений. Они построены 40 лет назад и ни разу не ремонтировались. Необходимо сформировать задание на проектирование исходя из потребностей жителей ▶

В 2022 году в виде субсидий, субвенций и дотаций из краевого бюджета в муниципалитет направят более 1,8 миллиарда рублей

**Кубанское производство по своему качеству не уступает европейским аналогам**

## В 2022 году Абинский район привлек 1 миллиард рублей инвестиций



За три года построено и отремонтировано более 100 объектов. В их числе и сельские Дома культуры в самых отдаленных уголках района.

Сейчас начинается строительство блока начальной школы

на **400 МЕСТ**  
в Абинске.

Системно укрепляется материально-техническая база учреждений.

В прошлом году открыт новый ВОП в Абинске и строится еще один такой же в поселке Ахтырском



Краснодарский край  
МО Абинский район

и перспектив развития муниципалитета, – подчеркнул глава региона.

Губернатор поручил министерству ТЭК и ЖКХ края включить в региональную программу «Развитие ЖКХ» финансирование разработки проектно-сметной документации.

Еще одно поручение главы региона – отремонтировать уже существующие в поселке очистные сооружения, при этом проработать возможность увеличения мощностей. Данные сооружения построили в 1983 году, с тех пор капремонт или реконструкцию не проводили.

### Живая встреча

На встрече с активом муниципалитета было отмечено, что Абинский район обладает большим потенциалом и показывает хорошие результаты по отдельным направлениям. Но, как подчеркнул губернатор, стоит еще много задач, которые нужно решать в условиях сегодняшних вызовов.

Важно сохранить экономику, продолжить строительство детских садов, школ и больниц, усиленно создавать новые рабочие места, открывать импортозамещающие производства, менять города и станицы к лучшему. Для этого нужно активно участвовать в государственных программах и национальных проектах, правильно расставлять приоритеты.

Вениамин Кондратьев проинформировал, что в 2022 году в виде субсидий, субвенций и дотаций из краевого бюджета в муниципалитет направят более 1,8 миллиарда рублей. Эти средства предназначены на капитальный ремонт школ и переоснащение школьных пищеблоков, строительство газопроводов, капитальный ремонт стадиона в поселке Ахтырском, благоустройство территорий и ремонт дорог.

Вячеслав Иванов поблагодарил главу региона за всестороннюю поддержку муниципалитета.

– За три года мы построили и отремонтировали более 100 объектов. В их числе и сельские Дома культуры в самых отдаленных уголках района. Сейчас приступаем к строительству блока начальной школы на 400 мест в Абинске. Системно укрепляем материально-техническую базу учреждений. В прошлом году открыли новый ВОП в Абинске и строим еще один такой же в поселке Ахтырском. Все, что сегодня находится в стройке, завершим в установленные сроки, – сказал руководитель муниципалитета.



Вице-губернатор Кубани Александр Руппель отметил, что в 2022 году Абинский район привлек 1 миллиард рублей инвестиций, по итогам 8 месяцев занимает первое место по объему отгруженной продукции промышленных предприятий.

– Общий оборот отраслей потребительской сферы за первое полугодие составил 27 миллиардов рублей. Хорошие показатели в розничной торговле, общественном питании. Есть большие возможности развития МСП с использованием мер господдержки, – подчеркнул Александр Руппель.

### Острый вопрос

До конца года мост через реку Сухой Аушедз будет отремонтирован. Об этом сообщил Вениамин Кондратьев, отвечая на вопрос жительницы станицы Мингрельской.

– Уже три года мост находится в аварийном состоянии. И сегодня этот вопрос – один из самых острых в районе. К ремонтным работам необходимо приступить в ближайшее время, чтобы в следующем году сдать объект. Прошу министерство транспорта и дорожного хозяйства края держать ситуацию на контроле, – сказал Вениамин Кондратьев.

С похожим вопросом на совещании обратилась жительница Холмского сельского поселения. По ее словам, весной на четырех участках дороги поселка Новый произошли оползни и повредили мосты.

Вениамин Кондратьев поручил минтрансу разработать план работ: в этом году закончить проектирование, а ремонт всех участков дорог и мостовых сооружений завершить не позднее 2024 года, с учетом этапов реализации.

Также речь зашла и о ремонте после обрушения Федоровского гидроузла. Губернатор сообщил, что его восстановлением занимается Минсельхоз РФ. Край, со своей стороны, будет инициировать ускорение работ.

Глава муниципалитета Вячеслав Иванов отметил, что сегодня в Прикубанской зоне района уже открыли автомобильное движение по мосту через реку Аушедз.

– Благодаря участию края и лично губернатора мы оперативно отремонтировали объект. С 10 октября министерство транспорта региона запустило по нему прямой маршрут в Краснодар, предусмотрев соответствующее финансирование перевозчику, – подчеркнул Вячеслав Иванов. ■



Важно сохранить экономику, продолжить строительство детских садов, школ и больниц, усиленно создавать новые рабочие места, открывать импортозамещающие производства, менять города и станции к лучшему. Для этого нужно активно участвовать в государственных программах и национальных проектах, правильно расставлять приоритеты



# ЗСК VII СОЗЫВА

**28** СЕНТЯБРЯ СОСТОЯЛАСЬ ПЕРВАЯ СЕССИЯ  
ЗАКОНОДАТЕЛЬНОГО СОБРАНИЯ КРАСНОДАРСКОГО КРАЯ  
СЕДЬМОГО СОЗЫВА



# У

**часть в ее работе** приняли губернатор Кубани Вениамин Кондратьев, председатель Краснодарского краевого суда Алексей Шпилов, прокурор края Сергей Табельский, начальник управления ФСБ России по региону Сергей Захарихин, начальник краевого главка МВД Владимир Андреев, руководитель регионального управления Минюста Игорь Бабаев, митрополит Екатеринодарский и Кубанский Григорий.



В соответствии с регламентом Законодательного Собрания, первое пленарное заседание открыл председатель крайизбиркома Алексей Черненко. Он ознакомил присутствующих с итогами состоявшейся избирательной кампании.



Обращаясь к новоизбранным депутатам, губернатор Кубани Вениамин Кондратьев отметил, что опыт и профессионализм предыдущих созывов регионального парламента сохраняются в представительном органе уже на протяжении десятилетий, и выразил уверенность в том, что новый состав депутатского корпуса продолжит работать так же эффективно и, несмотря ни на что, сохранит в крае стабильность и условия для развития.



Важным направлением должна стать выработка контрмер в условиях усиливающегося санкционного давления. Большого внимания потребует социальная сфера, совершенствование мер поддержки слаборазвитых категорий населения.

В новом созыве было оптимизировано количество комитетов – вместо

13 прежних отраслевые вопросы теперь будут

курировать 12

Напутствуя парламентариев, глава региона сказал, что сегодня время не красивых слов, а реальных дел.

– И эти реальные дела, я надеюсь, ждут каждого из вас. Так как все, что вы говорили избирателям, вам предстоит сделать: нужно сдержать данные им обещания. На ваши плечи ложится ответственность за жителей Кубани, за наш огромный край, – отметил Вениамин Кондратьев.

Кандидатуру на пост председателя ЗСК предложил секретарь Краснодарского регионального отделения «Единой России» Николай Гриценко.

Говоря о претенденте на эту должность, глава региона подчеркнул, что его главная задача – выстроить среди депутатов качественное взаимодействие и взаимопонимание.



По итогам единого голосования и принятия соответствующего постановления кубанский парламент седьмого созыва возглавил Юрий Бурлачко.

- Также были согласованы шесть заместителей руководителя ЗСК.

- На должность первого зама был представлен Николай Гриценко.

Его кандидатура поддержана большинством голосов.

- Кроме того, заместителями председателя стали Владимир Бекетов, Александр Трембицкий, Сергей Болдин, Александр Трубилин, Николай Петропавловский.

Традиционно заместители курируют наиболее значимые направления в экономике и социальной сфере. Данная практика сохранена по прошлому опыту работы ЗСК.



Председатель ЗСК Юрий Бурлачко обозначил задачи, которые стоят перед депутатами седьмого созыва. Среди первоочередных – совершенствование нормативной базы во всех отраслях экономики для обеспечения их дальнейшего роста и системный контроль за реализацией действующего законодательства.

– Важным направлением должна стать выработка контрмер в условиях усиливающегося санкционного давления. Большого внимания потребует социальная сфера, совершенствование мер поддержки слаборазвитых категорий населения. Приоритеты в работе остаются неизменными: это повышение уровня и качества жизни наших граждан и развитие Краснодарского края, – сказал спикер ЗСК.

По словам руководителя кубанского парламента, данную позицию разделяют все депутаты вне зависимости от партийной принадлежности.



Выборы привели в состав ЗСК представителей 5 партий. Юрий Бурлачко выразил уверенность в том, что многопартийность, как и в прошлом созыве парламента, будет оставаться сильной стороной Законодательного Собрания Краснодарского края.

## Структура ЗСК

На сессии депутаты внесли изменения в постановление «О структуре Законодательного Собрания Краснодарского края» и приняли документ о составах постоянных комитетов.

В новом созыве было оптимизировано количество комитетов – вместо 13 прежних отраслевые вопросы теперь будут курировать 12. Комментируя принятые решения, руководитель парламента отметил, что сформированная структура оптимально отвечает поставленным целям и задачам.





Председатель ЗСК Юрий Бурлачко обозначил задачи, которые стоят перед депутатами седьмого созыва. Среди первоочередных – совершенствование нормативной базы во всех отраслях экономики для обеспечения их дальнейшего роста и системный контроль за реализацией действующего законодательства



Как подчеркнул Юрий Бурлачко, сокращение числа комитетов не скажется на предстоящей законотворческой деятельности.

Были согласованы председатели комитетов.

- Комитет по финансово-бюджетной, налоговой, экономической политике, предпринимательству и финансовым рынкам.  
Председатель – **Иван Артеменко**
- Комитет по вопросам законности, правопорядка и правовой защиты граждан.  
Председатель – **Андрей Горбань**
- Комитет по военным вопросам, общественной безопасности, воспитанию допризывной молодежи и делам казачества.  
Председатель – **Евгений Шендрик**
- Комитет по вопросам местного самоуправления, административно-территориального устройства, социально-экономического развития территорий и информационной политики.  
Председатель – **Андрей Дорошев**
- Комитет по вопросам имущественных и земельных отношений.  
Председатель – **Сергей Болдин**

Комитет по вопросам использования природных ресурсов, экологической безопасности, санаторно-курортного комплекса и туризма.

Председатель – **Александр Джеус**

- Комитет по вопросам топливно-энергетического комплекса, транспорта, дорожного хозяйства и связи.  
Председатель – **Александр Трембицкий**
- Комитет по вопросам промышленности, строительства и жилищно-коммунального хозяйства.  
Председатель – **Владимир Лыбанев**
- Комитет по вопросам науки, образования, культуры и делам семьи.  
Председатель – **Виктор Чернявский**
- Комитет по вопросам здравоохранения и социальной защиты населения.  
Председатель – **Николай Петропавловский**
- Комитет по развитию агропромышленного комплекса, продовольствию и потребительскому рынку.  
Председатель – **Сергей Орленко**
- Комитет по физической культуре, спорту, делам молодежи и взаимодействию с общественными объединениями.  
Председатель – **Александр Маковеев**

**Приоритеты в работе остаются неизменными: это повышение уровня и качества жизни наших граждан**

КУБАНСКИЙ ПАРЛАМЕНТ

# НОВЫЕ ЗАДАЧИ

6 октября

В ЗАКОНОДАТЕЛЬНОМ  
СОБРАНИИ КРАЯ  
ПОД РУКОВОДСТВОМ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ  
ЮРИЯ БУРЛАЧКО СОСТОЯЛАСЬ ВТОРАЯ,  
ВНЕОЧЕРЕДНАЯ СЕССИЯ КУБАНСКОГО  
ПАРЛАМЕНТА СЕДЬМОГО СОЗЫВА



ЗАКОНОДАТЕЛЬНОЕ  
СОБРАНИЕ  
КРАСНОДАРСКОГО  
КРАЯ

# III

Первым вопросом стало рассмотрение в первом чтении изменений в Уставе Краснодарского края.



Председатель комитета ЗСК по вопросам законности, правопорядка и правовой защиты граждан Андрей Горбань отметил, что законопроектом предусматривается комплексное обновление положений Устава в целях его приведения в соответствие с Конституцией РФ, Федеральным законом «Об общих принципах организации публичной власти в субъектах Российской Федерации» и рядом других федеральных законов.

Новая редакция Устава уже прошла парламентские слушания. В ней сохранена преемственность норм, характеризующих исторические особенности Краснодарского края как территории формирования кубанского казачества. В документе устранены правовые пробелы в определении муниципальных образований региона, перечень которых дополнен муниципальными округами, а также наименованием городского округа Сириус.

Предусматривается, что основная часть положений законопроекта вступает в силу с 1 января 2023 года. Положения Устава, которые определяют правовой статус и полномочия губернатора Краснодарского края, исполнительных органов, вступают в силу по истечении 10 дней после дня официального опубликования проекта закона.

## Полномочия МСУ



Парламентарии внесли изменения в закон «О наделении органов местного самоуправления муниципальных образований Краснодарского края отдельными государственными полномочиями в области социальной сферы».



Парламентарии внесли изменения в закон «О наделении органов местного самоуправления муниципальных образований Краснодарского края отдельными государственными полномочиями в области социальной сферы»



Министр труда и социального развития края Сергей Гаркуша рассказал, что для выполнения переданного государственного полномочия по обеспечению жилыми помещениями детей-сирот органы МСУ наделяются полномочиями по утверждению средней рыночной стоимости 1 квадратного метра общей площади жилого помещения.

Это позволит решить существовавшую до 1 января 2022 года проблему несоответствия стоимости 1 квадратного метра общей площади жилого помещения по Краснодарскому краю, утвержденной Минстроем России на I квартал, по отношению к фактической ►

## В состав Законодательного Собрания края седьмого созыва входят представители пяти партий

Вносимые в региональные законы поправки наделяют исполнительные органы государственной власти Краснодарского края правом передачи на безвозмездной основе из государственности края в федеральную государственность имущества, составляющего казну региона

► стоимости, сложившейся в большинстве муниципальных образований, особенно на черноморской территории края и в Краснодаре. Прокуратура региона и Контрольно-счетная палата указали на необходимость применения дифференцированного подхода к определению размера субвенций, направляемых в муниципальные образования для приобретения жилых помещений.



В ходе обсуждения Юрий Бурлачко акцентировал внимание депутатов на необходимости решения рассматриваемого вопроса и на федеральном уровне, поскольку ежегодный прирост указанной категории граждан в крае составляет 1400-1500 человек, в том числе с учетом лиц, переезжающих из других субъектов Федерации. Предоставление им жилья на Кубани дает серьезную нагрузку на региональный бюджет. Возможным решением проблемы мог бы стать сертификат на приобретение квадратных метров по аналогии с такими же сертификатами для военнослужащих.

### Государственная собственность



Заместитель председателя ЗСК Сергей Болдин, представляя предложенный губернатором региона законопроект «О внесении изменений в Закон Краснодарского края «Об управлении государственной собственностью

Краснодарского края» и в статью 12 Закона Краснодарского края «О казне Краснодарского края», пояснил, что он разработан в целях реализации Постановления Правительства РФ от 03.10.2022 № 1745 «О специальной мере в сфере экономики и внесении изменения в Постановление Правительства РФ от 30.04.2020 № 616».

Вносимые в региональные законы поправки наделяют исполнительные органы государственной власти Краснодарского края правом передачи на безвозмездной основе из государственности края в федеральную государственность имущества, составляющего казну региона. Краевые госучреждения и унитарные предприятия также наделяются правом передавать на безвозмездной основе из государственности края в федеральную государственность имущество, находящееся в оперативном управлении или хозяйственном ведении соответственно.

### Поддержка



Председатель ЗСК отметил, что Краснодарский край еженедельно отправляет гуманитарные грузы в зону проведения спецоперации. Еще в шестом созыве депутатами было принято решение о ежемесячном перечислении однодневного заработка до окончания СВО в специальный фонд для оказания гуманитарной помощи. Нынешний состав депутатов также поддержал данную инициативу.





– У наших земляков, отправляющихся на СВО, должно быть все необходимое для того, чтобы они могли успешно выполнять задачи, которые ставит перед ними командование. Каждый субъект Федерации стремится поддержать своих ребят, обеспечить их так, чтобы у них не было нехватки даже в бытовых мелочах. За счет средств краевого бюджета им будет оказана необходимая поддержка, – уточнил Юрий Бурлачко.

### Формирование фракций



В состав Законодательного Собрания края седьмого созыва входят представители пяти партий, но лишь «Единая Россия» получила возможность создать депутатскую фракцию.

Парламентарии приняли документ, уточняющий порядок формирования депутатских объединений (фракций). Проект разработан на основании обращения депутатов – членов КПРФ, ЛДПР и партии «Справедливая Россия».



Проект закона «О внесении изменений в статьи 5 и 37 Закона Краснодарского края «О статусе депутата Законодательного Собрания Краснодарского края» и в статью 13 Закона Краснодарского края «О Законодательном Собрании Краснодарского края» представил Андрей Горбань. Представители трех

партий предложили изменить порядок формирования фракций в части устранения ограничений по количеству депутатов, необходимых для образования фракций. Это, по мнению парламентариев, позволит соблюсти принцип равенства политических партий и политического плюрализма.

Предлагаемый порядок образования фракций устанавливает императивное вхождение депутатов, избранных в составе списков кандидатов, допущенных к распределению депутатских мандатов в ЗСК, в депутатские объединения. А исключение – положение о том, что депутатское объединение может быть образовано в составе не менее трех депутатов, избранных по партийным спискам, предоставит партиям право сформировать в ЗСК свои фракции.




Руководитель кубанского парламента подчеркнул важность принятия данного решения в непростое время.

– Сегодня нельзя допустить разобщения по политическим мотивам. Я убежден, что многопартийность – сильная сторона ЗСК. Поэтому создание для партий равных условий, объединяющих нас в решении общих задач, направленных на укрепление экономики, улучшение социальной политики, пойдет на пользу общему делу. Теперь количество партийных фракций в ЗСК возрастет, – отметил, комментируя принятый закон, спикер ЗСК. ■

Парламентарии приняли документ, уточняющий порядок формирования депутатских объединений (фракций). Проект разработан на основании обращения депутатов – членов КПРФ, ЛДПР и партии «Справедливая Россия»

**Первым вопросом стало рассмотрение в первом чтении изменений в Уставе Краснодарского края**



# Семейный бизнес национальная инициатива

с 3 по 6 октября

В КРАСНОДАРСКОМ КРАЕ ВПЕРВЫЕ ПРОШЕЛ ФОРУМ СЕМЕЙНОГО ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА. НА МЕРОПРИЯТИЕ ПРИЕХАЛИ БОЛЕЕ 350 ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ БИЗНЕСА СО ВСЕЙ СТРАНЫ, ЧТОБЫ ОБСУДИТЬ АКТУАЛЬНЫЕ ВЫЗОВЫ НОВОГО ВРЕМЕНИ

Текст: Инна Ознобихина



# Т

Главная цель форума – помощь в формировании современной деловой культуры семейного предпринимательства в регионах. Участники мероприятия – предприниматели из Краснодарского края, Москвы, Подмосковья, Республик Марий Эл и Саха (Якутия), а также из Кировской, Орловской и Белгородской областей. Это сообщество людей, объединенных общей целью – построением устойчивого бизнеса, который передается из поколения в поколение. Бизнесмены и представители органов федеральной и краевой власти включились в живое обсуждение того, что сегодня семейные предприятия должны позиционироваться как ключевые активы экономики и хранители традиций и фундаментальных ценностей.

В мероприятии приняли участие вице-президент Торгово-промышленной палаты Российской Федерации Елена Дыбова, руководитель департамента инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края Василий Воробьев, депутат ЗСК Алексей Титов, исполнительный директор Фонда развития бизнеса региона Елена Пистунова, председатель краевой торгово-промышленной палаты Александр Ткаченко.

Форум проходил одновременно на 5 площадках. Сессии, тренинги, многочисленные дискуссии и круглые столы заинтересовали как начинающих бизнесменов, только создающих свой семейный бренд, так и опытных предпринимателей, владеющих бизнесом во втором и даже третьем поколении.



## Форум проходил на 5 площадках

Сессии, тренинги, многочисленные дискуссии и круглые столы заинтересовали как начинающих бизнесменов, только создающих свой семейный бренд, так и опытных предпринимателей, владеющих бизнесом во втором и даже третьем поколении.

Введение в действующее законодательство термина «семейное предприятие» даст возможность создать прозрачную среду для формирования трудовых отношений внутри семейных компаний, внедрению семейного патента, а также придаст новый импульс развитию экономики.

Такой законопроект уже разработан ТПП России и в настоящее время он направлен в Государственную Думу для предварительного обсуждения

## На уровне закона



Основной день форума стартовал с экспертной сессии. В фокусе внимания участников встречи оказался вопрос законодательного обоснования понятия «семейный бизнес».

Еще в 2019 году президент России Владимир Путин обозначил важность определения данного термина, чтобы власти могли беспрепятственно оказывать поддержку таким предприятиям. Но сегодня у семейных компаний все еще нет особого юридического статуса, как, например, у самозанятых.

Тем не менее на федеральном и региональном уровнях ведется активная работа по формированию критериев отнесения к семейному предпринимательству. Уже 18 регионов страны находятся на той или иной стадии прохождения этого сложного пути.



Елена Дыбова рассказала, что ТПП РФ ведет реализацию проекта по развитию семейного предпринимательства. Она отметила, что на заре этой деятельности у органов государственной власти часто возникали ассоциации ▶

## На сегодня в Краснодарском крае проработано максимальное количество мер поддержки бизнеса



В настоящее время в крае доступны

### 50 ФОРМ

государственной поддержки: субсидии, гранты, займы, льготы, гарантии, информационно-консультационное взаимодействие.

Вся эта инфраструктура максимально понятна, доступна, ее можно получить оперативно

Проект объединяет предпринимателей разных возрастов. Некоторые компании представляют три и более поколений – от бабушек и дедушек до внуков, которые уже выросли и стали полноценными сотрудниками семейного бизнеса

▶ с крупными холдингами и корпорациями: «семейный бизнес» в их понимании был связан только с известными всем фамилиями основателей компаний-гигантов.

– Однако мы говорили и продолжаем говорить в первую очередь о тех, кто является основой экономического развития страны, – представителях малого и среднего бизнеса. Это простые люди, которые еще в 1990-е годы стали создавать собственные предприятия в силу того, что рабочие места массово сокращались и работы по найму попросту не было. Из-за ограниченности финансовых и физических возможностей они стали привлекать к развитию бизнеса своих детей, братьев и сестер, дальних родственников, так как это единственный ресурс, на который всегда можно положиться. И сегодня в нашем проекте мы объединяем предпринимателей разных возрастов. Некоторые компании представляют три и более поколений – от бабушек и дедушек до внуков, которые уже выросли и стали полноценными сотрудниками семейного бизнеса. Но, конечно, мы помогаем и молодым предпринимателям – например, супружеским парам, которые только-только открыли свое дело. У них еще маленькие дети, но родители уже сегодня хотят, чтобы их потомки понесли это знамя дальше. Таким образом, семейный бизнес решает задачи, которые выходят за рамки экономического развития. Это своего рода идеология, завязанная на родственных духовных связях, передаче новому поколению своих ценностей и совместном развитии всей страны. Она может стать основой нового национального проекта, так как в семейном бизнесе крепко

связаны многие важные процессы: взаимодействие поколений, традиции и финансовая стабильность. Мы мыслим так: будет успешной семья – будет успешной и вся страна, – подчеркнула вице-президент ТПП РФ.



По мнению спикеров форума, для этого необходимо принятие закона, который бы выделил и закрепил понятие «семейный бизнес», дал возможность предпринимателям решать специфические проблемы, связанные с регулированием трудовых отношений, передачей бизнеса по наследству, позволил запустить специализированные программы обучения и повышения квалификации, поддержать традиции семьи, наставничества и взаимной пользы.

Введение в действующее законодательство термина «семейное предприятие» даст возможность создать прозрачную среду для формирования трудовых отношений внутри семейных компаний, приведет к выводу из тени фактически работающих членов семьи, созданию новых рабочих мест и трудоустройству молодежи и пенсионеров, внедрению семейного патента, а также придаст новый импульс развитию городской и региональной экономики.

Как рассказала Елена Дыбова, такой законопроект уже разработан ТПП России и в настоящее время он направлен в Государственную Думу для предварительного обсуждения.



О важности развития семейного бизнеса на Кубани рассказал председатель ТПП Краснодарского края Александр Ткаченко.







– Я искренне горд, что проект по развитию семейного предпринимательства, который ведет ТПП России, в эти дни пришел на Кубань. Сегодня назрела абсолютная потребность четко выделить категорию семейного предпринимательства относительно других видов бизнеса. Сделать это можно, приняв необходимые поправки в законодательство. Только в этом случае на всех уровнях – и законодательном, и понятийном – у семейного предпринимательства появятся гарантии, позволяющие спокойно и уверенно развивать бизнес и передавать его наследникам, – отметил Александр Юрьевич.

### Расправить крылья



Якорным событием форума стало пленарное заседание «Успешный бизнес – успешная Кубань». Елена Дыбова рассказала о реальном вкладе семейных компаний в экономику страны, основываясь на цифрах официальных исследований ТПП РФ. В частности, она отметила, что доля семейных предприятий в отдельных регионах, в том числе в Краснодарском крае, уже достигает 90% от общего числа субъектов малого и среднего бизнеса.

– Самое время дать семейным предпринимателям возможность расправить крылья. Позволить им спокойно и свободно заниматься бизнесом. Мы гордимся тем, что благодаря нашему проекту, выездным семейным советам и таким мероприятиям, как нынешний

форум, значение семейного бизнеса для экономики страны понимают на всех уровнях власти, – сказала спикер.

Тем не менее сегодня даже самые успешные семейные предприятия вынуждены сталкиваться с санкционным давлением и другими сложными геополитическими вызовами времени. Однако, по словам Елены Дыбовой, экономика страны вполне готова к изменениям и нуждается в переосмыслении многих привычных процессов.

– Не нужно бояться перемен – они неминуемы. Стране нужна новая малая индустриализация. И кто, как не предпринимательское сообщество, сможет ее обеспечить? Задачи региональной и федеральной власти – поддержать эту инициативу, правильно расставить акценты, запустить специальные программы поддержки развития предпринимательства, в том числе семейного. Нужно сделать так, чтобы предприниматель не боялся, шел вперед, получал поддержку и развивал новые виды деятельности, – подчеркнула Елена Дыбова.

Спикеры пленарного заседания говорили о том, как правильно выстроить работу семейного предприятия в быстро меняющихся условиях и, по возможности, обеспечить рост бизнеса. В частности, речь шла об уже действующих в Краснодарском крае программах по развитию и поддержке предпринимательства. Подробно о них рассказал Василий Воробьев.



Руководитель краевого департамента инвестиций и развития МСП отметил, что для тех, кто занимается ▶

Не нужно бояться перемен – они неминуемы. Стране нужна новая малая индустриализация. И кто, как не предпринимательское сообщество, сможет ее обеспечить?

**Сегодня назрела потребность выделить категорию семейного предпринимательства из других видов бизнеса**



Сегодня бизнесом заниматься не страшно, потому что есть вся инфраструктура поддержки. Можно с уверенностью сказать, что Кубанский бизнес-климат полностью комфортен для всех видов семейного предпринимательства

**Будет успешной семья – будет успешной и вся страна**

► **бизнесом, на Кубани созданы прозрачные условия. А сам регион по числу предпринимателей находится на 4-м месте в России (после Москвы, Московской области и Санкт-Петербурга).**

– В настоящее время в крае доступны около 50 форм государственной поддержки: субсидии, гранты, займы, льготы, гарантии, информационно-консультационное взаимодействие. И вся эта инфраструктура максимально понятна, доступна, ее можно получить оперативно. Сегодня бизнесом заниматься не страшно, потому что есть вся инфраструктура поддержки. Можно с уверенностью сказать, что наш бизнес-климат полностью комфортен для всех видов семейного предпринимательства, – заявил Василий Воробьев.

Он подробно рассказал о работе фондов поддержки бизнеса в регионе. По всеобщему признанию, Краснодарский край является одним из лидеров страны по предоставлению предпринимателям различных стимулирующих мер, в том числе льготных займов (до 5 миллионов, от 2 до 6%, в зависимости от вида деятельности). Фонд

микрофинансирования, Фонд развития промышленности, Гарантийный фонд – все эти организации призваны максимально облегчить бизнесу процесс становления и развития. Особое значение для субъектов МСП имеет деятельность Центра поддержки предпринимательства («Мой бизнес»), действующего по принципу единого окна. Каждый обратившийся в данную структуру предприниматель получит комплексную помощь: от консультации до финансовых инструментов. Кроме того, в Краснодарском крае бизнесменам могут оказать действительно уникальные услуги. Так, например, на базе инновационного центра «Аквариум» действует Центр прототипирования. Здесь для предпринимателя под запрос разработают и создадут на суперточном оборудовании (3D-сканеры и принтеры, ЧПУ-станки) любую необходимую деталь. При этом платить придется только за материал, работа выполняется совершенно бесплатно. В то время как подобные инженеринговые услуги на современном рынке стоят очень дорого.



Не менее важные меры поддержки оказывают такие структуры, как региональный Центр поддержки экспортно ориентированных предприятий, Центр сопровождения инвестиционных проектов и др.

– Я призываю всех предпринимателей не бояться обращаться за помощью. На сегодняшний день в Краснодарском крае проработано максимальное количество мер поддержки бизнеса. Мы стараемся ради вашего успеха, – отметил руководитель департамента инвестиций и развития МСП Кубани.



Также на пленарном заседании выступила управляющий ПАО Сбербанк по Краснодарскому краю и Республике Адыгея Татьяна Сергиенко. Она рассказала о том, как в регионе выстроена работа банка с предпринимательским сообществом.

На протяжении всех трех дней форума для предпринимателей выступали профессиональные спикеры с докладами о брендинге, финансовой грамотности, новых подходах к управлению, правовых основах коммерческой деятельности. Участники мероприятия делились опытом, как сочетать масштабный бизнес и семью, говорили о бизнесе через поколения.

В течение второго дня форума работала выставочная экспозиция, на которой предприниматели из семейных компаний презентовали образцы своей продукции. А в завершающий день состоялась программа, посвященная деловому туризму, с посещением семейных предприятий Краснодарского края. ■

## Семья через призму бизнеса. История успеха



**Анна Дроботенко,**  
компания «Агроплазма»:

– История нашей компании началась 23 года назад, когда мой отец, Николай Бенко, ее идейный вдохновитель и основатель, решил открыть свой бизнес. Он имел колоссальный опыт работы в сфере агроселекции и генетики семян, полученный во время работы в институте им. П.П. Лукьяненко (сегодня – «Национальный центр зерна») под руководством известного академика Михаила Хаджинова. Отец был переполнен верой в успех, несмотря на ограниченные финансовые средства. Он решил создать компанию, аналогов которой на тот момент не было ни в России, ни за рубежом. В годы СССР и на постсоветском пространстве семена производили так: научно-исследовательские институты создавали гибриды, передавали их семенным станциям, которые их дорабатывали, размножали и продавали. Каждый этап производства был обособлен, и никто за него не нес ответственности. Поэтому и качество сырья оставляло желать лучшего.

Отец решил открыть предприятие, которое сконцентрирует в одних руках все процессы. Компания на момент открытия состояла из трех человек:

сам предприниматель, его сын и лучший друг. Период становления бизнеса был очень тяжелым. В селекционном деле от старта работы до получения результата должно пройти около 10-12 лет. И я считаю, что наша компания до сих пор существует и успешно развивается только благодаря семейным усилиям. Никто из инвесторов, заинтересованных в доходности, никогда бы не начал такой бизнес ради извлечения прибыли в далеком будущем. Многие знакомые не верили в успех предприятия, уговаривали бросить все и идти работать по найму. Но отец никого не слушал, упорно трудясь. Когда в сельское хозяйство стали приходиться инновации, он привлек к работе нашу маму, которая является доктором биологических наук и лауреатом премии Президента РФ в области биотехнологий. Спустя некоторое время я также поняла, что могу пригодиться в семейном бизнесе: у меня биологическое образование, что помогает разобраться в тонкостях производства. Хотя и занимаюсь больше коммерцией и оперативным управлением.

В 2015 году наша компания стала крупнейшим производителем семян подсолнечника в стране. Усилиями «Агроплазмы» в РФ зарегистрировано

39 новых гибридов подсолнечника, 12 – сорго, 7 – кукурузы, а также 3 сорта нута, 2 – сахарного горошка и 1 – фасоли. С тех пор мы держим эту высокую планку и не сдаем позиций. Сегодня предприятие переходит от формы малого бизнеса к среднему. В настоящий момент компания имеет серьезный оборотный капитал, построены семенной завод и логистические комплексы. Кроме того, при поддержке департамента инвестиций и развития МСП мы реализуем инвестиционный проект по строительству кукурузо-калибровочного завода.

Мы не боимся идти дальше. Используем различные инструменты, которые помогают нашему делу расти. Тесно сотрудничаем с краевыми ведомствами, а также с фондами «Сколково» и Бортника («Фонд содействия инновациям») и многими другими структурами, нацеленными на поддержку российского бизнеса.

Семейный бизнес – это действительно основа экономики страны. Наша компания – тому пример. Такое высокотехнологичное предприятие, как «Агроплазма», никогда бы не появилось, если бы не было семейным делом. ■

На протяжении трех дней форума выступали профессиональные спикеры с докладами о брендинге, финансовой грамотности, новых подходах, правовых основах коммерческой деятельности. Участники мероприятия делились опытом, как сочетать масштабный бизнес и семью, говорили о бизнесе через поколения





**Об этом и многом другом** на тренинге «Брендинг и продвижение: от семейной компании к семейному бренду» рассказал бизнес-аудитории эксперт личной и деловой эффективности Максим Манахов.

На встрече собрались представители самого разного семейного бизнеса – от металлургии и изготовления фольги до плавательных центров для малышей, мебельных компаний, производителей пищевой продукции и многого другого.



– Проблема взрослых – пропасть между знаниями и действиями. 92% людей не делают ничего нового, – отметил Максим Манахов.

Причины – самые разнообразные: нехватка денег, знаний, опыта, времени, энергии, мотивации, поддержки. Мешают бюрократия и просто страх. На это, в том числе на внешние факторы, эксперт рекомендует не списывать свои неудачи.

В период больших сложностей, экономического и ментального шторма, люди видят, что старые инструменты не работают, но опять делают все по-прежнему.

Максим Манахов выделил основные причины того, почему бизнес стоит на месте или откатывается назад. Если в кризис конкуренты зарабатывают, а ваша компания – нет, то вы недорабатываете.

## 4 ПРИЧИНЫ НЕУДАЧ

- 1 Не умеют настраивать маркетинг и продавать.
- 2 Не имеют комплексного образования предпринимателя.
- 3 Финансово безграмотны (огромное число компаний работает с кассовым разрывом).
- 4 Не выстроили бренд.

### Экономика внимания

На рынке так много компаний и конкурентов, что стать одной из них очень легко. Мы живем во время экономики внимания: чтобы зарабатывать – надо выделяться.

Привлекать внимание можно уникальным товаром, а если товар как у всех? Нужно вызывать эмоции. Что же делать компаниям, которые, к примеру, выпускают безэмоциональный товар, такой, как фольга или пергаментная бумага? Создавайте эти эмоции сами: «Ваш семейный воскресный ужин будет

# Раскрой свою историю

**Хороший бренд – это хорошее обещание. Что значит бренд для семейного бизнеса и как его заставить работать на семью?**

Текст: Словена Соколова

идеальным, если вы запечете изысканное мясо в нашей фольге». И здесь не нужно быть креативным человеком – важно собрать на мозговой штурм всех сотрудников организации и разрешить им мыслить свободно и без стеснений. Нужно уходить от шаблонов, не повторять за коллегами, которые сами перебиваются с успеха на неуспех. Задайте себе вопрос: какие эмоции вызывает ваш семейный бренд?

– У слова «бренд» много формулировок. Я определяю его как обещание. Бренд – это обещание покупателю. Что вы транслируете как бизнес? Если клиент, покупая ваш продукт, получает обещание, значит, все получилось, – подчеркнул эксперт.

Когда человек готовится купить товар и выбирает между несколькими одинаковыми предложениями, продающими по шаблону, решающим фактором выбора станет цена.

Чтобы цена не была основным фактором выбора, отличайтесь от конкурентов. Тогда компания сумеет продать и опыт, и качество, и скорость изготовления, и свои семейные ценности.

Найдите ваши отличия от конкурентов и укажите во всех точках соприкосновения: на сайте, в соцсетях, листовках, слогане. Чтобы человек, узнавая о вашей компании, выбрал именно вас.

### Правильное заявление

Работая без PR-специалистов, а иногда и с ними, компании часто некорректно заявляют о себе. У большинства на сайтах написано о многолетней работе, о том, что у них собственные производственные мощности, высокоточные расчеты... Что это дает покупателю, в чем его выгода? Разверните эти фразы в сторону клиента.

Вместо «Наша компания работает на рынке 15 лет» напишите «Вашим проектом будут заниматься специалисты с опытом работы в 15 лет».

«Мы обеспечены собственным производством» замените на «Стоимость изделия для вас будет ниже, так как мы производим его сами» или «Мы изготовим быстрее, чем конкуренты, так как мы производим продукт сами. А его качество выше, поскольку мы делаем все из натуральных материалов, которые сами и изготавливаем».

Станьте компанией, которую любят и которой доверяют.

Модератор тренинга порекомендовал составить вместе с сотрудниками компании перечень сильных сторон организации.

– Задайте им вопрос: почему клиент выбирает вас? Хорошо, когда понимание ценности идет снизу, от сотрудников, а не насаждается руководством сверху, – уверен Максим Манахов.

Если эту информацию разместить во всех точках соприкосновения с аудиторией,

клиент будет чувствовать, что ваша компания предоставляет ему выгоду. Хорошо, если компания будет давать еще и эмоции. Именно эмоции заставляют клиента помнить о вас.

### Сила семьи

Выигрывает ли сегодня семейный бренд или нет? В нашей структуре общества – да, если ваши товары не предназначены для молодежи. Система ценностей подрастающего поколения несколько другая, поэтому «сила семьи» не будет воздействовать на него.

В обществе взрослых людей семейная компания, если она правильно транслирует свои ценности, воспринимается людьми как более душевная, нежели обезличенная корпорация. Сегодня как никогда в современной истории нашей страны востребованы продажи P2P (people-to-people), когда люди покупают у людей.



Возвращается купеческая традиция называть компанию семейной фамилией. Психологически это является гарантией качества: «Я отвечаю за качество своим именем». Здесь включается в работу репутация.

Называя компанию своей фамилией или позиционируя как семейную, нужно разобраться, какие ценности вы хотите транслировать. Более того, важно понимать, совпадают ли они с вашей целевой аудиторией, откликаются ли они ей, иначе планируемых продаж не будет. И выясните, насколько эти ценности разделяют сотрудники компании.

Поэтому для построения крепкого бренда ответьте еще на два вопроса: «Кто вы как компания?» и «Как вы поможете своему клиенту жить лучше, чем сейчас?».



### Юридические документы

Всем семейным компаниям необходимо заключить юридически оформленный договор, в котором указаны зоны ответственности, в каких долях делится предприятие между собственниками, как распределяется прибыль. Нужно указать, кто на какие доли претендует в случае выхода из компании.

Для успешной деятельности необходима работающая организационная структура, которую необходимо разделить между собственниками бизнеса по направлениям, чтобы четко понимать, кто за какие сферы отвечает, с кого спрашивать за результат.

Если компания масштабируется – нанимайте управленца



# ЛУЧШАЯ МУНИЦИПАЛЬНАЯ ПРАКТИКА

14

ОКТАБРЯ

ФЕДЕРАЛЬНАЯ КОМИССИЯ КОНКУРСА  
«ЛУЧШАЯ МУНИЦИПАЛЬНАЯ ПРАКТИКА»  
РАСПРЕДЕЛИЛА МЕЖДУ РОССИЙСКИМИ СУБЪЕКТАМИ  
50 ПРИЗОВЫХ МЕСТ В ПЯТИ НОМИНАЦИЯХ.  
ОБЩИЙ ПРЕМИАЛЬНЫЙ ФОНД КОНКУРСА СОСТАВИЛ  
900 МИЛЛИОНОВ РУБЛЕЙ

# К

ак отметил заместитель Председателя Правительства **Марат Хуснуллин**, Правительство уделяет большое внимание развитию муниципалитетов и содействует популяризации самых эффективных решений в важнейших сферах развития. Для поощрения лучших представителей муниципального управления был значительно увеличен призовой фонд конкурса. Шесть лет конкурс устойчиво набирал популярность и стал значимой всероссийской площадкой для обмена опытом.



– Когда конкурс стартовал в 2017 году, заявок было менее 500, а в этом году их почти 1200.

Одновременно мы наблюдаем повышение качества заявок и то, как трансформируется работа муниципалитетов, претендующих на победу. Сегодня мы определили 50 победителей из 27 регионов России с лучшими системами местного самоуправления, – отметил Марат Хуснуллин.



Правительство уделяет большое внимание развитию муниципалитетов и содействует популяризации самых эффективных решений в важнейших сферах развития.

Для поощрения лучших представителей муниципального управления был значительно увеличен призовой фонд конкурса.

Шесть лет конкурс устойчиво набирал популярность и стал значимой всероссийской площадкой для обмена опытом

Отбор передовых практик проходил по пяти номинациям:

- «Обеспечение эффективной обратной связи»
- «Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами»
- «Модернизация городского хозяйства посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений (умный город)»
- «Градостроительная политика»
- «Укрепление межнационального мира»

Для каждой номинации было определено по 10 призовых мест: 5 – в первой категории (городские округа, муниципальные округа и городские поселения) и 5 – во второй категории (сельские поселения).

Размер денежных премий составил

**В I категории участников конкурса:**

- 1 место – 45 000 тыс. рублей
- 2 место – 36 000 тыс. рублей
- 3 место – 27 000 тыс. рублей
- 4 место – 18 000 тыс. рублей
- 5 место – 9 000 тыс. рублей

► Материал о практике Лабинского городского поселения был опубликован в июльском номере нашего журнала



### Призовые места

Для каждой номинации было определено

по **10** призовых мест: 5 – в первой категории (городские округа, муниципальные округа и городские поселения) и 5 – во второй категории (сельские поселения)

**На официальных сайтах разместят сборники лучших муниципальных практик, а также направят их в субъекты**

### ► Во II категории участников конкурса:

- 1 место – 18 000 тыс. рублей
- 2 место – 13 500 тыс. рублей
- 3 место – 6 300 тыс. рублей
- 4 место – 4 500 тыс. рублей
- 5 место – 2 700 тыс. рублей

– По пять побед увезут с собой муниципалитеты из Краснодарского края и Оренбургской области, четыре победы – Ханты-Мансийский автономный округ, по три – Саратовская область и Республика Башкортостан, – подвел итог Марат Хуснуллин.

Он также отметил регионы, которые из года в год наиболее активно принимают участие в конкурсе. По словам вице-преьера, это Краснодарский и Красноярский края, Республика Татарстан, Чеченская Республика, Волгоградская и Калужская области.



Церемония награждения победителей состоится в День местного самоуправления, 21 апреля 2023 года. Зампред Правительства поручил подготовить и разместить на официальных сайтах сборники лучших муниципальных практик, а также направить их в субъекты до 15 ноября. Помимо этого, комиссия приняла решение создать единую информационную систему конкурса и в дальнейшем ввести новую номинацию «Лучшая муниципальная команда».

Марат Хуснуллин поблагодарил членов комиссии и Минэкономразвития за большую проведенную работу и отметил, что Правительство намерено в дальнейшем развивать конкурс и увеличивать охват участников.

– Популярность конкурса показывает, что власти на местах обращают все больше внимания на то, как нужно работать с населением, как более эффективно организовывать такое взаимодействие. И это важно, потому что через взаимодействие с муниципалитетами устанавливается наша связь с регионами, – заявил заместитель Председателя Правительства.

### Номинация и победители



На участие в номинации «Обеспечение эффективной обратной связи с жителями муниципальных образований, развитие территориального общественного самоуправления» поступило 277 заявок (+26%) из 64 регионов.

### Победители в первой категории:

- 1 городское поселение Мари-Турек Республики Марий Эл
- 2 Лабинское городское поселение Краснодарского края
- 3 Алексеевское городское поселение Республики Татарстан
- 4 Эльбанское городское поселение Хабаровского края
- 5 городской округ Баксан Кабардино-Балкарской Республики

### Победители во второй категории:

- 1 сельское поселение Мещегаровский сельсовет Республики Башкортостан
- 2 сельское поселение Михайло-Овсянка Самарской области
- 3 Иранское сельское поселение Республики Северная Осетия – Алания
- 4 Яснополянский сельсовет Пензенской области
- 5 сельское поселение «Село Роща» Калужской области



На участие в номинации «Муниципальная экономическая политика и управление муниципальными финансами» поступило 220 заявок (+14%) из 64 регионов.

### Победители в первой категории:

- 1 г. Салехард Ямало-Ненецкого АО
- 2 г. Саратов Саратовской области
- 3 г. Курчатов Курской области
- 4 г. Вологда Вологодской области
- 5 г. Новороссийск Краснодарского края

### Победители во второй категории:

- 1 Подгородне-Покровский сельсовет Оренбургской области
- 2 сельское поселение Солнечный Ханты-Мансийского АО
- 3 Вешенское сельское поселение Ростовской области



4 Илекский сельсовет  
Оренбургской области

5 Новоорский поссовет  
Оренбургской области

★ На участие в номинации «Модернизация городского хозяйства посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений (умный город)» поступила 101 заявка (+6%) из 41 региона.

#### Победители в первой категории:

1 г. Белгород Белгородской области

2 г. Курчатов Курской области

3 г. Сургут Ханты-Мансийского АО

4 г. Железноводск  
Ставропольского края

5 г. Волгодонск Ростовской области

#### Победители во второй категории:

1 поселок Чеускино  
Ханты-Мансийского АО

2 Крым-Сарайское сельское  
поселение Республики Татарстан

3 Сугайкасинское сельское  
поселение Чувашской Республики

4 Подгородне-Покровское сельское  
поселение Оренбургской области

5 Нововеличковское сельское  
поселение Краснодарского края

★ На участие в номинации «Градостроительная политика, обеспечение благоприятной среды жизнедеятельности населения и развитие жилищно-коммунального хозяйства» поступило 292 заявки (+11%) из 70 регионов.

#### Победители в первой категории:

1 г. Сольцы Новгородской области

2 Усть-Лабинское городское  
поселение Краснодарского края

3 г. Томск Томской области

4 г. Воркута Республики Коми

5 г. Грозный Чеченской Республики

#### Победители во второй категории:

1 сельское поселение  
Зилаирский сельсовет  
Республики Башкортостан

2 сельское поселение  
Казацкий сельсовет  
Липецкой области

3 Саргазинское сельское поселение  
Челябинской области

4 Бриньковское сельское поселение  
Краснодарского края

5 село Безымянное  
Саратовской области

★ На участие в номинации «Укрепление межнационального мира» поступило 33 заявки (+15%) из 71 региона.

#### Победители в первой категории:

1 г. Балашов Саратовской области

2 г. Биробиджан Еврейской АО

3 Челябинский городской округ  
Челябинской области

4 г. Калуга Калужской области

5 муниципальный округ  
Пуровский район  
Ямало-Ненецкого АО

#### Победители во второй категории:

1 сельское поселение  
Никола-Березовский  
сельсовет  
Республики Башкортостан

2 Хор-Тагнинское муниципальное  
образование Иркутской области

3 Кременчуг-Константиновское  
сельское поселение  
Кабардино-Балкарской  
Республики

4 Засечный сельсовет  
Пензенской области

5 сельское поселение  
Казым Белоярского  
муниципального  
района Ханты-Мансийского АО

**Популярность  
конкурса  
показывает,  
что власти  
на местах  
обращают  
все больше  
внимания  
на то, как  
нужно  
работать  
с населением**



Общий призовой  
фонд Кубани

**5 ПОБЕДИТЕЛЕЙ**

(из 50 призовых  
мест – 10%) –

**88,2 млн руб.**

(из 900 млн руб.  
РФ – 10%).



# ВЫСОКОЕ КАЧЕСТВО УПРАВЛЕНИЯ

ГОРОД | НОВОРОССИЙСК

Номинация «Муниципальная экономическая политика  
и управление муниципальными финансами»



# С

**ильная экономическая политика** и стабильно высокое качество управления муниципальными финансами – показатели, которые Новороссийск не раз подтверждал на самом высоком уровне.

В этом году Новороссийск занял призовое место в федеральном конкурсе «Лучшая муниципальная практика».

## Эффективная экономика



В Новороссийске по направлению «Муниципальная экономическая политика» ведется комплексная работа. Администрация города большое внимание уделяет развитию системы стратегического управления, малого и среднего предпринимательства и муниципально-частного партнерства, накоплен значительный опыт реализации проектов в социальной сфере.



*На конкурс Новороссийск представил три основные практики муниципальной экономической политики, разработка и внедрение которых принесли значимый результат.*



Важное направление экономической политики города – организация эффективного взаимодействия администрации Новороссийска с представителями малого и среднего бизнеса.

Для активного развития предпринимательской деятельности на территории муниципалитета разработали специальный интернет-портал новоросбизнес.рф.

Кроме того, в городе утверждена соответствующая муниципальная программа, в рамках которой предусмотрены несколько направлений поддержки предпринимателей



### «Система управления проектами»

Практика помогает поддерживать и систематизировать все сложные процессы управления проектами: документальное сопровождение, создание электронного документооборота и архива. Внедрение программного комплекса позволило ускорить процессы проектного управления в муниципалитете. Система помогает оперативно мониторить показатели муниципальных проектов, что значительно повысило качество их реализации. На сегодняшний день в проектной деятельности участвуют 27 подразделений городской администрации. Они разработали и реализовали 62 муниципальных проекта, которые уже занесены в общую электронную базу данных.



### «Конкурс как акселератор городских инициатив»

Участие жителей в конкурсах способствует повышению имиджа муниципалитета на региональном и федеральном уровнях.

В Новороссийске регулярно проводят мониторинг международных, всероссийских, краевых и муниципальных состязаний. К участию в них активно привлекают как жителей, так и структурные подразделения администрации и учреждений города.

Кроме социального эффекта, такая деятельность приносит ощутимый финансовый результат – через привлечение субсидий в виде ▶

**В этом году  
Новороссийск  
занял  
призовое  
место  
в конкурсе  
«Лучшая  
муници-  
пальная  
практика»**

▶ грантовой поддержки. Так, общий призовой фонд в 2021 году составил 61,840 миллиона рублей и вырос более чем в 3 раза по сравнению с уровнем 2020-го (17,506 миллиона). В конкурсах приняли участие 46 структурных подразделений и учреждений администрации, 5 внутригородских районов города.



Опыт такой работы признан полезным на разных уровнях власти. Несколько муниципальных образований региона, таких как Анапа и Краснодар, уже переняли его. Практика также попала в фокус внимания департамента инвестиций и развития малого и среднего предпринимательства Краснодарского края – ее уже взяли в качестве примера для внедрения на уровне региона.

Администрация города большое внимание уделяет развитию системы стратегического управления, малого и среднего предпринимательства и муниципально-частного партнерства



**«Деловой портал  
«Бизнес Сфера»**

Важное направление экономической политики города – организация эффективного взаимодействия администрации Новороссийска с представителями малого и среднего бизнеса. Для активного развития предпринимательской деятельности на территории муниципалитета разработали специальный

интернет-портал новоросбизнес.рф. Здесь собрана вся важная для МСП информация: новости, меры господдержки, инвестиционные проекты, перечень нестационарных объектов торговли, разработан «Путеводитель бизнеса» и многое другое. На начальном этапе внедрения практики портал «Бизнес Сфера» посетило более 1300 человек. Новый интернет-ресурс позволил представителям бизнеса разместить презентации своего предприятия, узнать, как можно принять участие в ярмарках на территории города, ознакомиться с требованиями, предъявляемыми к рекламным конструкциям, и т.д.

Кроме того, в городе утверждена соответствующая муниципальная программа, в рамках которой предусмотрены несколько направлений поддержки предпринимателей – например, кредитно-финансовые механизмы, обслуживание делового портала и имущественная поддержка.

**Муниципальные финансы**



Финансы – основа успешного социально-экономического развития муниципалитета.



В рамках конкурсного проекта город-герой представил три практики, применяемые администрацией муниципалитета для развития финансового сектора.



**«Разработка  
геоаналитической платформы  
«Информационная  
система»**

Платформа помогает выявить объекты недвижимости, не поставленные на кадастровый учет, и вовлечь их в налоговый оборот. Практика обеспечивает эффективный сбор, обработку, хранение и анализ массива информации.

Система предназначена для мониторинга и контроля за хозяйственной деятельностью на территории города, консолидации выпадающих налоговых поступлений, оптимизации процессов информационного обмена между структурными подразделениями муниципалитета, автоматизации информационно-расчетных задач, выявления самовольно застроенных земельных участков и многого другого.



На сегодняшний день в систему уже загружены сведения в отношении более чем 177 тысяч земельных участков и объектов капитального строительства, при этом, по данным анализа результатов аэрофотосъемки, количество фактически существующих объектов превышает 252 тысячи.





## 2 «Внедрение процесса автоматизации в административные комиссии МО город Новороссийск»

В рамках данной практики ведется сбор, обработка, хранение и анализ информации для увеличения неналоговой базы муниципалитета. Проект разделен на три процесса: интеграция городского парковочного пространства и зон зеленых насаждений в систему «Ангел: административная комиссия» и закупка необходимого оборудования; проведение мониторинговых мероприятий по выявлению административных правонарушений; вынесение постановлений в автоматическом режиме.

Сегодня в административный комплекс загружены сведения и закреплены координаты всех зон зеленых насаждений в Новороссийске. В 2021 году комиссия рассмотрела свыше 13,5 тысячи протоколов об административных правонарушениях. В городской бюджет поступило 13,9 миллиона рублей, что на 5,2 миллиона больше, чем в предыдущем году.

## 3 «Школьное инициативное бюджетирование»

К решению проблем местного значения на территории Новороссийска активно привлекают и школьников. Ребята самостоятельно ведут разработку проектов – от осознания идеи, расчета необходимых ресурсов до оформления и публичной презентации.

Проектные предложения могут быть направлены на техническое оснащение и проведение ремонта объектов школьной инфраструктуры – например, создание школьной модульной библиотеки, модернизация школьного спортзала в скалодром, актового зала – в арт-пространство и т.д. Согласно «Положению о школьном инициативном бюджетировании», принятому городской Думой, участниками могут быть учащиеся от 14 лет.

С момента старта данной практики многие школьники Новороссийска прошли курсы финансовой грамотности, изучили всю законодательную базу, приняли участие в слетах, познакомились с основами социального проектирования, в командах провели мозговые штурмы, а также участвовали в защите своих проектов.

К концу 2021 года было подано 28 конкурсных заявок. По результатам открытого общегородского голосования наибольшее количество голосов набрали 4 общеобразовательные организации. Призом стали денежные средства в размере 1,2 миллиона рублей: за 1-е место (проект «Безопасная школа» МАОУ «Морской технический лицей») – 500 тысяч рублей, 2-е (проект «Наши перемены» МАОУ СОШ № 34) – 300 тысяч, 3-е (проект «Я – это мы» МАОУ СОШ № 22) – 200 тысяч и 4-е (проект «Школьный музей «Дорога памяти» МБОУ СОШ № 26) – 200 тысяч. Эти деньги ребята направили на реализацию своих идей. ■

Участие жителей в конкурсах способствует повышению имиджа муниципалитета на региональном и федеральном уровнях. В Новороссийске регулярно проводят мониторинг международных, всероссийских, краевых и муниципальных состязаний



Краснодарский край  
МО г. Новороссийск

# ГОРОДСКОЙ ОГОРОД



## УСТЬ-ЛАБИНСКОЕ ГОРОДСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ

Номинация «Градостроительная политика, обеспечение благоприятной среды жизнедеятельности населения и развитие жилищно-коммунального хозяйства»




# Е

**сли еще несколько лет** назад огород никак не ассоциировался с городским пространством, то сегодня это вполне приемлемо и даже интересно. Общественный огород – место, где любой житель города может самостоятельно сажать огурцы, редис, помидоры или цветы. На Кубани инициатором создания огородных зон на своей территории стал Усть-Лабинск.

Для Усть-Лабинска, как и для многих других муниципальных образований, характерны проблемы в области благоустройства территорий, социальная разобщенность и низкий уровень внедрения идей и технологий устойчивого развития. Одной из острых проблем является низкая привлекательность и неблагоустроенность ряда свободных земельных участков вблизи многоквартирных жилых домов.

Поэтому пришло решение обратиться к древнейшей практике – созданию общественного огорода. Совместное возделывание земли и выращивание урожая – основа всех цивилизаций. Для реализации подобной практики не нужны сложные технологии, зато необходимы опыт и знания в области эффективного земледелия.

 **С инициативой создания альтернативного парка и клумбам городского пространства на территории Усть-Лабинска обратились к главе города местные депутаты. Идея была принята на рассмотрение. Команда городской администрации, обсудив все за и против, решила, что из реализации данного проекта можно будет получить развитие нескольких нужных направлений в городе: во-первых, своя сельскохозяйственная продукция, во-вторых, развитие агротуризма, в-третьих, объединение жителей для одной общей цели.**

– Мы понимаем, что та тематика, которую мы обозначили в практике, очень важна. Учитывая развитие территорий Кубани, свободных участков в городах как таковых нет. А у нас они есть. Более того, эти территории требуют благоустройства, ведь и от них зависит облик города. В своем проекте мы решаем несколько проблем.

**1** **Во-первых**, наш проект несет в себе социальную функцию – сейчас не каждый житель города имеет возможность покупать в сетевых продуктовых магазинах весь набор необходимых продуктов.

**2** **Во-вторых**, мы понимаем, как энерго- и трудозатратно содержание городских территорий: около 100 гектаров мы выкашиваем только вручную, за сезон 5-7 раз. Поэтому дополнительная ухоженная

территория еще ни одному городу не помешала, – рассказал мэр Усть-Лабинска Станислав Гайнюченко.


## В результате

**Депутаты предложили создать модульный огород: в нем заложены современные решения полива и распределения водных ресурсов, эффективная ярусная система выращивания овощей и зелени и вертикальная – ягод.**

Практика реализована на средства частных инвесторов, без вовлечения муниципальных средств. Она позволила привлечь население к решению вопросов благоустройства города, а также развития жилищно-коммунального хозяйства.

Команда городской администрации провела опрос жителей на тему качественного улучшения дворовых пространств. В результате огородам дали зеленый свет. Совместно с жителями был разработан проект общественного огородного пространства, выбраны площадки для размещения системы модульных грядок, распределены обязанности по уходу за растениями.

Огороды осветили с помощью фотоэлементов, частично для полива собирается дождевая вода. Все это значительно сокращает потребление ресурсов, сохраняя функциональность и эстетический вид огородной зоны. В перспективе, как надеются устроители, развитие городского огорода повысит спрос на сельскохозяйственную продукцию: семена, рассаду, садовый инвентарь, что, в свою очередь, косвенно приведет к росту предложений в этой области и развитию мелкого и среднего предпринимательства на территории Усть-Лабинска.

 **Еще одним плюсом программы является ее универсальность. Городским огородом могут заниматься все жители. Общественное пространство доступно для людей с ограниченными возможностями – система модулей спроектирована с учетом особенностей доступа для инвалидов.**

– Наш проект «Городской огород» – это стопроцентное попадание в цель, потому что с 2000-х годов дачные поселки воспринимались как место отдыха и встреч с близкими и друзьями. Сегодня мы видим, что эта традиция постепенно теряет свою ценность, и на смену приходит желание обеспечить себя экологически чистыми продуктами. Поэтому мы решили, что в городе для реализации данного проекта есть все необходимые ресурсы. В любом случае проект будет реализован, если у него есть инициаторы, – отметил руководитель территории. ■



Практика реализована на средства частных инвесторов. Она позволила привлечь население к решению вопросов благоустройства города, а также развития ЖКХ.

Команда городской администрации провела опрос жителей на тему качественного улучшения дворовых пространств. В результате огородам дали зеленый свет. Совместно с жителями был разработан проект общественного огородного пространства, выбраны площадки для размещения системы модульных грядок, распределены обязанности по уходу за растениями

# БИЗНЕС-ПОДХОД



## НОВОВЕЛИЧКОВСКОЕ СЕЛЬСКОЕ ПОСЕЛЕНИЕ

Номинация «Модернизация городского хозяйства посредством внедрения цифровых технологий и платформенных решений (умный город)»



Площадь территории поселения – 292,9 км<sup>2</sup>



Количество жителей – более 12 тысяч человек



600 тысяч рублей – экономия в бюджете поселения за 2021 год



# М

**можно ли развивать территорию,** зарабатывать на этом и пускать новые средства на дальнейшую модернизацию? Подход больше похож на бизнес-структуру, но в Нововеличковском сельском поселении Динского района доказали, что это возможно. Доказали и оказались в пятерке лидеров по стране.

Для того чтобы получить новый результат, не надо использовать прежние инструменты. Глава поселения Галина Кова, вероятно, знает эту рекомендацию современных коучей, поэтому, когда перед ней встал вопрос, как увеличить освещенность поселения, она решила мыслить нелинейно.

Уровень освещения улиц в поселении 22,6%. Как сделать территорию светлее? С этим вопросом сталкивается каждый глава поселения, и каждый выбирает свой путь.



– Часто поселения заключают энергосервисный контракт – когда запускают на свою территорию энергокомпанию на пять лет. Она меняет фонари на энергосберегающие, ждет, пока вложения окупятся (это примерно пару лет), а затем зарабатывает на поселении. Нам рекомендовали сделать то же самое. Минус в том, что компания не увеличивает количество освещения на улицах. Нам такой вариант не подошел, поэтому мы решили действовать самостоятельно, – рассказала Галина Михайловна.



## Умный город

Станицы Краснодарского края сегодня не отстают от городов. В Нововеличковской инфраструктура сетей связи представлена линиями телефонии и оптоволокну.

На пересечении улиц Божко и Красной установлена система автоматической фото- и видеofиксации нарушений ПДД.

Интеллектуальные системы общественной безопасности размещены в парковых зонах станиц Нововеличковской и Воронцовской

Прежде чем прийти к такому выводу, Галина Михайловна вместе с коллегами – главами поселений Динского района – побывала на семинаре в одном из районов края, где работают в рамках энергосервисного контракта. Безусловно, это рабочая практика, которая позволяет улучшить уровень освещения. Но глава Нововеличковского взялась за калькулятор и начала считать. Она поняла, что сэкономленные средства территория сможет использовать для дальнейшего освещения улиц.

Для реализации идеи были использованы бюджетные средства поселения и внебюджетные.

– Как нельзя кстати оказалась победа в 2020 году в краевом конкурсе на звание «Лучшее поселение Краснодарского края». Все полученные средства – 1 миллион рублей – мы пустили на эту работу. Тогда удалось заменить светильники на центральной улице, – рассказала Галина Кова.

В результате экономия в бюджете Нововеличковского сельского поселения составила 600 тысяч рублей. Благодаря этому были восстановлены линии уличного освещения в станице Воронцовской (по улицам Крупская, Ровная, Космонавтов и переулкам



Ровный и Космонавтов) общей протяженностью 1440 метров и в поселке Дальнем (по улицам Центральная, Зеленая, Степная) общей протяженностью 690 метров и установлено 46 светодиодных светильников.

– На постоянной основе мы проводим замену светильников ДНАТ и ДРЛ на светодиодные, увеличиваем количество светильников для получения нормативности освещенности по нормам СНиП. Благодаря улучшению освещенности мы наблюдаем снижение числа ДТП, повышение безопасности и улучшение качества жизни граждан, – отмечает глава поселения.



Работа не останавливается. В планах поселения – повысить освещенность территории до 80%: разработать проекты новых линий уличного освещения – за счет экономии бюджетных средств благодаря снижению потребляемой электроэнергии.

– Благодаря победе в конкурсе «Лучшие муниципальные практики» все полученные средства мы пустим на дальнейшую модернизацию инфраструктуры: закупку и установку светодиодных уличных фонарей и оформление новых точек учета, получение ТУ, увеличение уличных сетей на территории нашего поселения, – рассказала Галина Кова.

Как отметила глава поселения, для многих территорий сложным является первый шаг – первое вложение, ведь бюджеты всегда распланы. Но если в поселении возникает финансовая возможность, Галина Кова рекомендует смело отправляться в такое самостоятельное плавание. Это сделает территорию более современной, безопасной и светлой. ■

# БЛАГОУСТРОЙСТВО В КОМПЛЕКСЕ

СЕЛЬСКОЕ  
ПОСЕЛЕНИЕ

БРИНЬКОВСКОЕ

Номинация «Градостроительная политика, обеспечение благоприятной среды жизнедеятельности населения и развитие жилищно-коммунального хозяйства»



# Б

**риньковское** сельское поселение на протяжении многих лет является призером краевых и федеральных конкурсов. 2022-й не стал исключением.

Администрация поселения комплексно подошла к вопросу реализации практики. Перенос библиотеки со второго этажа Дома культуры, где она располагалась с 1967 года, на одну из главных улиц станицы стал стартом масштабного благоустройства центральной части Бриньковской.



– Под библиотеку мы отвели отдельное здание в центре станицы, рядом со школой и больницей. Выполнили работы по оштукатуриванию стен, устройству пола, перекрыли крышу, смонтировали отопление. Общая стоимость ремонтных работ составила 12 820,3 тысячи рублей, – рассказал глава территории Василий Лоза. – На улучшение материально-технической базы учреждения потратили 5179,7 тысячи рублей: приобрели компьютеры, оргтехнику, мебель и интерактивное оборудование.



По краевой программе «Развитие культуры Краснодарского края» для сельского Дома культуры приобрели светодиодный экран стоимостью 3470,0 тысячи рублей, а также мебель и музыкальное оборудование на общую сумму 530 тысяч.



Поселение старается участвовать во всех краевых и федеральных конкурсах. Победы в них – это серьезная поддержка в плане благоустройства территорий.

Ежегодно принимает участие во всероссийском конкурсе «Лучшая муниципальная практика». И в этом году заняло четвертое место. Это общая победа. Все инициативы направлены на повышение уровня жизни жителей.

Победа в конкурсе позволит и дальше благоустраивать поселение

– Для создания комфортной среды на территории поселения муниципалитет постоянно ищет дополнительные источники финансирования, – рассказал руководитель территории. – В 2021 году мы заняли призовое место в краевом конкурсе проектов местных инициатив, получив софинансирование из краевого бюджета в 5 000 000 рублей. Эти денежные средства направили на благоустройство пешеходной зоны в станице Бриньковской по улице Калинина, от улицы Степной до Шевченко, протяженностью 961 метр.

Практика позволила решить ряд проблем в поселении. Модернизация и реконструкция водопроводных сетей обеспечила население качественной питьевой водой и предотвратила перебои с подачей воды. Были благоустроены дополнительные места для отдыха местных жителей и гостей. Отремонтировано несколько участков дорог. Построены две новые электроподстанции, установлено 19 фонарей уличного освещения по улице Шарова и 16 – по улице Ленина.

Сегодня при условии дефицита бюджета решение задач муниципального совершенствования требует поиска эффективных подходов к привлечению частного капитала. В Бриньковском поселении



активно развивается государственно-частное и муниципально-частное партнерство.

– Это важнейший и универсальный механизм как развития экономики, так и решения задач в сфере жилищно-коммунального хозяйства, образования, спорта, культуры, благоустройства территории поселения путем привлечения альтернативных источников финансирования, – отметил Василий Лоза.



Реализуя мероприятия в рамках муниципально-частного партнерства, муниципалитет берет на себя определенные обязательства в помощь бизнесу. Например, при строительстве социальных объектов снимаются инфраструктурные ограничения, поселение организует трудовое участие жителей, вовлекая активистов в вопросы благоустройства.

– Наше поселение старается участвовать во всех краевых и федеральных конкурсах. Победы в них – это серьезная поддержка в плане благоустройства территорий. Мы стараемся ежегодно принимать участие во всероссийском конкурсе «Лучшая муниципальная практика». И в этом году заняли четвертое место в номинации «Градостроительная политика, обеспечение благоприятной среды жизнедеятельности населения и развития жилищно-коммунального хозяйства». Это наша общая победа. Все наши инициативы направлены на повышение уровня жизни жителей. Победа в конкурсе позволит нам и дальше благоустраивать поселение. Продолжим работу по улучшению дорог и отрасли ЖКХ, будем делать наше поселение более комфортным и уютным, – подчеркнул глава поселения Василий Лоза. ■

# ЮРИДИЧЕСКАЯ АЗБУКА

ПРЕДСТАВЛЯЕМ НАИБОЛЕЕ АКТУАЛЬНЫЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ОБЛАСТИ НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ, ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ, СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ И БИЗНЕСА



**Г**осударственные жилищные инспекции, работающие в регионах, получили право контролировать работу местных операторов капитального ремонта. Правительство РФ подписало соответствующее постановление.

Утвержденный порядок контроля предписывает представителям жилищных инспекций составить специальный план-график проверок того, как региональный оператор организывает работы в целом, а также как он и его подрядчики соблюдают действующие нормативы, например в области энергосбережения и энергоэффективности. Теперь в рамках выездных проверок жилищные инспекторы могут привлекать к работе специалистов строительного надзора – те будут проводить обследование ремонтируемых домов с помощью специального оборудования.

Принятое решение позволит усилить контроль за региональными операторами капремонта, что в конечном итоге должно улучшить качество жизни людей и снизить расходы на коммуналку. Так, использование энергосберегающих технологий может снизить платежи за отопление до 30%. При этом жители квартир в отремонтированных домах могут увидеть экономический эффект от применения энергоэффективных технологий уже через месяц после окончания капремонта.

## Налоги и мобилизация

ФНС России разъяснила, что уплатить налоги за мобилизованного может любое лицо – родственники,

друзья и др. При этом в платежном поручении необходимо указать его ИНН. Оформить такое поручение и произвести оплату онлайн можно в сервисе «Уплата налогов и пошлин» на сайте ФНС России. На третьем шаге необходимо выбрать уплату за третье лицо.

Чтобы узнать сумму долга, ФНС России советует уполномоченным лицам (родственникам, друзьям и т.д.) лично обратиться в налоговый орган для получения справки о состоянии расчетов и платежных документов. В случае несогласия с суммой долга можно будет оформить обращение. Однако чтобы получить указанную информацию в налоговом органе, мобилизованному лицу нужно оформить доверенность через командира воинского подразделения и направить ее по почте уполномоченному лицу.



В целях получения мобилизованным налоговым вычетом по сданной декларации 3-НДФЛ также потребуется предварительно оформить доверенность через командира воинского подразделения и направить ее уполномоченному лицу по почте. В этом случае уполномоченный родственник, друг должен лично обратиться в налоговый орган с заявлением о возврате. В нем в соответствующем поле нужно прописать действие по доверенности. При этом денежные средства будут возвращены только на счет мобилизованного.

Рассмотрен целый ряд вопросов, касающихся, в частности, уплаты налога мобилизованными самозанятыми, сдачи налоговой и бухгалтерской отчетности в налоговый орган при мобилизации индивидуального предпринимателя ▶

*Для получения мобилизованным налогового вычета потребуется оформить доверенность*



## ГЛАВАМ О ГЛАВНОМ

- ▶ или руководителя организации, уплаты имущественных налогов в период военной службы, предоставления налоговых льгот для военнослужащих, и некоторые другие.

### Персональные данные и госуслуги

Отозвать согласие на обработку персональных данных можно будет на портале «Госуслуги».

Определен перечень поручений, которые даны Президентом РФ по итогам состоявшегося 31 августа 2022 года совещания с членами Правительства России. Так, в частности, поручено проработать законодательную базу для внесения изменений в функционал портала «Госуслуги».

**!** На портале должна быть предусмотрена возможность просмотра всех выданных пользователем согласий на обработку персональных данных, которые были даны органам и организациям, в том числе при получении государственных, муниципальных и коммерческих услуг. Также должен быть определен порядок выдачи согласий на обработку персональных данных и отзыва их в личном кабинете на портале «Госуслуги».

Кроме того, Правительству РФ до 15 ноября 2022 года поручено внести изменения в законодательство, обеспечивающие возможность реализации пилотного проекта по идентификации личности граждан в определенных жизненных ситуациях через мобильное приложение. Напомним, что субъект персональных данных в любое время вправе отозвать свое согласие на обработку его персональных данных (ч. 2 ст. 9 Федерального закона от 27 июля 2006 г. № 152-ФЗ). При этом оператор вправе продолжить обработку персональных данных без согласия субъекта при наличии установленных законодательством оснований.

### Социальный фонд РФ

Разработан бюджет Социального фонда России на 2023 год. Планируется, что на выплаты пенсий будет направлено более 9,5 триллиона рублей, а на поддержку семей с детьми – свыше 1,9 триллиона. Минтруд России подчеркивает, что Социальный фонд России будет обеспечивать все те меры поддержки и страховые выплаты, которые сейчас администрируют ПФР и ФСС. Напомним, Социальный фонд России был создан на базе этих внебюджетных фондов и приступит к работе с 1 января 2023 года.

В целом объем расходов Социального фонда России в будущем году составит свыше 13,5 триллиона рублей. Это выплата пенсий, пособий по временной нетрудоспособности и в связи с материнством, ежемесячных денежных выплат, универсального пособия и других мер поддержки семей с детьми. Помимо прямых денежных

выплат фонд будет обеспечивать граждан с инвалидностью средствами технической реабилитации, финансировать программу субсидирования найма, пилотные проекты в сфере комплексной реабилитации и социальные программы.

**!** При формировании бюджета фонда не был использован принцип перекрестного финансирования, то есть средства от одного вида страхования не используются для покрытия расходов по другому виду.

Что касается доходов Социального фонда России, то в 2023 году их общий размер составит по прогнозу 13,7 триллиона рублей. Из них 7,3 триллиона – это поступления от пенсионных взносов. Еще 856 миллиардов – от взносов на социальное страхование по временной нетрудоспособности и 182 миллиарда – от взносов на страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний. Из федерального бюджета в бюджет Социального фонда России будет направлено порядка 5 триллионов рублей.

**!** На текущий год расходы ПФР запланированы в размере 10,2 триллиона рублей, расходы ФСС – в размере 944,1 миллиарда (Федеральный закон от 6 декабря 2021 г. № 391-ФЗ «О бюджете Пенсионного фонда Российской Федерации на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов», Федеральный закон от 6 декабря 2021 г. № 393-ФЗ «О бюджете Фонда социального страхования Российской Федерации на 2022 год и на плановый период 2023 и 2024 годов»).

### Электронный документооборот

С 1 марта 2023 года при создании электронных документов будут применяться единые требования к составу и форматам документов, связанных с работой. Вводится справочник основных видов электронных документов.

Согласно ФЗ № 377 от 22 ноября 2021 года «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации», под электронным документооборотом в сфере трудовых отношений понимается создание, подписание, использование и хранение работодателем, работником или лицом, поступающим на работу, документов, связанных с работой, оформленных в электронном виде без дублирования на бумажном носителе.

Решение о введении электронного кадрового документооборота принимает работодатель. Вводится такой документооборот на основании локального нормативного акта, принимаемого с учетом мнения выборного органа первичной профсоюзной организации (при его наличии).

Для электронного кадрового документооборота работодатель может использовать платформу «Работа в России»

*Объем расходов Социального фонда России составит свыше 13,5 триллиона рублей*

# В 2023 году не будет проверок на предприятиях, деятельность которых не отнесена к высокому риску

или собственную информационную систему электронного кадрового документооборота.

## Отмена проверок

В 2023 году не будут проводиться плановые проверки в отношении предприятий и организаций, деятельность которых не отнесена к категориям чрезвычайно высокого и высокого риска, а также объекты которых не являются опасными производственными объектами II класса опасности и гидротехническими сооружениями II класса.

Соответствующее постановление подписал председатель Правительства России Михаил Мишустин. Оно подготовлено в рамках поручения Президента РФ, данного в ходе XXV Петербургского международного экономического форума.

Постановление касается федерального, регионального и муниципального видов контроля, осуществление которых регулируется федеральным законом «О государственном контроле». Законом, вступившим в силу в июле 2021 года, введен риск-ориентированный подход при осуществлении надзорной деятельности. То есть частота проведения проверок напрямую зависит от категории риска, к которой отнесен объект контроля. Всего законом установлено шесть категорий рисков. Таким образом, организации, объекты которых отнесены к категориям умеренного, среднего и значи-

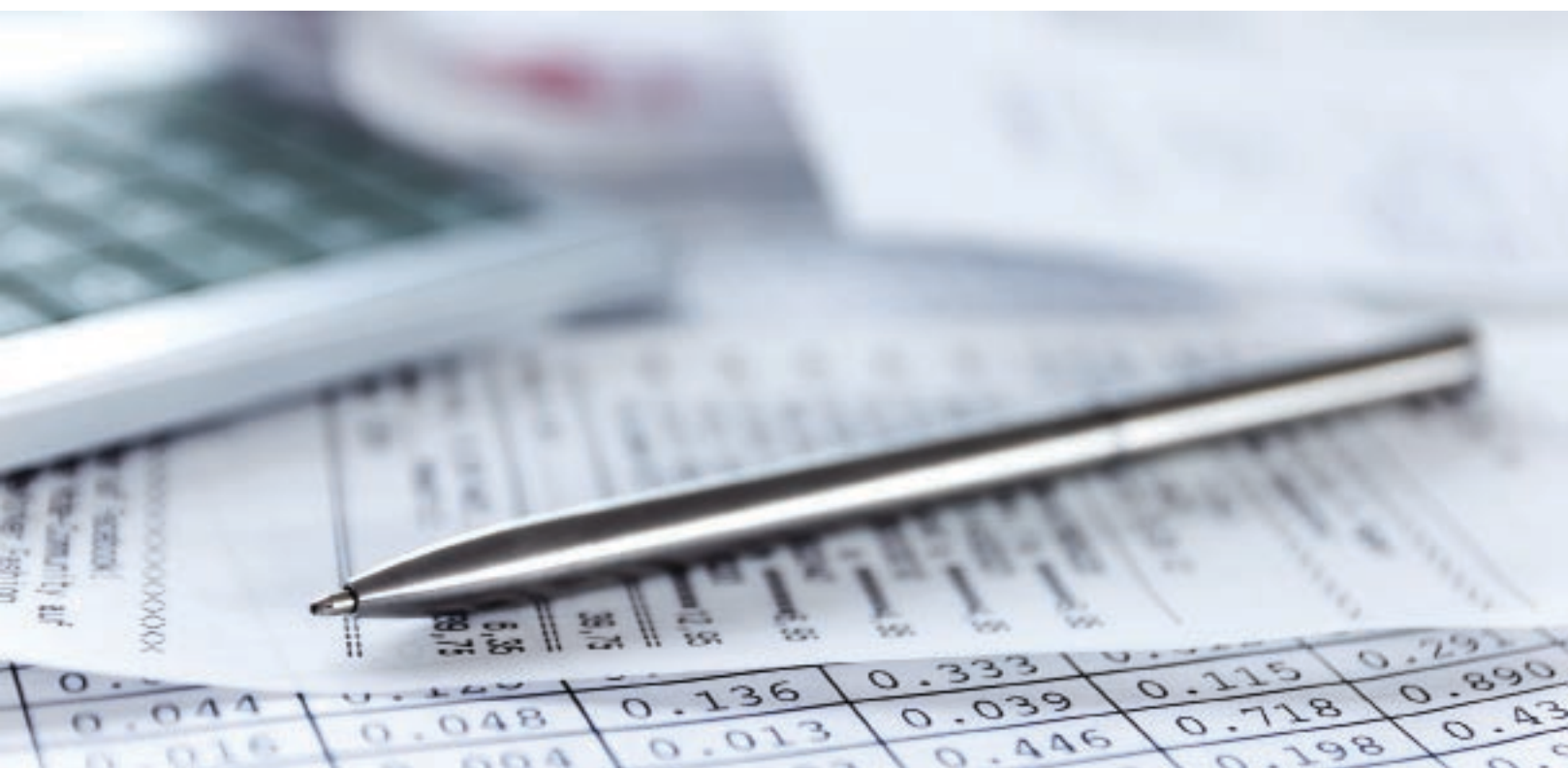
тельного риска, освобождены от плановых проверок в следующем году.

Комплекс новых регуляторных мер в контрольно-надзорной деятельности позволил значительно снизить административную нагрузку на бизнес. Уже по итогам 2021 года количество проверок снизилось почти вдвое, хотя новый порядок действовал только полгода.

Правительство продолжает реформировать контрольно-надзорную деятельность с целью дальнейшего снижения административной нагрузки на бизнес. Основное направление реформы – совершенствование риск-ориентированного подхода, которое будет продолжаться в течение следующего года. На этот период подписанное постановление устанавливает переходный период до момента комплексной реализации очередного этапа реформы.



Постановление дает возможность представителям бизнеса, в отношении которых планируется проверка, обратиться в контрольный орган с просьбой о проведении профилактического визита. Главное его отличие от проверок в том, что по результатам такого мероприятия нет штрафов и наказания. Эта практика активно используется в текущем году в условиях моратория на плановые и внеплановые проверки, который действует до конца 2022-го. С начала года их доля в общем количестве контрольных мероприятий составила 80%, в то время как в аналогичном периоде прошлого года этот показатель приближался к 5%.



© «Местное самоуправление Кубани»

№ 10, октябрь, 2022

Журнал зарегистрирован Федеральной службой по надзору в сфере массовых коммуникаций, связи и охраны культурного наследия.

Свидетельство о регистрации средств массовой информации  
ПИ № ФС77 – 32251 от 10 июня 2008 г.

Адрес редакции: 350000,  
Краснодар, ул. Ленина, 65, оф. 306  
Главный редактор: (861) 275-12-70

Отдел рекламы: (861) 275-12-55  
Редакция: (861) 275-12-55  
E-mail: polit.msk@mail.ru

Главный редактор: Словена Соколова

Выпускающий редактор: Нина Надюк

Над номером работали:

Текст: Инна Ознобихина,  
Нина Надюк, Словена Соколова

Фото: пресс-служба Президента РФ,  
пресс-служба администрации  
Краснодарского края

Корректор: Татьяна Семенова

Тираж: 1000 экз.  
Подписано в печать 27.10.2022

Отпечатано в типографии «АполлонПлюс»: г. Краснодар, ул. Дзержинского, 5. Точка зрения редакции не всегда совпадает с мнением авторов статей. Редакция не несет ответственности за содержание рекламных публикаций и предоставленные фотоматериалы. При перепечатке материалов ссылка на журнал обязательна.

Подписка на журнал «Местное самоуправление Кубани» осуществляется во всех почтовых отделениях края через объединенный каталог российской прессы «Почта России», раздел «Краевые журналы».

Подписной индекс – ПР712

Стоимость подписки на 12 номеров (на год) – 7966 руб. 80 коп.

Также вы можете подписаться на журнал через редакцию. Рассылки журнала по вашей заявке производятся по территории Российской Федерации. Стоимость подписки та же.

Оформление подписки через редакцию:

Заполнить абонемент и доставочную карточку.

Перечислить сумму подписки на расчетный счет ассоциации «Совет муниципальных образований Краснодарского края»

Наши реквизиты:

Ассоциация «Совет муниципальных образований Краснодарского края»  
ИНН/КПП 2309099246/230901001  
ОГРН 1062300008022  
от 30.06.2006 г.  
р/с 40703810943190001384  
в РНКБ БАНК (ПАО)  
г. Краснодар  
к/с 30101810335100000607  
БИК 043510607

В платежном поручении в графе «Назначение платежа» необходимо указать количество и номера журналов, почтовый адрес подписчика: индекс, страна, область, город, улица, дом, организация, ФИО, код города, телефон, факс.

Копию платежного документа и заполненную доставочную карточку необходимо отправить по факсу 8(861)275-12-70 или по адресу: 350000, г. Краснодар, ул. Ленина, 65, оф. 306, редакция журнала «Местное самоуправление Кубани».

## Уважаемые читатели!

«Местное самоуправление Кубани» – общественно-политический журнал, адресованный руководителям и специалистам местного самоуправления, поставщикам товаров и услуг для муниципалитетов, всем участникам муниципального управления.

Издание учреждено в апреле 2007 года ассоциацией «Совет муниципальных образований Краснодарского края».

Материалы журнала освещают практический опыт, инновационные методы эффективного муниципального управления в Краснодарском крае.

Вы можете не только познакомиться с информацией в рубриках: «Политика», «Тема номера», «Актуальное интервью», «Мы – это Кубань», «Главам о главном», «Кубанский парламент», «Опыт поселений» – но и стать их главными героями.

Адрес: 350000, г. Краснодар, ул. Ленина, 65, офис 306. Тел. (861) 275-12-70, 275-12-55		АБОНЕМЕНТ НА ЖУРНАЛ										ПР712	
		«Местное самоуправление Кубани»										Кол-во комплектов	
На 2023 год													
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
Куда													
Почтовый индекс						Адрес							
Кому												Ф.И.О	
Перечисляемая сумма:		ДОСТАВОЧНАЯ КАРТОЧКА										ПР712	
пв	место	литер	на журнал									ПР712	
«Местное самоуправление Кубани»													
Стоимость		подписки		руб.		коп.							
		переадресовки		руб.		коп.							
На 2023 год													
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12		
Куда													
Почтовый индекс						Адрес							
Кому												Ф.И.О	